



Plan van aanpak Economisch Actieprogramma

Inhoudsopgave

Versie: 1.0

Datum: 16 november 2021

H1.	Inleiding.....	3
H2.	Nut en noodzaak: <i>drijfveren voor een nieuw economisch actieprogramma</i>	6
H3.	Hoe komen we tot een nieuw economisch actieprogramma?.....	7
H4.	Fasering en planning.....	11
H5.	Projectorganisatie.....	14
H6.	Financiën.....	14

H1. Inleiding

Dit plan van aanpak is opgesteld om te komen tot een nieuw economisch actieprogramma 2022-2026. De gemeente Heemstede heeft de ambities voor het economisch beleid vastgesteld in 2015 in een startnotitie¹. De pijlers van dit beleid zijn:

1. Een hoogwaardig woon- en leefklimaat met regionale aantrekkingskracht.
2. Een gezond ondernemersklimaat gericht op behoud van werkgelegenheid.
3. Een intensiever en structureler contact met het bedrijfsleven in Heemstede.

De afgelopen jaren heeft de gemeente gewerkt aan deze ambities met het Economisch Actieprogramma 2016-2020. Een nieuw economisch programma voorziet in een nieuwe focus op de uitvoering. Daarnaast zijn er ook veel ontwikkelingen die invloed hebben op de Heemstedse economie. Voorbeelden hiervan zijn de coronacrisis, mobiliteitsdruk, verstedelijking, veranderende economische ruimtebehoefte, verduurzaming en de energietransitie. Deze ontwikkelingen geven aanleiding om het actieprogramma te actualiseren. Dit plan van aanpak vormt de eerste stap in het vormen van een nieuw actieprogramma. Door de coronacrisis is er niet direct in 2020 een nieuw actieprogramma opgesteld. De gevolgen van de coronacrisis en de impact op de economie waren toen nog niet te voorzien. Alhoewel de coronacrisis nog steeds gepaard gaat met onzekerheid, worden de contouren van de economie na corona duidelijker en is het tijd voor een actieprogramma voor de economie van Heemstede.

De volgende vraagstelling staat binnen het economisch actieprogramma centraal:

“Welke actielijnen, maatregelen en concrete acties zijn nodig om verschillende kansen en vraagstukken met elkaar te verbinden zodat het economische klimaat in Heemstede behouden blijft en wordt versterkt de komende jaren”

Toekomst economie

Heemstede is een dorp met een hoogwaardig voorzieningenniveau en een aantrekkelijk woon- en leefklimaat.¹ Heemstede ligt in de regio Zuid-Kennemerland. De regio kenmerkt zich door een hoge kwaliteit van wonen en leven. De regio heeft een groot aantal hoogopgeleide professionals. Hierdoor is er een grote woon-werkpendel. Binnen de regio heeft Heemstede een bescheiden rol in de economische bedrijvigheid. De economie van Heemstede is vooral gericht op de eigen behoefte. Een goed functionerende economie draagt bij aan het plezierige woonklimaat van Heemstede. Het aanbod aan voorzieningen is mede afhankelijk van een gezond ondernemersklimaat. Ontwikkelingen zoals corona laten zien dat een goed functionerende economie niet vanzelfsprekend is. Duurzame economische ontwikkeling is nodig voor de werkgelegenheid en daarmee voor de bestaanszekerheid van de inwoners.² Het is belangrijk dat de gemeente blijft inzetten op het toekomstbestendig houden van de economie.

¹ Startnotitie Economisch Programma 2015-2019

² Provincie Noord-Holland, 2017

De ondernemers van de Raadhuisstraat- Binnenweg hebben in 2021 gezamenlijk een Bedrijven Investeringszone (BIZ) opgericht: hiermee is een stevige organisatie neergezet en kunnen deze lokale ondernemers gezamenlijk investeren in de toekomst en de doorontwikkeling van het winkelgebied. De BIZ is samen met andere ondernemers en samenwerkingen belangrijk om de lokale economie te versterken.

Het economisch actieprogramma geeft inhoud aan verdere acties om het economisch klimaat te behouden en te versterken. Hierbij zal worden samengewerkt met stakeholders, waaronder het BIZ-bestuur, een afvaardiging van de winkelkernen van de Zandvoortselaan, de Jan van Goyenstraat, de bedrijventerreinen op de Cruquiusweg-Nijverheidsweg en de Leidsevaart en de grote groep ZZP'ers in Heemstede.

