



Heemstede

# Collegebesluit

Collegevergadering: 9 november 2023

Zaaknummer : 1212900  
Team : Ruimtelijk Beleid Heemstede  
Portefeuillehouder : A.H.A. Grummel  
Openbaarheid : Actief openbaar

## Onderwerp

Vervolg flexwoningen Glipperweg 55-57 en Kerklaan 61

## Kernboodschap

Het is noodzakelijk om in Heemstede flexwoningen te realiseren. Hier kunnen inwoners die urgent een woning nodig hebben tijdelijk wonen. Het college heeft op verzoek van de raad de haalbaarheid onderzocht van de transformatie van drie vastgoedlocaties die de gemeente in eigendom heeft, naar flexwoningen. Hieruit blijkt dat voor de Glipperweg 55-57 en Kerklaan 61 een gefaseerde aanpak nodig is. Het college vraagt een zienswijze aan de commissie Samenleving over deze gefaseerde vervolgaanpak. Het college stelt de raad in een separaat voorstel voor om de locatie Lieven de Keylaan 24 te verbouwen.

## Besluit B&W

1. Kennis te nemen van het bijbehorende haalbaarheidsonderzoek flexwonen voor de locaties Lieven de Keylaan 24, Glipperweg 55-57 en Kerklaan 61 en deze ter kennisgeving voor te leggen aan de commissie Samenleving;
2. In te stemmen met een gefaseerde vervolgaanpak voor **Kerklaan 61** waarin wordt toegewerkt naar overeenstemming over de voorwaarden waaronder een woningbouwcorporatie de locatie kan kopen om vervolgens circa 37 flexwoningen en gemeenschappelijke ruimten te realiseren;
3. In te stemmen met een gefaseerde aanpak voor de **Glipperweg 55-57** waarin wordt doorgewerkt aan een verdere planoptimalisatie van circa 18 flexwoningen met eigen voorzieningen en een gemeenschappelijke ruimte;
4. Het voorstel voor de gefaseerde aanpak voor te leggen aan de commissie Samenleving om haar zienswijze hierover te geven (B-stuk).

## Wettelijke grondslag

### Juridisch en beleidskader

- Nota van uitgangspunten Flexwonen (versie 23 mei 2023) zoals besproken in de Commissie Samenleving van 20 juni 2023.
- Raadsbesluit Permanent huisvesting Oekraïense vluchtelingen en statushouders (aangepast naar aanleiding van de commissie Samenleving 15 november 2022) d.d. 24 november 2022.
- Opdracht Ministerie van Veiligheid & Justitie (1 maart 2022), Kamerbrief over besluitvorming opvangcrisis, inclusief bestuurlijke afspraken doorstroom migratie (26 augustus 2022)
- Motie 'Steun Oekraïne' (3 maart 2022)
- Raadsbesluit Crisis- en noodopvang Oekraïense vluchtelingen (11 maart 2022)
- Raadsbesluit Crisis- en noodopvang Oekraïense vluchtelingen: locaties noodwoningen (4 april 2022)
- Regionale raadsbrief opvang asielzoekers en statushouders (1 juli 2022)
- Beraadslagingen commissie Samenleving 11 oktober 2022 naar aanleiding van raadsvoorstel 1076647

### Bevoegdheid

Het besluit tot privaatrechtelijke rechtshandelingen van de gemeente, zoals de verkoop van eigendommen, is een bevoegdheid van het college (artikel 160, eerste lid, aanhef en onder e, van de Gemeentewet). Het besluit om het gemeentelijk eigendom Glipperweg 55-57 te slopen en iets nieuws te bouwen op die plek valt eveneens onder het verrichten van privaatrechtelijke rechtshandelingen van de gemeente (artikel 160, eerste lid, aanhef en onder e, van de Gemeentewet) en is een bevoegdheid van het college.

## Bestuurlijke achtergrond

### Bestuurlijke aanleiding

Net als het landelijk beeld hebben ook in Heemstede mensen het moeilijk op de woningmarkt. Met name in het betaalbare segment moeten inwoners lang zoeken naar – of wachten op – een woning. Naast reguliere woningzoekenden ligt er de opgave voor de huisvesting van statushouders. Ook de nog steeds toenemende vraag voor opvang van asielzoekers en Oekraïners vraagt extra flexibiliteit in het in het vinden van geschikte plekken. Daar bovenop heeft de gemeente op de langere termijn een opgave om andere doelgroepen zoals die vallen binnen beschermd wonen, op te vangen. De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid om dit huisvestingstekort op een evenwichtige en verantwoorde manier in te lopen.

