



**STICHTING REGIONAAL INKOOPBUREAU IJMOND EN  
KENNEMERLAND  
TE HEEMSTEDE**

Rapport inzake jaarstukken 2021

## **INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

### **ALGEMEEN**

1	Bestuursverslag over 2021	3
1	<b>BALANS PER 31 DECEMBER 2021</b>	7
2	<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021</b>	8
3	<b>GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING</b>	9
4	<b>TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021</b>	12
5	<b>TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021</b>	18
6	<b>OVERIGE TOELICHTING</b>	22

### **JAARREKENING**

1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	28
---	---	----

### **OVERIGE GEGEVENS**

## Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede

### BESTUURSVERSLAG OVER 2021

Op 18 december 2008 is Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland opgericht. Als verkorte naam wordt RIJK gebruikt. RIJK is statutair gevestigd te Heemstede en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel op 18 december 2008. RIJK houdt kantoor in het gemeentehuis van Heemstede, Raadhuisplein 1, 2101 HA te Heemstede en stelt zich het volgende ten doel:

"Het creëren van voordelen op zowel financieel, kwalitatief als procesmatig gebied voor zelfstandige gemeenten, onder andere door het faciliteren van een regionaal inkoopbureau en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords".

RIJK kent 16 deelnemende gemeenten met meer dan 500.000 inwoners. Het bestuur van de stichting wordt gevormd door het Algemeen Bestuur. Hierin zitten de leden die door de deelnemende gemeenten in het bestuur zijn benoemd. Een afvaardiging hiervan is het Dagelijks Bestuur. Zij zorgen, samen met de directeur, voor de dagelijkse aansturing van RIJK. Het dagelijks bestuur wordt gevormd door de voorzitter, de secretaris en de penningmeester.

Veel van de gemeenten van RIJK zijn onderdeel van een vergaande samenwerking of ambtelijke fusie. In dergelijke gevallen verleent RIJK namens de deelnemende gemeenten ook diensten aan deze samenwerkingsorganisaties.

De bestuursstructuur is geregeld in de statuten en is aangevuld met het directiestatuut.

Het Dagelijks Bestuur van RIJK bestond op 31 december 2021 uit de volgende leden:

Gemeente	Naam	Funcie
Heemskerk	dhr. J. Ozenga	voorzitter
Uitgeest	dhr. P. Schouten	secretaris
Ouder-Amstel	dhr. R. van Reijswoud	penningmeester

Het Algemeen Bestuur van RIJK bestond op 31 december 2021 uit de volgende leden:

Gemeente	Naam	Funcie
Beverwijk	mw. E. Loenen	Lid
Bloemendaal	Mw. J. Kroon	Lid
Diemen	dhr. T. Kemper	Lid
De Ronde Venen	dhr. R. Kleijnen	Lid
Heemskerk	dhr. J. Ozenga	Voorzitter
Heemstede	mw. H. de Vos	Lid
Hillegom	mw. C. Baauw	Lid
Lisse	dhr. E. Prins	Lid
Noordwijk	dhr. F. Mencke	Lid
Ouder-Amstel	dhr. R. van Reijswoud	Penningmeester
OVER-gemeenten	dhr. J. van Nieukerken	Lid
Teylingen	dhr. J. Tomassen	Lid
Uitgeest	dhr. P. Schouten	Secretaris
Uithoorn	mw. K. Wegewijs	Lid
Velsen	dhr. K. Radstake	Lid

## **Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede**

### *Inleiding terugblik 2021*

Waar we begin van 2021 hoopten dat door de vaccinaties dit een coronavrij jaar zou worden viel dit helaas anders uit. Op dit moment is het virus helaas nog steeds onder ons. Ook bij RIJK heeft het tweede jaar corona significante impact gehad op onze dienstverlening. Wat betreft advies en begeleiding zien we dat de impact wel steeds minder ingrijpend wordt en we er goed mee om leren gaan. Het handhaven van de band met de gemeenten en de medewerkers is echter lastiger te managen en we zullen, telkens zodra dat weer mogelijk is, actief aandacht besteden aan bekendheid van RIJK en van onze diensten in de gemeenten.