Doel

Het doel is om actielijnen, maatregelen en concrete acties op te stellen voor het behouden en versterken van het economische klimaat in lijn met de economische ambities zowel lokaal als regionaal. Het actieprogramma is op hoofdlijnen. Het actieprogramma krijgt een uitwerking in een jaarlijkse uitvoeringsagenda.

Het actieprogramma geeft zowel de gemeente als (externe) stakeholders inzicht in het functioneren van de lokale economie. Het actieprogramma is daarmee voor de interne organisatie en voor alle overige belanghebbenden in Heemstede en de regio.

Voor de Omgevingsvisie zijn trends, ontwikkelingen en opgaves in kaart gebracht in het basisdocument voor de Omgevingsvisie *Heemstede van A tot Z*. Het actieprogramma is een verdere uitwerking hierop. Het actieprogramma is in lijn met de uitgangspunten zoals later in de Omgevingsvisie.

Resultaat

Het resultaat is:

- Een (korte) evaluatie van het Economisch Actieprogramma 2016-2020.
- Een economische foto van Heemstede met een overzicht van de kenmerken van de lokale economie.
- SWOT-analyse van de sterke en minder sterke kanten van de lokale economie.
- Een overzicht van de relevante trends en ontwikkelingen.
- Een inventarisatie van de wensen en behoeften van het bedrijfsleven/de ondernemers.
- Het actieprogramma voor de komende vier jaar (een overzicht met concrete acties en maatregelen op hoofdlijnen).

Reikwijdte

Het Economisch Actieprogramma 2022-2026 geeft richting aan de acties en maatregelen van de gemeente Heemstede op het gebied van economie. Het actieprogramma is echter niet alomvattend. Economie heeft veel raakvlakken en relaties met andere beleidsdomeinen in de gemeente. Veel van deze beleidsdomeinen hebben programma's op lokaal, regionaal en/of landelijk niveau.

Vanwege de raakvlakken tussen economie en arbeidsmarkt, de vele werkgeverscontacten en initiatieven wordt in de arbeidsmarktregio Zuid-Kennemerland en IJmond zoveel mogelijk geprobeerd om de verbinding te leggen tussen de beleidsterreinen economie en arbeidsmarkt. Bij economische ontwikkelingen wordt ook gekeken naar wat dit betekent voor de arbeidsmarkt (kansen of bedreigingen) en naar oplossingen gezocht.

Het actieprogramma geeft focus aan het economisch beleid en de plannen om het economisch klimaat te verbeteren en versterken. Het actieprogramma moet daarbij in een breder perspectief worden gezien, naast andere bestaande programma's. Daar waar er meerwaarde is, worden thema's integraal benaderd.

Leeswijzer

Hoofdstuk 2 geeft inzicht in het **waarom**, de drijfveren voor een nieuw economisch actieprogramma. Hoofdstuk 3 toont de **hoe**, de activiteiten die we gaan uitvoeren om te komen tot een nieuw actieprogramma. Hoofdstuk 4 gaat in op **wanneer**, de planning en fasering. Verder in hoofdstuk 5 meer over **wie**, de projectorganisatie. Ten slotte de benodigde **financiële middelen** voor de realisatie van een nieuw actieprogramma in hoofdstuk 6.

H2. Nut en noodzaak: *drijfveren voor een nieuw economisch actieprogramma.*

De inleiding geeft deels aan waarom het nu noodzakelijk is om te komen tot een nieuw economisch actieprogramma. Daarnaast zijn er nog andere drijfveren om het actieprogramma te vernieuwen. Dit hoofdstuk geeft een korte introductie in deze drijfveren. Deze drijfveren werken we verder uit in het economisch actieprogramma. Punt 1 en 2 komen uit het actieprogramma 2016-2020. Deze zijn nog steeds van belang en worden daarom weer meegenomen in het nieuwe actieprogramma.

1. Behouden hoogwaardig woon- en leefklimaat

Een goed functionerende economie draagt bij aan het plezierige woonklimaat van Heemstede met voldoende voorzieningen. Heemstede streeft naar een duurzame lokale economie die bijdraagt aan de levendigheid en sociale samenhang van de Heemsteedse samenleving. Daarbij is het belangrijk om het groene karakter van de gemeente niet uit het oog te verliezen.³ De economische infrastructuur omvat voorzieningen en activiteiten die een hoogwaardig woon- en leefklimaat ondersteunen.