De gemeenteraad heeft op 24 november 2022 ingestemd met het uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek naar de inzet van de gemeentelijke panden aan de Kerklaan 61, Glipperweg 55-57 en Lieven de Keylaan 24 als permanente locatie voor de huisvesting van doelgroepen met een urgente woonbehoefte. De uitgangspunten voor dit haalbaarheidsonderzoek zijn nader uitgewerkt in

de Nota van Uitgangspunten Flexwonen (versie 23 mei 2023) die op 20 juni 2023 voor het geven van zienswijze is besproken in de commissie Samenleving.

### **Proces haalbaarheidsonderzoek**

Het college heeft onderzocht op welke wijze de drie gemeentelijke locaties Lieven de Keylaan 24, Glipperweg 55-57 en Kerklaan 61 het best kunnen worden ingezet om invulling te kunnen aan de toenemende behoefte aan permanente locaties die inzetbaar zijn voor tijdelijke huisvesting. Hiervoor is de Nota van Uitgangspunten Flexwonen als leidraad gebruikt. Voor ieder van de drie locaties is onderzocht of verbouw, transformatie of sloop-nieuwbouw de beste kansen biedt om daar op snelle en passende wijze duurzaam inzetbare flexwoningen te realiseren.

Bij het beoordelen van de ontwerpvarianten is onder meer gekeken naar de ruimtelijke inpassing, het kostenaspect en de mate waarin een ontwerpvariant bijdraagt aan de taakstellingen en opgaven. We streven ernaar de gebouwen passend binnen het stedelijk weefsel te realiseren. Tijdens het ontwerpproces en bij het verkennen van de ruimtelijke aspecten zijn de geuite zorgen en suggesties van buurtbewoners meegenomen.

## **Motivering**

Het college heeft naar aanleiding van het haalbaarheidsonderzoek (zie bijlage 1 Haalbaarheidsonderzoek Flexwonen) een integrale afweging gemaakt hoe de drie locaties (Lieven de Keylaan, Kerklaan en Glipperweg) tezamen een optimale en passende bijdrage kunnen leveren aan de gestelde opgaven en taakstellingen. Ook is gekeken hoe snelheid kan worden gemaakt bij de realisatie van de flexwoningen. Daarnaast is beoordeeld hoe voldoende regie kan worden gehouden op de toewijzing en instandhouding van flexwoningen. Ook hoe rekening kan worden gehouden met de verhuisbewegingen die met deze gefaseerde aanpak mogelijk is. Een eerste aanzet is gedaan in de verkenning hoe de benodigde investeringen en financiële risico's kunnen worden beperkt en hoe er flexibiliteit kan worden behouden om te kunnen inspelen op veranderende opgaven, taakstellingen en ontwikkelingen.

Naar aanleiding van het haalbaarheidsonderzoek kiest het college voor een gefaseerde aanpak heeft voor de locaties Kerklaan 61 en Glipperweg 55 – 57. Dit wordt hieronder toegelicht. Voor de locatie aan de Lieve de Keylaan 28 stelt het college aan de raad voor om deze op korte termijn te verbouwen en in te zetten als 8 flexwoningen. Hiervoor is een separaat behandelvoorstel (1220936) gemaakt dat ook in de commissie Ruimte van december wordt besproken.

### **Toelichting op gefaseerde aanpak**

In het haalbaarheidsonderzoek is met name beoordeeld welke scenario's ruimtelijk het beste inpasbaar zijn. Nader onderzoek is nodig voor planoptimalisatie voor wat betreft de Glipperweg. Dit betekent dat nader onderzoek is nodig aan de investeringskant, met name de exploitatie- en de afschrijvingstermijn. Ook aan de inkomstenkant omdat anno november 2023 nog onvoldoende zicht is op subsidies en de hoogte van de huurinkomsten. Voor de Kerklaan geldt het voorstel om de ingezette gesprekken te continueren en toe te werken naar een overeenstemming (onder voorbehoud bestuurlijke instemming). Dit wordt hieronder toegelicht.