### *Wijzigingen ten opzichte van begroting 2021 - dienstverlening*

Er is duidelijk een groei van de belangstelling voor ons product van inkoopadvies en begeleiding, zowel bij de bestaande deelnemers, als bij derde partijen (niet-aangesloten gemeenten en verbonden partijen). De bijeenkomst van het Algemeen Bestuur van april 2021 heeft niet alleen een duidelijke strategische koers, maar ook een belangrijke aanzet gegeven om deze belangstelling te kapitaliseren. Opzet is om de lasten van RIJK te verdelen over meer partijen. Ondanks de korte termijn van implementatie sinds deze bijeenkomst zien we daar nu al duidelijk vruchten van. Dit vertaalt zich in een positievere bijdrage aan het financieel resultaat op het punt van diensten aan derden dan in het voorgaande jaar 2020.

### *Wijzigingen ten opzichte van begroting 2021 - begroting*

Binnen de organisatie van RIJK hebben we actief gewerkt om de begroting en de uitgaven meer met elkaar in de pas te laten lopen. Daarom hebben we ook bij de nieuwe inrichting van de financiële functie van RIJK opnieuw gekeken naar de manier waarop de begroting is opgebouwd. Het eerste product van deze aanpak is dat de begroting 2022 volledig van de grond is opgebouwd, gebaseerd op de werkelijke (loon)kosten. Dit heeft met name op de post personeelslasten gezorgd voor een substantiële reductie van rond de 160.000 Euro. Vanwege de krappe arbeidsmarkt is niet alle vacature ruimte direct ingevuld voor 100.000 Euro. Dit stelt ons in staat de deelnemersbijdrage voor 2022 te bevriezen, terwijl we wel -conform afspraak in het Algemeen Bestuur in 2018- wel de autonome kostenstijgingen doorberekenen. In het jaar 2021 gold echter nog de oude opbouw van de begroting en dit heeft in de praktijk dit jaar geleid tot een soortgelijk overschot op de loonkosten. Omdat in de begroting 2022 dit bedrag zoals aangegeven al is afgeroomd hoeft voor dit onderdeel geen nadere aanpassing worden gepleegd.

Naast de salarissen geldt dat ook in 2021 bij de andere begrotingsposten er veel geld niet is uitgegeven door de lock down en andere beperkende maatregelen (rond de 60.000 Euro voor overige personeelskosten en rond de 35.000 Euro voor de overige bedrijfslasten). Dit heeft in substantiële zin ook bijgedragen aan het overschot op de jaarrekening. Ten slotte heeft voor dit batige saldo nog meegespeeld dat wij een substantiële bijdrage hebben ontvangen van het UWV vanwege zwangerschapsverlof (rond de 39.000 Euro).

### *Verwachtingen begroting 2022*

We verwachten dat de uitgaven in 2022 ten opzichte van begroting voor wat betreft de salarissen redelijk in de pas zullen lopen, aangezien deze begroting is opgebouwd op basis van de daadwerkelijke kosten. Wel verwachten we dat bij de overige personeelslasten en de overige bedrijfskosten er mogelijk wederom een overschot zal optreden. Ook de actieve inzet van de diensten aan derden en de mogelijke toetreding van nieuwe gemeenten zullen naar verwachting positieve impact hebben op het resultaat voor 2022.

## **Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede**

### *Risicoanalyse en weerstandsvermogen*

Op de vergadering van het Algemeen Bestuur van 31 januari 2022 heeft het bestuur een besluit genomen over de nota Risicoanalyse en risicobeheersing. Deze nota heeft de basis gelegd voor de wijze waarop hiermee binnen RIJK wordt omgegaan. De algemene regels over de financiële gevolgen van deze keuzen zijn weergegeven in de nota Bandbreedte, die bepaalt wat met een eventueel overschot of tekort dient te gebeuren.