2. Versterken gezond ondernemersklimaat

Succesvolle startende en gevestigde ondernemers zorgen gezamenlijk voor een gezond ondernemersklimaat in de gemeente. Een gezond ondernemersklimaat heeft vervolgens diverse directe en indirecte voordelen⁴. Denk hierbij aan:

- Lokale dynamiek en bedrijvigheid
- Economische welvaart
- Arbeid en werkgelegenheid
- Samenwerking
- Voorzieningen

Voor de gemeente is het belangrijk om zowel de startende als gevestigde ondernemer te informeren, stimuleren en waar mogelijk te faciliteren. De gemeente heeft baat bij een gezond bedrijfsleven, voor werkgelegenheid, lokale welvaart en een gevarieerd winkel- en dienstenaanbod.

3. Stimuleren duurzame circulaire economie

De huidige manier van consumeren en produceren heeft enorme impact op het milieu en de samenleving. Schaarse grondstoffen raken op, CO₂-uitstoot ontwricht het klimaat en de biodiversiteit neemt af. De Metropoolregio Amsterdam (MRA) werkt sinds 2016 aan de circulaire economie in de regio. Regionaal gebeurt er al veel, maar ook de gemeente heeft een rol in de omslag naar een volledig circulaire economie als **aanbieder** van reststromen, **afnemer** van circulaire producten, **aanjager** van circulaire economie en ten slotte ook als **afstemmer** in (regionale) samenwerkingen.⁵

Het nieuwe economisch actieprogramma gaat ruimte bieden voor maatregelen en acties op het gebied van circulaire economie en duurzaamheid.

³ Startnotitie Economisch Actieprogramma 2015-2019

⁴ *Ondernemersklimaat en -dienstverlening* (z.d.)

⁵ *Ontwikkelplan Circulaire Economie Metropoolregio Amsterdam* (2017)

4. Impact coronacrisis

De coronamaatregelen hebben grote gevolgen voor de economie. De impact van de coronacrisis is op veel plekken in de economie te voelen, waarvan ook voor Heemstede de invloeden voor de toekomst nog niet duidelijk zijn. Het is belangrijk ondernemers bij te staan door middel van goede dienstverlening, voorbeelden hiervan zijn: helderheid, meedenken en samenwerking.

De regionale arbeidsmarktanalyse voor regio Kennemerland van het UWV van april 2021 toont aan dat zij een zeer grote krimp van werkgelegenheid in de sectoren horeca, verhuur en overige zakelijke dienstverlening en cultuur, sport & recreatie verwachten.⁶ In Heemstede zijn relatief veel banen in de overige zakelijke diensten, maar het aandeel horeca is kleiner dan gemiddeld. De leegstandcijfers van de winkelstraten zijn in 2021 ondanks de coronacrisis nog beperkt gebleven.⁷ Het nieuwe economisch actieprogramma gaat zicht richten op de huidige en toekomstige economische situatie van Heemstede.

5. Veranderende rol gemeente

Sinds het schrijven van het vorige actieprogramma is de samenleving veranderd. Trends zoals de participatiesamenleving⁸ en de netwerksamenleving⁹ in combinatie met een toenemende digitalisering en automatisering zorgen voor veranderingen binnen de overheid. De overheid transformeert steeds meer *van government naar governance*: dit houdt in dat er steeds meer samenwerking en gelijkheid is tussen de overheid en maatschappelijke partijen in plaats van sturing en regels van bovenaf.¹⁰ De vraag van ondernemingen, inwoners en organisaties is daarbij leidend (participerende overheid). De rol van de gemeente is daardoor steeds meer die van “accounthouder” in een netwerk samenleving: kennisdelen en verbinden zijn belangrijke aspecten. De volgende zaken zijn van belang:

- Een proactieve en flexibele houding.
- Dialoog en co-creatie tussen overheid, inwoners, kennisinstellingen en bedrijven.
- Stimuleren en faciliteren.
- Netwerken ontsluiten, verbindingen leggen.

Op het gebied van economie in Heemstede is de rol van de gemeente vooral als verbinder en facilitator. Het actieprogramma biedt ruimte voor deze rol.