### **Exploitatie- en afschrijvingstermijn en huur**

Eén van de knelpunten bij het realiseren van flexwoningen door gemeenten zijn de financiën want investeringen in flexwoningen verdienen zich niet altijd terug. Uit eigen berekeningen en ingewonnen informatie over de cijfers bij leveranciers en andere gemeenten blijkt dat het niet mogelijk is om in de huidige markt de realisatie en exploitatie van flexwoningen kostenneutraal te maken voor de beoogde doelgroepen. De vergoedingen van het Rijk (zoals dagvergoedingen per beschikbaar bed voor Oekraïense vluchtelingen en de Regeling Huisvesting Aandachtsgroepen) zijn niet toereikend om in de huidige markt de kosten voor nog te realiseren tijdelijke huisvesting te dekken. Dat geldt zowel voor verplaatsbare flexwoningen als voor permanent inzetbare flexwoningen. Er is nu gerekend met een huur van € 500 per woonruimte terwijl de verhuur van nieuwbouw aan de Glipperweg circa € 800 mag zijn. Hiervoor is de verkenning naar huurtoeslag nodig om de flexwoningen betaalbaar te houden. Ook de beoogde aan te vragen subsidie Regeling Huisvesting Aandachtsgroepen is nog niet meegenomen in de kapitaallasten.

Er zijn dus een aantal knoppen waar de gemeente nog aan kan draaien en die nader onderzoek vragen. Ook een langere exploitatietermijn en een mogelijk langere afschrijvingstermijn dragen bij aan een betere businesscase. Volgens onze nota activabeleid moeten wij afschrijven in 40 jaar. Met de gefaseerde aanpak wordt voorgesteld om naast de planoptimalisatie ook te verkennen of de afschrijvingstermijn voor de locatie Glipperweg kan worden verhoogd naar 60 jaar op basis van de technische staat. Tenslotte wil het college in kaart brengen welke planoptimalisaties mogelijk zijn indien op punten afgeweken wordt van eerder gestelde uitgangspunten. Bij de optimalisatie van de kosten en opbrengsten lijkt het mogelijk om een significante verbetering van de balans tussen de kosten en baten te kunnen realiseren.

### **Resultaat van het haalbaarheidsonderzoek per locatie:**

Hieronder volgt een samenvatting van het haalbaarheidsonderzoek per locatie. Voor een uitgebreide toelichting verwijzen we naar bijlage 1 Haalbaarheidsonderzoek Flexwonen.

#### **Glipperweg 55-57**

Voor de locatie Glipperweg 55-57 zijn zes varianten onderzocht. In de huidige bebouwing zijn geen praktische en efficiënte gebouwindelingen mogelijk waarmee flexwoningen kunnen worden gerealiseerd. Zowel het aantal mogelijke wooneenheden als de prijs-kwaliteit verhouding is daarbij niet gunstig. Daarom lijkt een voorkeur te zijn voor de optie sloop-nieuwbouw in twee bouwlagen. Daarmee kunnen ongeveer 18 zelfstandige wooneenheden van 30-35m<sup>2</sup> en een gemeenschappelijke ruimte van circa 75m<sup>2</sup> worden gerealiseerd (op uitdrukkelijke wens van omwonenden). Uitgaande van een bewoning met maximaal drie personen per wooneenheid, kunnen hier maximaal 54 mensen worden gehuisvest. Het college ziet in principe toegevoegde waarde om Glipperweg 55-57 in eigen beheer te realiseren en exploiteren. Daarmee wordt een eigen voorraad permanent inzetbare flexwoningen gerealiseerd waarover de gemeente de regie heeft op de instandhouding en toewijzing en in (beperkte mate) kan inspelen op toekomstige opgaven. Met name daar waar doelgroepen niet behoren tot de kerntaak van woningbouwcorporaties.

#### **Kerklaan 61**

Voor de locatie Kerklaan 61 zijn de mogelijkheden voor renovatie met opbouw, renovatie met aanbouw en sloop-nieuwbouw onderzocht. Het bestaande gebouw blijkt niet efficiënt in te delen met duurzaam inzetbare wooneenheden. Ook zijn er relatief hoge kosten gemoeid met het verduurzamen van het gebouw (naar minimaal energielabel A, verplicht per 2030). Renovatie met

opbouw of aanbouw is geen aantrekkelijke optie qua kosten (investering en exploitatielasten), doorlooptijd, ruimtelijke kwaliteit en het aantal wooneenheden dat op ruimtelijk passende wijze gerealiseerd kan worden. Het realiseren van een nieuwbouwplan leidt tot een goed te positioneren en vorm te geven gebouw met efficiënte en gebruiksvriendelijke indeling. Ook zijn de investerings- en exploitatiekosten per wooneenheid lager.