Op de vergadering van 8 juli 2022 worden concrete besluiten aan het Algemeen Bestuur voorgelegd over wat er zal plaatsvinden met het verschil tussen het huidige opgebouwde weerstandsvermogen van RIJK en de op grond van de risicoanalyse benodigde financiële buffer. Daarnaast zal een besluit genomen worden over de waarborgsommen.

### *Bestemming resultaat*

Het operationeel resultaat over 2021 bedraagt € 274.200.

Op 31 januari 2022 heeft het AB de "Nota Weerstandsvermogen en risicobeheersing" en "Nota Bandbreedte weerstandsvermogen" vastgesteld. De uitkomsten van beide nota's is als volgt verwerkt in de jaarrekening 2021:

- a. De bestemmingsreserves verzuim en uittreden zijn vrijgefallen en toegevoegd aan de algemene reserve.
- b. De maximale omvang van de algemene reserve bedraagt € 1.084.200. Op basis van de omvang van de reserves per begin van het boekjaar (€ 1.308.182) is een extra terugbetaling van de deelnemersbijdrage opgenomen van € 223.983. Het resultaat van RIJK wordt hiermee eenmalig negatief met dit bedrag beïnvloed.
- c. een afrekening van dedeelnemersbijdrage over 2021 van € 274.200

voortuitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door het Algemeen Bestuur op 8 juli 2022 is dit reeds in de jaarrekening verwerkt.

## **JAARREKENING**

**Balans per 31 december 2021**

**Staat van baten en lasten over 2021**

**Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**

**Toelichting op de balans per 31 december 2021**

**Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021**

**Overige toelichtingen**

**Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede**

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021**

(na resultaatbestemming)

		31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>Vaste activa</b>					
<b>Materiële vaste activa</b> (1)					
Inventaris			9.057		16.315
			<u>9.057</u>		<u>16.315</u>
<b>Vlottende activa</b>					
Vorderingen	(2)	72.226		32.106	
Liquide middelen	(3)	<u>1.903.546</u>		<u>1.658.832</u>	
			1.975.772		1.690.938
			<u><u>1.984.829</u></u>		<u><u>1.707.253</u></u>





Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Deelnemersbijdragen	(7) 2.674.461	2.723.970	2.967.450
Aanvullende diensten	(8) 89.164	80.000	36.217
Overige goederen en diensten	(9) -	-	31.947
<b>Som der baten</b>	<b>2.763.625</b>	<b>2.803.970</b>	<b>3.035.614</b>
<b>Lasten</b>			
<b>Kosten van beheer en administratie</b>			
Personeelslasten	(10) 2.273.976	2.633.969	2.205.391
Afschrijvingen	(11) 8.145	15.500	7.764
Huisvestingslasten	(12) 55.627	47.000	64.330
Kantoorlasten	(13) 72.586	98.000	96.421
Verkooplasten	(14) 24.695	12.500	5.501
Algemene lasten	(15) 47.886	77.001	64.197
	<b>2.482.915</b>	<b>2.883.970</b>	<b>2.443.604</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>280.710</b>	<b>-80.000</b>	<b>592.010</b>
Rentelasten en soortgelijke lasten	(16) -6.510	-20.000	-
<b>Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>274.200</b>	<b>-100.000</b>	<b>592.010</b>
Verrekening entreegelden	(17) -92.752	-	-
Verrekening deelnemersbijdragen	(18) -405.431	-	-
<b>Saldo</b>	<b>-223.983</b>	<b>-100.000</b>	<b>592.010</b>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Algemene reserve	<b>-223.983</b>	<b>-100.000</b>	<b>592.010</b>

### 3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

#### ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

RIJK heeft de rekening opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving (kleine organisaties) C1, Kleine organisaties zonder winststreven. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn. Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. De balans en de staat van baten en lasten dienen jaarlijks binnen 6 maanden na afloop van het boekjaar door de penningmeester aan het bestuur te worden aangeboden. De jaarstukken worden door het algemeen bestuur vastgesteld.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Ten behoeve van de vergelijkbaarheid zijn in de vergelijkende cijfers diverse reclassificaties gedaan.

#### GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

##### **Materiële vaste activa**

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

##### Afschrijving

Actief

%

Inventaris

20 - 33,33

##### **Vorderingen**

Vorderingen ontstaan door bijdragen van de deelnemers of dienstverlening aan derden. De deelnemersbijdragen worden bestuurlijk bepaald en dienstverlening aan derden ontstaan door dienstverlening of geleverde producten en/of diensten. De vorderingen van RIJK zijn kortlopend en worden vrijwel altijd binnen de betaaltermijn voldaan. Een voorziening voor oninbaarheid is niet noodzakelijk.

##### **Liquide middelen**

Liquide middelen worden aangehouden bij de BNG. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

##### **Reserves en fondsen**

##### ***Bestemmingsreserves***

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toelicht.

---

## **Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede**

### **Voorzieningen**

#### ***Algemeen***

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Eventuele transactiekosten en agio of disagio worden verrekend met reële waarde en vormen de basis voor de waardering op de balans. Dit is de nominale waarde.

### **Belastingen**

De stichting is vennootschapsbelastingplichtig. Met betrekking tot deelnemers kan gebruik worden gemaakt van de samenwerkingsvrijstelling. Voor de omzetbelasting is RIJK aangemerkt als ondernemer. De verschuldigde omzetbelasting voor de dienstverlening aan de deelnemers wordt op aangifte afgedragen.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Algemeen**

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s). Een onttrekking aan bestemmingsreserve wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan bestemmingsreserve(s) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

## **Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede**

### **Deelnemersbijdragen**

Deelnemersbijdragen worden ten gunste van de staat van baten en lasten van het jaar waarop zij betrekking hebben gebracht.

### **Lasten algemeen**

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Lasten voor een bijzondere bestemming**

Lasten in het kader van een bijzondere bestemming worden enerzijds in de staat van baten en lasten en anderzijds in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) verwerkt.

### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

### **Financiële baten en lasten**

#### ***Rentebaten en rentelasten***

Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende schuld.

Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Inventaris
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2021</i>	
Aanschaffingswaarde	24.079
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-7.764
	<u>16.315</u>
<i>Mutaties</i>	
Investerings	887
Afschrijvingen	-8.145
	<u>-7.258</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2021</i>	
Aanschaffingswaarde	24.966
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-15.909
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>9.057</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	
	%
Inventaris	20 - 33,33

**Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede**

**VLOTTENDE ACTIVA**

**2. Vorderingen**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Debiteuren</b>		
Debiteuren	<u>29.549</u>	<u>7.757</u>
Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.		
<b>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	<u>24.983</u>	<u>19.999</u>
<b>Overlopende activa</b>		
Nog te factureren omzet	10.676	-
Vooruitbetaalde kosten	1.393	4.350
Waarborgsommen	<u>5.625</u>	<u>-</u>
	<u>17.694</u>	<u>4.350</u>
<b>3. Liquide middelen</b>		
BNG	<u>1.903.546</u>	<u>1.658.832</u>

**Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede**

**PASSIVA**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>4. Reserves</b>		
Algemene reserve	1.084.199	1.038.356
Bestemmingsreserves	-	269.826
	<u>1.084.199</u>	<u>1.308.182</u>

Op 31 januari 2022 heeft het AB de "Nota Weerstandsvermogen en risicobeheersing" en "Nota Bandbreedte weerstandsvermogen" vastgesteld. De uitkomsten van beide nota's is als volgt verwerkt in de jaarrekening 2021:

- a. De bestemmingsreserves verzuim en uittreden zijn vrijgefallen en toegevoegd aan de algemene reserve.
- b. De maximale omvang van de algemene reserve bedraagt € 1.084.200. Op basis van de omvang van de reserves per begin van het boekjaar (€ 1.308.182) is een extra terugbetaling van de deelnemersbijdrage opgenomen van € 223.983. Het resultaat van RIJK wordt hiermee eenmalig negatief met dit bedrag beïnvloed.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Algemene reserve</b>		
Stand per 1 januari	1.038.356	446.346
Dotatie	269.826	-
Resultaatbestemming	-223.983	592.010
Stand per 31 december	<u>1.084.199</u>	<u>1.038.356</u>

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserves</b>		
Bestemmingsreserve verzuim	-	38.769
Bestemmingsreserve uittreden	-	231.057
	<u>-</u>	<u>269.826</u>

**Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede**

	2021	2020
	€	€
<i>Bestemmingsreserve verzuim</i>		
Stand per 1 januari	38.769	38.769
Ottrekking	-38.769	-
Stand per 31 december	-	38.769

Deze reserve is gevormd bij de jaarrekening 2013 en bedoeld om vervanging van langdurig uitgevallen personeel te bekostigen. Deze reserve is in 2021 vrijgevallen op basis van de vastgestelde nota's "Nota Weerstandsvermogen en risicobeheersing" en "Nota Bandbreedte weerstandsvermogen".

*Bestemmingsreserve uittreden*

Stand per 1 januari	231.057	231.057
Ottrekking	-231.057	-
Stand per 31 december	-	231.057

Deze reserve is in 2021 vrijgevallen op basis van de vastgestelde nota's "Nota Weerstandsvermogen en risicobeheersing" en "Nota Bandbreedte weerstandsvermogen".

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>5. Voorzieningen</b>		
Overige voorzieningen	3.252	-

**Overige voorzieningen**

Verplichtingen voor jubileumuitkeringen	3.252	-
---	-------	---

	2021	2020
	€	€
<i>Verplichtingen voor jubileumuitkeringen</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	3.252	-
Stand per 31 december	3.252	-



**Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede**

**6. Kortlopende schulden**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Crediteuren</b>		
Crediteuren	6.357	7.380
	<u>6.357</u>	<u>7.380</u>
<b>Entregelden</b>		
De Ronde Venen	31.981	-
Heemskerk	14.696	-
Noordwijk	19.274	-
Teylingen	26.801	-
	<u>92.752</u>	<u>-</u>

De betaalde entregelden worden terugbetaald aan de betreffende gemeenten.

**Correctie deelnemersbijdragen**

Beverwijk	39.381	-
Bloemendaal	21.564	-
De Ronde Venen	21.564	-
Diemen	21.564	-
Heemskerk	21.564	-
Heemstede	32.885	-
Hillegom	21.564	-
Lisse	21.564	-
Noordwijk	49.597	-
Oostzaan	8.087	-
Ouder-Amstel	21.564	-
Teylingen	21.564	-
Uitgeest	15.095	-
Uithoorn	21.564	-
Velsen	52.832	-
Wormerland	13.478	-
	<u>405.431</u>	<u>-</u>

De correctie deelnemersbijdragen zal in 2022 worden terugbetaald aan de betreffende gemeenten.

**Overige belastingen en premies sociale verzekeringen**

Loonheffing	125.565	120.340
Pensioenen	31.652	27.910
	<u>157.217</u>	<u>148.250</u>

## Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Waarborgsommen</b>		
Beverwijk	14.734	14.734
Bloemendaal	8.874	8.874
De Ronde Venen	17.057	17.057
Diemen	9.869	9.869
Heemskerk	15.676	15.676
Heemstede	10.230	10.230
Hillegom	8.355	8.355
Lisse	9.074	9.074
Noordwijk	16.540	16.540
Oostzaan	2.410	2.410
Ouder-Amstel	5.258	5.258
Teylingen	14.294	14.294
Uitgeest	4.824	4.824
Uithoorn	11.202	11.202
Velsen	26.942	26.942
Wormerland	3.932	3.932
	<u>179.271</u>	<u>179.271</u>

Nieuwe toetredende gemeenten hebben een waarborgsom als entreegeld betaald. Een waarborgsom heeft vanuit de opstartfase een functie gehad als financieringsmiddel. Daarna is de functionaliteit in stand gehouden om eventuele fluctuaties in de exploitatie op te kunnen vangen. Op basis van de vastgestelde nota "Nota Weerstandsvermogen en risicobeheersing" door het AB op 31 januari 2022 zullen de waarborgsommen in 2022 aan de gemeenten terugbetaald worden.