⁶ UWV (2021)

⁷ Gemeente Haarlem (2021)

⁸ **Participatiesamenleving**: een samenleving waarin iedereen die dat kan, verantwoordelijkheid neemt voor, en actief bijdraagt aan zijn of haar eigen leven en omgeving

⁹ **Netwerk samenleving**: een samenleving waarbij het netwerk de dominante organisatievorm is op maatschappelijk, organisatorisch en persoonlijk niveau. Sociaal-organisatorische netwerken, ICT-netwerken en allerlei fysieke netwerken en infrastructuren onlosmakelijk met elkaar verbonden. De complexiteit van de samenleving is enorm toegenomen. Dit heeft te maken met grote processen als globalisering, individualisering en informatisering.

¹⁰ Van Berlo (2012)

H3. Hoe komen we tot een nieuw economisch actieprogramma?

Gemeenten hebben beperkte mogelijkheden om de lokale economie te beïnvloeden. Veel externe factoren spelen een rol in de economie, bijvoorbeeld de wereldconjunctuur, grondstoffen schaarste, corona en andere calamiteiten. De gemeente heeft vooral invloed op ruimte, bereikbaarheid, belastingen, subsidies en wet- en regelgeving.¹¹ De gemeente speelt vooral een belangrijke rol bij het scheppen van de juiste condities waarbinnen de lokale economie zich verder kan ontplooiën. Het actieprogramma omvat verschillende onderwerpen. De gemeente voert verschillende activiteiten uit om te komen tot een nieuw actieprogramma. De centrale vraag is uitgesplitst in verschillende deelvragen met bijbehorende activiteiten:

1. Heeft het Economisch Actieprogramma 2016-2020 de gewenste resultaten behaald?

Het is belangrijk om te kijken naar de resultaten van het Actieprogramma 2016-2020. Een evaluatie geeft input op de volgende drie vragen:

- Wat blijven we doen?
- Waar stoppen we mee?
- Wat gaan we nieuw doen?

Deze vragen zijn te beantwoorden via deskresearch en gesprekken met de relevante belanghebbenden. We kijken welke acties zijn opgenomen in het economisch actieprogramma 2016-2020. Vervolgens beantwoorden we de volgende vragen:

- Wat is het resultaat?
- Hoe is de uitvoering verlopen?
- Wat zijn de positieve punten?
- Wat zijn de verbeterpunten?
- Liggen er nog vervolgacties?

We gaan in gesprek met relevante stakeholders hoe zij dit hebben ervaren. Dit betreft de ondernemers binnen de Toerisme en Recreatie (T&R) sector, een afvaardiging van het bedrijventerrein Cruquiusweg-Nijverheidsweg, woningmarkt professionals, het BIZ-bestuur, de wethouders en de interne medewerkers van de gemeente.

2. Wat kenmerkt de huidige lokale economie van Heemstede?

De lokale economie wordt in beeld gebracht via het opstellen van een economische foto. Een economische foto geeft informatie over de demografische en economische basisgegevens van Heemstede. Hiervoor willen we gebruik maken van het onderzoeksbureau I&O Research. Daarnaast maken we gebruik van het Koopstromenonderzoek (KSO) van 2021. Dit onderzoek geeft inzicht in (ruimtelijke) koop oriëntatie en het (meer kwalitatieve) koopgedrag van de bevolking in Noord-Holland en specifiek in Heemstede.¹²

¹¹ Provincie Noord-Holland Voortgangsrapportage Uitvoeringsagenda Economie 2020

¹² Koopstromenonderzoek (2021)

3. Wat zijn de economische trends en ontwikkelingen?

Het actieprogramma brengt de lokale, regionale en landelijke trends in kaart. De verwerkingen van deze ontwikkelingen zijn onderdeel van het actieprogramma. Hiervoor kijken we naar rapporten van bijvoorbeeld de Provincie Noord-Holland, de MRA en de Nederlandsche Bank.

4. SWOT-analyse:

- a. Wat zijn op dit moment de sterke en minder sterke kenmerken van de lokale economie in Heemstede?
- b. Wat zijn op dit moment de kansen en bedreigingen voor de lokale economie in Heemstede?

Een SWOT-analyse (sterkte-zwakteanalyse) van de lokale economie laat zien waar de kansen liggen voor Heemstede en wat extra aandacht vraagt. De interne kansen en bedreigingen worden vervolgens in een tabel afgezet tegen de kansen en bedreigingen van buitenaf. De analyse heeft dus een intern en extern karakter. Intern ligt de focus op de lokale economie. Extern ligt de focus op omgevingsfactoren, regionale en landelijke trends die bedreigingen of kansen vormen.