Over de totstandkoming van de ontwerpvarianten heeft constructief overleg plaatsgevonden tussen gemeente, woningbouwcorporatie en de architect. Daarbij is veel aandacht besteed aan het ontwerpen van een variant waarbij de kwaliteit van het woongebouw zowel voor de bewoners als voor omwonenden kwaliteit toevoegt. Voor omwonenden verbetert het aanzicht en zal er minder inkijk worden ervaren doordat de beoogde nieuwbouw opschuift richting het kruispunt. Hiermee wordt tegemoet gekomen aan geuite zorgen en suggesties van bewoners. Doordat het pand opschuift kunnen voldoende parkeerplaatsen worden gerealiseerd voor de nieuw functie. Het voorgestelde ontwerp omvat 37 permanent inzetbare flexwoningen met verschillende woonoppervlaktes van 35m<sup>2</sup> tot 55m<sup>2</sup>.

Het college geeft de voorkeur aan de verkoop van Kerklaan 61 aan een woningbouwcorporatie. Aan de verkoop wil het college voorwaarden verbinden. Een daarvan is dat de corporatie daar permanent inzetbare flexwoningen realiseert. De reden dat de gemeente deze locatie bij voorkeur niet zelf ontwikkelt, is omdat het sloop-nieuwbouwplan een voor de gemeente forse investering betreft met hoge jaarlijkse kapitaal- en exploitatielasten. Daarbij ziet de gemeente de realisatie van *alle* (permanent inzetbare) flexwoningen niet als haar kerntaak. Met name waar andere partijen in de benodigde (tijdelijke) huisvesting kunnen voorzien. Het bouwen en exploiteren van woningen voor bepaalde doelgroepen behoort wel tot de kerntaken van een woningbouwcorporatie en zij kan dat efficiënter doen.

Met een woningbouwcorporatie hebben eerste verkenningen van verkoop plaatsgevonden en om de flexwoningen tijdelijk terug te huren. Bijvoorbeeld voor een periode van maximaal 10 jaar voor het (tijdelijk) huisvesten van bijvoorbeeld Oekraïense vluchtelingen, aangezien deze doelgroep buiten de kerntaken/mogelijkheden van woningbouwcorporaties valt. Onderdeel van de gefaseerde aanpak is dat de commissie Samenleving wordt gevraagd een zienswijze mee te geven voordat de onderhandelingen een volgende fase in gaan. Het college wil in eerste aanleg met deze woningbouwcorporatie de gesprekken voortzetten en tot overeenstemming komen over de voorwaarden tot verkoop van de Kerklaan 61, maar zich niet op voorhand vastleggen dat het bereiken van een overeenkomst met deze woningbouwcorporatie de enige denkbare optie kan zijn. Als overeenstemming lijkt bereikt over de voorwaardelijke verkoop zal aan uw raad wensen en bedenkingen worden gevraagd voordat de tot een definitieve verkoop wordt overgegaan.

## Kanttelingen, risico's en beheersmaatregelen

### **Bouwplan Glipperweg 55-57 is nog globaal**

- Het voorliggende bouwplan voor de Glipperweg 55-57 moet nog nader worden uitgewerkt tot een definitief ontwerp. Hieraan voorafgaand vindt een planoptimalisatie plaats om in kaart te brengen in hoeverre de kosten kunnen worden verlaagd en de opbrengsten kunnen worden verhoogd. Daarna volgt een definitief voorstel.
- Het voorliggende plan Glipperweg 55-57 kan niet kostendekkend worden geëxploiteerd en zorgt voor een groter nadelig begrotingsresultaat vanaf 2026. Daarbij moet voor een realistisch financieel beeld wel rekening gehouden worden dat voor het realiseren van deze opgaven elders (hoge) kosten gemaakt moeten worden. Die kosten zullen ook in beeld gebracht worden.

### **Ruimtelijke onderbouwing**

- Voor deze locaties is een aantal belangrijke aspecten voor de ruimtelijke onderbouwing reeds verkend en passend bevonden, waaronder de ruimtelijke inpassing en het parkeren. Er zal echter nog een aantal reguliere onderzoeken moeten worden uitgevoerd voordat de ruimtelijke onderbouwing volledig is. Voorbeelden hiervan zijn een stikstofberekening en natuurwaarden onderzoek.
- Bij de verkenning van de ruimtelijke onderbouwing is uitgegaan van het huidige beleid. Nieuw gemeentelijk, provinciaal of landelijk beleid kan tot andere uitkomsten leiden. Bijvoorbeeld het vaststellen van een nieuw beleid inzake parkeernormen.