### Overlopende passiva

Accountantskosten	13.743	11.850
Overige overlopende passiva	10.628	23.062
Verlofrechten	31.979	29.258
	<u>56.350</u>	<u>64.170</u>

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

#### Meerjarige financiële verplichtingen

##### Lopende verplichtingen

De lopende verplichtingen zijn:

- Huur en dienstverlening gemeente (contract duur tot en met 2021), 2021 € 47.000 (2020 € 64.330) In 2022 wordt er een nieuwe huurovereenkomst aangevraagd.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<b>7. Deelnemersbijdragen</b>			
Beverwijk	259.871	309.380	300.895
Bloemendaal	142.244	142.244	172.928
Castricum	-	-	283.602
De Ronde Venen	142.244	142.244	138.343
Diemen	142.244	142.244	138.343
Heemskerk	142.244	142.244	138.343
Heemstede	216.922	216.922	210.972
Hillegom	142.244	142.244	138.343
Lisse	142.244	142.244	138.343
Noordwijk	327.161	327.161	318.188
Oostzaan	53.341	53.341	51.878
Ouder-Amstel	142.244	142.244	138.343
Teylingen	142.244	142.244	138.343
Uitgeest	99.571	99.571	96.840
Uithoorn	142.244	142.244	138.343
Velsen	348.497	348.497	338.939
Wormerland	88.902	88.902	86.464
	<u>2.674.461</u>	<u>2.723.970</u>	<u>2.967.450</u>
<b>8. Aanvullende diensten</b>			
Aanvullende diensten	<u>89.164</u>	<u>80.000</u>	<u>36.217</u>
<b>9. Overige goederen en diensten</b>			
Overige goederen en diensten	-	-	18.000
Vrijval waarborgsom	-	-	13.947
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>31.947</u>
<b>10. Personeelslasten</b>			
Lonen en salarissen	2.099.866	2.399.469	2.078.027
Overige personeelslasten	174.110	234.500	127.364
	<u>2.273.976</u>	<u>2.633.969</u>	<u>2.205.391</u>

**Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede**

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<i>Lonen en salarissen</i>			
Bruto lonen	2.138.766	2.399.469	2.112.547
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-38.900	-	-34.520
	<u>2.099.866</u>	<u>2.399.469</u>	<u>2.078.027</u>

Bij het opstellen van de begroting 2021 in het voorjaar 2020 is op basis van de omvang van het (gewenste) personeelsbestand per fte een berekening gemaakt van de verwachte lonen en salarissen (inclusief aanvullende kosten voor pensioen, vakantiegeld etc). Hierbij is uitgegaan van:

- een volledige personeelsbezetting voor het gehele jaar;
- eindfunctie per salarisschaal

De personeelsbezetting van RIJK is per eind juni 2021 pas op het gewenste niveau zoals in de begroting opgenomen. Hierdoor is er sprake van een incidentele meevaller van € 100.000. Daarnaast geldt niet voor elke medewerker dat deze al op de eindfunctie per salarisschaal wordt verloon. Als gevolg hiervan vallen de werkelijke lonen en salarissen lager uit. De omvang van deze structurele meevaller bedraagt € 160.000. In de begroting 2022 is deze structurele meevaller reeds verwerkt.