Een SWOT-analyse geeft een helder beeld van de kernopgaven en aandachtspunten. Daarnaast biedt de analyse handvatten om de prioriteiten en speerpunten voor de komende periode te bepalen. De uitkomst van de SWOT-analyse geeft daarmee belangrijke input voor het actieprogramma.

5. Wat zijn de wensen en behoeften van het bedrijfsleven?

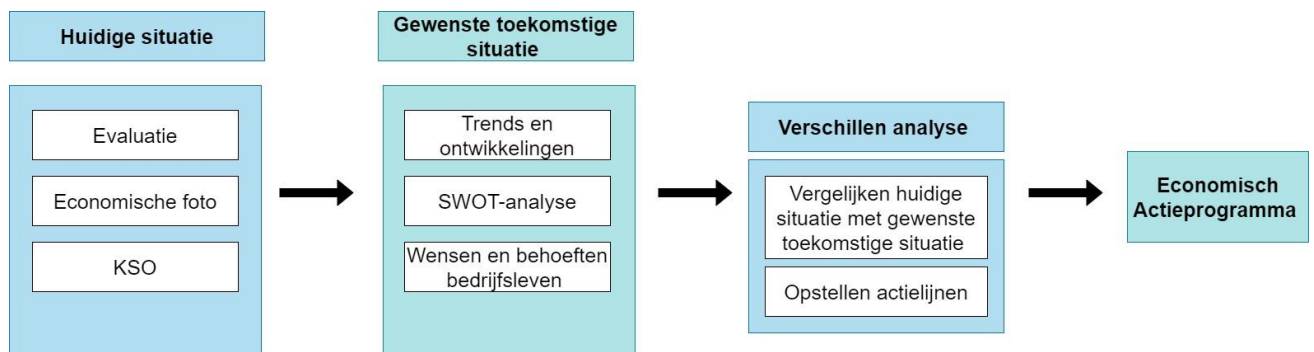
De gemeente heeft beperkte middelen voor het economisch actieprogramma. De rol van de gemeente Heemstede ten behoeve van de lokale economie is vooral faciliterend. De gemeente maakt daarom afwegingen en keuzes te welke acties kunnen worden uitgevoerd. Om deze reden zoekt de gemeente bij het opstellen van het actieprogramma de dialoog met de belangrijkste stakeholders. Het is belangrijk om de wensen en behoeften van de ondernemers in Heemstede in beeld te brengen om tot gezamenlijke acties te komen en de condities te scheppen waarbinnen de economie van Heemstede zich verder kan ontplooien. Hiervoor gaan we in gesprek met onder andere een afvaardiging van de drie winkelkernen en de bedrijventerreinen, maar ook met zzp'ers en professionals in de zorg en woningmarkt.

6. Hoe kan de lokale werkgeversbetrokkenheid en -ondersteuning worden vergroot?

In de arbeidsmarkt regio Zuid-Kennemerland en IJmond lopen verschillende projecten om werknemers en werkgevers nader tot elkaar te brengen. Samen met lokale ondernemers in Heemstede wordt verkend wat nodig is om de betrokkenheid en ondersteuning verder te vergroten.

Resultaat deelvragen

Vraag 1 en 2 geven inzicht in de huidige economische situatie. Vraag 3 t/m 5 brengen de gewenste toekomstige situatie in kaart. Hierbij wordt continue gekeken hoe de lokale werkgeversbetrokkenheid en -ondersteuning kan worden vergroot. Door de huidige situatie met de gewenste situatie te vergelijken is het mogelijk om te inventariseren wat nodig is om tot de gewenste situatie te komen. Deze verschillen analyse leidt tot een aantal actielijnen waarop de gemeente inzet de komende 4 jaar. Dit is gevisualiseerd in figuur 1.



Figuur 1 Aanpak Economisch Actieprogramma

H4. Fasering en planning

Dit plan van aanpak Economisch Actieprogramma wordt als C- stuk voorgelegd aan het college ter vaststelling om vervolgens te starten met de uitvoering. Het onderstaande overzicht geeft globaal de projectactiviteiten weer. Het actieprogramma doorloopt vijf fases.