### **Externe factoren**

- Vanaf 1 januari 2024 treedt de (nieuwe) Omgevingswet in werking. Hierop is in de verkennende onderzoeken geanticipeerd. Maar nog niet alle procedures en wijzingen zijn uitgekristalliseerd.
- Netwerkbeheerder Stedin heeft aangegeven beperkte capaciteit te hebben om nieuwe aansluitingen te kunnen realiseren. Ook voor de plannen voor permanente flexwoningen zal er moeten worden gekeken of er voldoende capaciteit beschikbaar is.

### **Financiële kanttelingen**

- Omdat er nog geen meerjarenonderhoudsplannen (MJOP's) zijn uitgewerkt voor de Glipperweg is nog geen rekening gehouden met gewijzigde dotaties voor groot onderhoud in de voorziening onderhoudsfonds woningen en gebouwen.
- Op de locaties Glipperweg en Kerklaan worden ook bij voortzetting van het huidig gebruik beheerkosten en kosten voor groot en klein onderhoud gemaakt als hier geen nieuwe flexwoningen worden gerealiseerd. De onderhoudskosten en stookkosten van nieuwbouw zijn aanzienlijk lager. Daarnaast moet het gemeentelijk vastgoed per 2030 worden verduurzaamd tot energielabel A. Met deze kosten is beperkt rekening gehouden in het DMJOP.
- Als er geen nieuwe tijdelijke of permanente flexwoningen worden gerealiseerd, zal de gemeente op een andere manier kosten moeten maken om aan de opgave, taakstellingen en inspanningsverplichtingen te voldoen. De algehele kosten voor het kopen, onderhouden, plaatsen en verplaatsen van verplaatsbare wooneenheden zijn ook aanzienlijk. Nog afgezien van de vraag of er voldoende geschikte locaties zijn in de gemeente.

- Met de keuze voor permanent inzetbare wooneenheden realiseert de gemeente duurzaam inzetbare wooneenheden die stedenbouwkundig en welstandelijk inpasbaar zijn. Deze flexwoningen kunnen flexibel worden ingezet om doelgroepen met urgentie van tijdelijke huisvesting te kunnen voorzien. Als er geen behoefte meer is aan flexwoningen, kunnen de wooneenheden eenvoudig worden omgebouwd tot reguliere wooneenheden. Hoogwaardige verplaatsbare wooneenheden (niet zijnde de woonunits die nu worden ingezet op de Sportparklaan en Kohnstammalaan) hebben een vergelijkbare m<sup>2</sup>-prijs als de m<sup>2</sup>-prijs van nieuwbouw op de locaties Glipperweg en Kerklaan, maar zijn minder flexibel inpasbaar qua plaatsing en vormgeving. Vanwege een kortere afschrijftermijn zijn de jaarlijkse (kapitaal)lasten van verplaatsbare wooneenheden hoger.

### Risico's

- Bij onderstaande berekeningen is een rentepercentage van 3% aangehouden, overeenkomstig het rentepercentage in de begroting 2024 en verder. Als de rente verder oploopt dan stijgen deze kosten mee. Als bij de Voorjaarsnota alsnog wordt uitgegaan van een rentepercentage van 4% zullen de bedragen in dit voorstel hierop worden aangepast.
- Door een deskundig adviesbureau is een nadeelcompensatie risicoanalyse gemaakt voor de voorkeursvariant per locatie onder de (nieuwe) Omgevingswet. Dit is vergelijkbaar met de planschade risicoanalyse onder de huidige wetgeving (Wro). Uit deze analyse volgt dat alleen voor het bouwplan voor de Glipperweg 55-57 er een kans is op nadeelcompensatie. De totale waarde van de nadeelcompensatie wordt geraamd op een totaalbedrag van tussen € 10.000 tot € 15.000 voor het hele plan.
- De verkoop van de Kerklaan 61 aan een woningcorporatie is mogelijk niet kostendekkend. Door de locatie te verkopen met als voorwaarde dat hier permanente flexwoningen worden gerealiseerd, heeft de grondprijs een lagere waarde die vergelijkbaar is met die van sociale huur. De exacte verkoopprijs zal op basis van onderhandelingen tot stand komen. Het verschil tussen boek- en verkoopwaarde past naar verwachting binnen de voorwaarden van de reserve "opvang aandachtsgroepen" en kan eventueel gedekt worden door een onttrekking aan deze reserve. Indien dit van toepassing is zal de raad te zijner tijd een voorstel worden voorgelegd. In de huidige begroting is tot en met 2027 rekening gehouden met € 66.000 aan exploitatielasten. Wanneer het pand wordt verkocht valt dit vrij.