*Overige personeelslasten*

Onkostenvergoedingen	20.391	82.000	28.982
Bedrijfsgezondheidszorg	2.850	5.000	6.783
Catering, lunches overleg	-	-	2.625
Opleidingslasten	40.273	40.000	52.637
Overige personeelskosten	16.894	60.000	17.705
Inhuur personeel	80.483	30.000	106.899
Verlofsaldi	2.721	5.000	-104.503
Werving en selectie	10.498	12.500	16.236
	<u>174.110</u>	<u>234.500</u>	<u>127.364</u>

De overige personeelskosten vallen lager uit vanwege de COVID-19-situatie. Hierdoor voornamelijk vanuit huis gewerkt en zijn beperkte onkosten en overige personeelskosten gemaakt. De hogere kosten voor inhuur betreft voornamelijk juridische advisering ter ondersteuning van de reguliere activiteiten voor de deelnemers.

**11. Afschrijvingen**

Materiële vaste activa	<u>8.145</u>	<u>15.500</u>	<u>7.764</u>
------------------------	--------------	---------------	--------------

**Overige bedrijfslasten**

**12. Huisvestingslasten**

Huurkosten	47.000	47.000	64.330
Overige huisvestingslasten	8.627	-	-
	<u>55.627</u>	<u>47.000</u>	<u>64.330</u>

**Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede**

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<b>13. Kantoorlasten</b>			
Kantoorbehoeften	3.939	-	8.847
Automatiseringslasten	63.195	70.000	76.213
Telefoon	989	8.000	6.572
Contributies en abonnementen	3.352	-	627
Reprografie	1.111	20.000	4.162
	<u>72.586</u>	<u>98.000</u>	<u>96.421</u>

Vanwege de steeds meer digitale manier van werken zijn de lasten voor reprografie lager uitgevallen. In de toekomstige begrotingen is hier rekening mee gehouden.

**14. Verkooplasten**

Reklame- en advertentielasten	5.754	-	-
Representatielasten	1.085	12.500	3.259
Congreslasten	3.240	-	2.242
Overige verkooplasten	14.616	-	-
	<u>24.695</u>	<u>12.500</u>	<u>5.501</u>

De overige verkoopkosten betreffen kosten inzake ondersteuning bij het opzetten en implementeren van de communicatiestrategie van RIJK.

**15. Algemene lasten**

Accountantslasten	13.743	-	11.850
Advieslasten	23.696	58.000	34.086
Verzekeringen	10.269	9.000	10.766
Afronding betalingen fiscus	-	-	624
Overige algemene lasten	178	10.001	6.871
	<u>47.886</u>	<u>77.001</u>	<u>64.197</u>

**Financiële baten en lasten**

**16. Rentelasten en soortgelijke lasten**

Bankkosten	<u>-6.510</u>	<u>-20.000</u>	<u>-</u>
------------	---------------	----------------	----------

**17. Verrekening entreegelden**

Verrekening entreegelden	<u>-92.752</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
--------------------------	----------------	----------	----------

**Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede**

**18. Verrekening deelnemersbijdragen**

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Verrekening deelnemersbijdrage 2021	-274.200	-	-
Verrekening deelnemersbijdrage op basis van "Nota weerstandsvermogen en risicobeheersing"	-131.231	-	-
	<u>-405.431</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## **6 OVERIGE TOELICHTING**

### **Personeelsleden**

Bij de stichting waren in 2021 gemiddeld 25 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2020: 23).

### **WNT-verantwoording 2021 Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland**

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland. Het voor Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000.

#### **1. Bezoldiging topfunctionarissen**

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

*Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt*

## Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede

### Gegevens 2021

Bedragen x € 1

**D. Waterman**

#### Functiegegevens

directeur

Aanvang en einde functievervulling in 2021  
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)  
Dienstbetrekking?

1/1 - 31/12  
1,0  
ja

#### Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen  
Beloningen betaalbaar op termijn

106.964  
19.638

*Subtotaal*

126.602

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

209.000

Het bedrag van de overschrijding en reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan

-

#### Bezoldiging

126.602

Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan  
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling

N.v.t.  
N.v.t.

### Gegevens 2020

#### Functiegegevens

directeur

Aanvang en einde functievervulling in 2020  
Omvang dienstverband 2020 (in fte)  
Dienstbetrekking?