FASE 1 Plan van aanpak

Intern September – december 2021

- 20 september 1^e bespreking van concept PVA en Projectopdracht in PO
- 7 oktober Bespreking Projectopdracht met Domeinmanager Ruimte
- 19 oktober Projectopdracht besproken in het MT
- 7 - 22 oktober Concept PVA + opstellen BBV
- 25 oktober 2^e bespreking van concept PVA in 2-wekelijks overleg portefeuillehouder
- 8 november 3^e bespreking concept PVA met BBV in 2-wekelijks overleg portefeuillehouder
- 16 november PVA voorleggen als C-stuk in B&W
- 8 december PVA als C-stuk ter kennisname in Commissie MID

FASE 1 Voorbereidende acties

Augustus – oktober 2021

- Gesprekken rondom de nut en noodzaak ontwikkeling economisch actieprogramma.
- Inventarisatie haalbaarheid

Vaststellen Plan van Aanpak Economisch Actieprogramma door college van B&W als C – Stuk

November 2021

FASE 2 Het in kaart brengen van de huidige economische situatie

December 2021 – februari 2022

A. Evaluatie

- Wat waren onze doelstellingen?
- Hoever zijn we in het behalen van onze doelstellingen?
 - Wat hebben we gedaan?
 - Wat hebben we niet gedaan – en waarom niet?
- In gesprek met relevante stakeholders
 - Wat ging goed?
 - Wat ging niet goed?
 - Brainstormen oplossingen voor geconstateerde problemen

B. Het in kaart brengen van de kenmerken van de lokale economie in Heemstede

- Het laten maken van een economische foto door onderzoeksbureau I&O Research
- Het analyseren van de economische foto
- Input vanuit het KSO2021

FASE 3 Het in kaart brengen van de gewenste toekomstige economische situatie

Maart – juni 2022

A. Het onderzoeken van trends en ontwikkelingen aan de hand van diverse rapporten.

Onderstaand lijst is niet uitputtend, gedurende het onderzoek vullen we dit overzicht aan

- Verkenningen NH2050, de Provincie Noord-Holland
- Corona Impact Monitor Zuid-Kennemerland van onderzoek Haarlem
- Omgevingsvisie, Provincie Noord-Holland
- Circulaire economie, MRA
- De veranderde internationale samenhangen en de Nederlandse economie van De Nederlandse Bank (DNB)
- Economisch Beleid, Provincie Noord-Holland
- Nederland in 2030 en 2050: twee referentiescenario's van Centraal Planbureau voor de Leefomgeving (CPB)

B. Het laten opstellen van een SWOT-analyse

- Het in kaart brengen van de sterke en minder sterke kanten van de economie van Heemstede
- Het in kaart brengen van de kansen en bedreigingen vanuit interne factoren voor de Heemstedse economie
- Het in kaart brengen van de kansen en bedreigingen vanuit externe factoren voor de Heemstedse economie
- Het uitvoeren van de SWOT-analyse

C. Het inventariseren van de wensen en behoeften van het bedrijfsleven

- Het organiseren van sessies met ondernemers van de drie verschillende winkelkernen
- In gesprek met het bestuur van de winkeliersverenigingen en het BIZ-bestuur
- Het organiseren van sessies met ondernemers van de bedrijventerreinen Cruquiusweg-Nijverheidsweg en de Leidsevaart, onder andere over 'Werk & Inkomen'
- In gesprek met ZZP'ers, professionals woningmarkt en ondernemers in de Toerisme en Recreatie (T&R) sector
- In gesprek met een vertegenwoordiging van makelaars en corporaties, en grote (zorg-) werkgevers in Heemstede

FASE 4 Verschillen analyse

Juli 2022

- Vergelijken huidige situatie en gewenste toekomstige situatie
- Analyseren uitkomsten
- Opstellen actielijnen en maatregelen

FASE 5 Vormgeven uitkomsten economisch actieprogramma

Augustus 2022

- Economisch actieprogramma vormgeven
- Consultatie stakeholders concept actieprogramma
- Verwerken input stakeholders
- Onderdelen economisch actieprogramma samenvoegen in BBV

Voorleggen van Economisch Actieprogramma aan het college van B&W als B – Stuk en voor zienswijze voorleggen aan de commissie Middelen + aanbieden Economisch Actieprogramma ter vaststelling door de Raad.