### Duurzaamheid

De huidige panden aan de Glipperweg 55-57 en Kerklaan 61 zijn verouderd en niet energiezuinig. In het DMJOP is beperkt rekening gehouden met de transformatie naar het energielabel A. Na realisatie van sloop-nieuwbouw aan de Glipperweg 55-57 en Kerklaan 61 zullen de energielasten per wooneenheid aanzienlijk lager zijn.

## Financiën

In bijlage 1 Haalbaarheidsonderzoek Flexwonen zijn per locatie verschillende scenario's uitgewerkt. Ook is een eerste (grobe) doorrekening en inschatting gemaakt wat dit betekent voor de kapitaallasten. Belangrijk is op te merken dat er nog veel (financiële) onzekerheden en knoppen zijn om aan te draaien. Daarom is een verdere (financiële) uitwerking nodig. In de eerste helft van 2024 komt het college met een uitwerking voor de locatie Glipperweg 55 – 57 en Kerklaan 61 bij de raad terug. Dit voorstel heeft verder geen financiële consequenties. Het onderzoek (à € 50.000 naar de (financiële) haalbaarheid kan worden gedekt uit onderzoeksbudget in de begroting 2024.

## Communicatie en samenwerking

Na het voorgenomen besluit van het college volgen deze activiteiten:

- 27 november: een informatieavond voor buurtbewoners om de plannen toe te lichten en vragen te beantwoorden.. Een verslag hiervan wordt gepubliceerd via de gemeentelijke website, digitale bewonersbrief en De Heemsteder.
- 4 december: de gemeente wijst omwonenden op inspreken in de Commissie Samenleving.

Gemeente en buurtbewoners hebben meerdere keren met elkaar contact gehad over de Glipperweg 55-57 en Kerklaan 61. De gemeentelijke website is voortdurend geactualiseerd. Er is een informatieavond geweest (november 2022). Met een brief (juni 2023) zijn de bewoners geïnformeerd over de Nota van Uitgangspunten. Ook zijn er verschillende contacten geweest (live, telefoon, mail en digitale bewonersbrief). In september is op de website een 'tegel' geplaatst waar extra informatie te vinden is over het proces rondom de besluitvorming.

### Vervolg Glipperweg 55-57

Na optimalisatie van het bouwplan wordt een informatiebijeenkomst georganiseerd voor de buurt. Hierin worden de keuzes voor de (ver-)bouw, kaders en toekomstige bewoners toegelicht. De gemeenschappelijke ruimte waar nu rekening mee wordt gehouden is primair voor de flexbewoners, maar kan ook worden ingezet voor buurtactiviteiten. Daarmee wordt tegemoet gekomen aan geuite wensen van buurtbewoners. Ook dit gebruik zal onderwerp van gesprek zijn met de buurt. De ruimte voor inwoners om mee te denken zit in leefbaarheid, veiligheid, inrichting van de buitenruimte en contact met de nieuwe bewoners.

### Vervolg Kerklaan 61

Als de commissie geen ingrijpende zienswijzen heeft over het plan voor de Kerklaan 61, wordt een bijeenkomst georganiseerd om de buurtbewoners te informeren over het concept-bouwplan en de vervolgstappen in het proces. Zodra er meer helderheid is over eventuele verkoop van de locatie en de realisatie van permanente flexwoningen, informeren we de buurtbewoners verder.



## Planning/uitvoering

Fase & Besluitvorming	Dec	Jan	Feb	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Investeringsbesluit Glipperweg (A-stuk)													
Besluit over verkoop Kerklaan t.b.v. Flexwonen (A-stuk)													

Voor een uitgebreide toelichting op de vervolgstappen verwijzen wij naar de bijgevoegde uitvoeringsplanning. Nadat de planoptimalisatie is uitgevoerd wordt in 2024 een definitief voorstel aan de raad voorgelegd.

## Bijlage(n)

1. Haalbaarheidsonderzoek Flexwonen
2. Uitvoeringsplanning Flexwonen