1/1 - 31/12  
1,0  
ja

#### Bezoldiging

Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen  
Beloningen betaalbaar op termijn

103.752  
18.563

*Subtotaal*

122.315

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum

201.000

#### Bezoldiging

122.315



## **Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede**

Tabel 1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12.

Niet van toepassing. Er zijn geen leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12.

Tabel 1c. Toezichthoudende topfunctionarissen.

Niet van toepassing. Er zijn geen toezichthoudende topfunctionarissen.

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder

*Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder*

<b>NAAM TOPFUNCTIONARIS</b>	<b>FUNCTIE</b>
De heer J. Ozenga	Voorzitter DB en AB
De heer P. Schouten	Secretaris DB en AB
De heer R. van Reijswoud	Penningmeester DB en AB
Mevrouw E. Loenen	Lid AB
Mevrouw J. Kroon	Lid AB
De heer R. Kleijnen	Lid AB
De heer T. Kemper	Lid AB
Mevrouw H. de Vos	Lid AB
Mevrouw C. Baauw	Lid AB
De heer E. Prins	Lid AB
De heer F. Mencke	Lid AB
De heer J. van Nieukerken	Lid AB

## **Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede**

De heer J. Tomassen	Lid AB
Mevrouw K. Wegewijs	Lid AB
De heer K. Radstake	Lid AB

Tabel 1e. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.700

Niet van toepassing. Er zijn geen topfunctionarissen met een totale bezoldiging van meer dan € 1.700.

Tabel 1f. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.700 waarop de anticumulatie bepaling van toepassing is

Niet van toepassing. Er zijn geen topfunctionarissen met een totale bezoldiging van meer dan € 1.700 waarop de anticumulatie bepaling van toepassing is.

Tabel 1g. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is

Niet van toepassing. Er zijn geen topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is.

Tabel 2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Niet van toepassing. Er zijn geen uitkeringen gedaan aan topfunctionarissen wegens beëindiging dienstverband.

### **3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT**

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

**Ondertekening bestuur voor akkoord**

Heemstede, <Vul datum in>

dhr. J. Ozenga (voorzitter)

~~dhr. P. Schouten (secretaris)~~

dhr. J. van Nieukerken

dhr. R. van Reijswoud (penningmeester)

**OVERIGE GEGEVENS**

**Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland te Heemstede**

**OVERIGE GEGEVENS**

**1      **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT****



**Visiting address**  
Stadionweg 57<sup>d</sup>  
3077AS Rotterdam  
The Netherlands

**Postal address**  
P.O. Box 91125  
3007MC Rotterdam  
The Netherlands

**Contact details**  
Telephone: +31 (0)85 877 07 10  
E-mail: info@mpraccountants.nl

**Company details**  
MPR Audit & Assurance B.V.  
VAT: NL850537289B01  
Chamber of Commerce: 52652289  
Website: www.mpraccountants.nl  
AFM permit: 13020007

**Bank details**  
ABN AMRO  
IBAN: NL69 ABNA 0527 3144 04  
BIC: ABNANL2A

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

*Aan: het bestuur van Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland (RIJK)*

### Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland (RIJK) te Heemstede gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland (RIJK) op 31 december 2021 en van het resultaat over 021 in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van Stichting Regionaal Inkoopbureau IJmond en Kennemerland (RIJK) zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## **B. Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarrapport andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag (*Inleiding terugblik 2021, Wijzigingen ten opzichte van begroting 2021 – dienstverlening, Wijzigingen ten opzichte van begroting 2021 – begroting, Verwachtingen begroting 2022, Risicoanalyse en weerstandsvermogen, Bestemming resultaat*);
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van De Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (kleine rechtspersonen) C1 Kleine organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.



### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controleinformatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;





- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam – 03 mei 2022

MPR Audit & Assurance B.V.

w.g. Y.H. Mo MSc RA

*Partner*

*SRIJK0.CA1.11.20220503.RP*