September 2022



H5. Projectorganisatie

Intern

Bestuurlijk opdrachtgever: Wethouder Economie
Ambtelijk opdrachtgever: Domeinmanager Ruimte

De meeste werkzaamheden liggen bij de projectleider. Voor het schrijven van het economisch actieprogramma maken we gebruik van input van externen zoals bedrijven en ondernemers. Het is daarom belangrijk dat de projectleider samenwerkt met medewerkers vanuit de afdeling Ruimtelijk Beleid voor advisering, redactiewerk en vormgeving. De beleidsmedewerker economie en deze medewerker(s) vormen samen vormen de ambtelijke werkgroep. De beleidsmedewerker economie is tevens de projectleider.

De projectleider raadpleegt per fase diverse vakdisciplines. Belangrijke hierin zijn medewerkers die zich bezighouden met de volgende thema's:

- Werk en Inkomen
- Duurzaamheid
- Toegankelijkheid en inclusiviteit
- Ruimtelijke ordening
- Ruimtelijk beheer
- Juridische zaken
- Handhaving
- Openbare Orde en Veiligheid
- Verkeer en parkeren
- Volkshuisvesting
- Evenementen en de weekmarkt

De werkzaamheden voor deze medewerkers bestaan uit het (schriftelijk) input geven voor het economisch actieprogramma. De verwachte benodigde capaciteit vanuit de vakdisciplines is daarom beperkt en past binnen de huidige capaciteit.

Daarnaast is er een klankbordgroep bestaande uit de domeinmanager dienstverlening, handhaving en toezicht en de domeinmanager ruimte.

Extern

Voor de realisatie van het actieprogramma maken we gebruik van de input van externe stakeholders om het actieprogramma 2016-2020 te evalueren en om de wensen en behoeften te inventariseren voor het nieuwe programma. Het concept actieprogramma wordt tevens ter consultatie voorgelegd aan deze groep stakeholders voor input. De wijze waarop bepaalde projectactiviteiten uit dit plan in samenwerking met het bedrijfsleven worden vormgegeven staan vermeld in hoofdstuk 3 en 4.

H6. Financiën

Het economische actieprogramma omvat verschillende fases die elk een eigen deelresultaat opleveren. Voor het maken van de economische foto en de SWOT-analyse willen we gebruik maken van de expertise van een extern onderzoeksbureau. Deze werkzaamheden worden uitgevoerd door onderzoeksbureau I&O Research. De prijsopgave voor de economische foto en de SWOT-analyse is in totaal €10.000.

De economische foto wordt in fase 2 gemaakt in 2021. Hiervoor wordt het budget van 2021 voor economie aangewend. De SWOT-analyse wordt in fase 3 uitgevoerd in 2022. Het beschikbare budget voor economie van 2022 wordt voor dit doel aangewend. Deze kosten vallen binnen het beschikbare jaarbudget van economie voor 2021 en 2022.



Bronnenlijst

De Nederlandsche Bank. (2021). *Veranderende internationale samenhangen en de Nederlandse economie: trends, drijfveren en consequenties* (Volume 18–3). Occasional Studies. https://www.dnb.nl/media/oyvdqmo2/web_130210_os_internationale_samenhang_v4.pdf

Gemeente Haarlem. (2021, augustus). *Corona Impact Monitor* (Editie augustus 2021). <https://www.haarlem.nl/bestandsopslag/bestanden/Corona/corona-impact-monitor-gemeente-haarlem-augustus-2021.pdf>

Koopstromenonderzoek 2021. (2021). KSO2021. Geraadpleegd op 15 oktober 2021, van <https://kso2021.nl/>

Ondernemersklimaat en -dienstverlening. (z.d.). VNG. Geraadpleegd op 15 oktober 2021, van <https://vng.nl/rubrieken/onderwerpen/ondernemersklimaat-en-dienstverlening>

Ontwikkelplan Circulaire Economie Metropoolregio Amsterdam. (2017). <https://www.metropoolregioamsterdam.nl/wp-content/uploads/2019/10/Ontwikkelplan-Circulaire-Economie-MRA.pdf>

Provincie Noord-Holland. (2017). *Verkenningen NH2050*. https://www.noord-holland.nl/Onderwerpen/Ruimtelijke_inrichting/Projecten/Omgevingswet/Omgevingsvisie/Documenten/Verkenningen_NH2050

Startnotitie Economisch Programma 2015–2019. (2015). Gemeente Heemstede.

UWV. (2021, april). *Regionale werkgelegenheid Zuid-Kennemerland en IJmond*. https://www.werk.nl/imagesdxa/regionale_werkgelegenheid_zuid-kennemerland_en_ijmond_tcm95-427388.pdf