



Heemstede

Collegebericht

Collegevergadering: 11 juli 2023

Zaaknummer : 1197261
Team : Ruimtelijk Beleid Heemstede
Portefeuillehouder : A.H.A. Grummel
Openbaarheid : Actief openbaar

Onderwerp

Stand van zaken sturing op duurzaamheidsdoelstellingen.

In dit collegebericht wordt uiteengezet wat de stand van zaken is van de implementatie van de aanbevelingen van de rekenkamercommissie. Dit naar aanleiding van de aanbevelingen van het rapport 'Onderzoek sturing duurzaamheidsdoelstellingen Heemstede' van 25 november 2020.

Groen Links heeft gevraagd waar de recente informatie is te vinden met betrekking tot het gevolg geven aan de aanbevelingen van de rekenkamercommissie.

Hieronder een opsomming van de 4 aanbevelingen van de rekenkamercommissie en daaronder een toelichting op de huidige stand van zaken per aanbeveling.

1. Ontwikkel een routekaart waarin de tussenstappen en -doelen worden uitgewerkt die leiden tot realisatie van de lange termijn doelstellingen

De gemeente kan een routekaart ontwikkelen, waarin de ambities op langere termijn in onderlinge samenhang worden geoperationaliseerd in subdoelen en tussenresultaten. Aan de hand van een dergelijke middellangetermijnstrategie kan er door de raad, het college én het ambtelijke management beter worden gestuurd op de korte termijn projecten.

De gemeente heeft een routekaart opgesteld in 2021 en deze als basis ingezet voor het Uitvoeringsprogramma Heemstede Duurzaam 2022 – 2023. De subdoelen en tussenresultaten worden ingezet voor alle duurzaamheidsprojecten die worden uitgevoerd. Zo kunnen we beter beoordelen of projecten bijdragen aan de tussendoelen. We zetten in op projecten waarmee we grote stappen kunnen zetten om de (tussen)doelen te bereiken. Hieronder de link naar het Uitvoeringsprogramma Heemstede Duurzaam 2022-2023 met daarin per thema de routekaart met de (tussen)doelstellingen.

<https://gemeentebestuur.heemstede.nl/Vergaderingen/Commissie-Middelen/2021/08-december/20:00/Collegebesluit-Uitvoeringsprogramma-Heemstede-Duurzaam-2022-2023-1.pdf>

2. Investeer in monitoring en sturingsinformatie zodat voor alle betrokkenen inzichtelijk is in hoeverre de gemeente “op koers ligt”

De sturingsinformatie kan in beeld worden gebracht door (1) monitoring van de realisatie van de ambities en (subdoelen), (2) monitoring van de gerealiseerde output van activiteiten en (3) monitoring van de voortgang van de activiteiten. Aan de hand van geoperationaliseerde doelstellingen kunnen KPI's geïdentificeerd worden, waarop de monitoring ingericht kan worden. Daarnaast is het belangrijk om voorafgaande aan projecten een nulmeting te doen, zodat de te overbruggen opgave ook duidelijk in beeld is.

In 2021 is een monitoringssysteem opgezet voor Heemstede. Deze is in december 2021 aan de commissie Middelen aangeboden en de commissie was hierover positief. We hebben het monitoringssysteem en de indicatoren ingezet bij uit te voeren projecten en op te zetten beleid in de afgelopen jaren. In de loop van 2023 wordt de laatste stand van zaken aangeboden aan het college en de raad. We beoordelen de bereikte resultaten en sturen bij waar dat nodig is. De resultaten uit onze monitor wordt ingezet voor het op te stellen beleid inclusief het uitvoeringsprogramma duurzaamheid voor 2024 – 2028. Hieronder de link naar het besluit over het monitoringssysteem voor Heemstede.

<https://gemeentebestuur.heemstede.nl/Vergaderingen/Commissie-Middelen/2021/8-december/20:00/Monitoringsysteem-en-Nulmeting-Heemstede-Duurzaam>

3. Versterk het programmamanagement en stel daarvoor aanvullend budget en menskracht beschikbaar

Er is behoefte aan een vrijgestelde ambtelijk opdrachtnemer / programmamanager die de uitvoering van het uitvoeringsprogramma coördineert en aanjaagt. Vanuit deze rol kan, aan de hand van de te ontwikkelen middellangetermijnstrategie, gestuurd en geprioriteerd worden op activiteiten die het meest effectief bijdragen aan resultaten op de middellange en lange termijn.

In het Uitvoeringsprogramma Heemstede Duurzaam 2022 – 2023 is extra budget beschikbaar gesteld voor programmamanagement. Sinds 1 januari 2022 is een programmaondersteuner aangesteld. Hierdoor zijn stappen gemaakt in het monitoringsysteem, de routekaart en extra inzet op duurzaamheidscommunicatie. Er is grip op de tussendoelen en we werken aan projecten die zoveel mogelijk bijdragen aan de klimaatdoelen.

Inmiddels heeft de rijksoverheid middelen beschikbaar gesteld aan gemeenten om de capaciteit te versterken. Dit is de tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid (CDOKE). Voor de jaren 2023, 2024 en 2025 zijn de bedragen reeds beschikbaar gesteld. In 2024 krijgen gemeenten duidelijkheid over budgetten voor de jaren 2026 tot en met 2030. De middelen voor 2023, 2024 en 2025 worden ingezet op het lokaal uitvoeren van het nationaal isolatieprogramma, gebiedsaanpakken, de warmtetransitie, verduurzamen gemeentelijk en maatschappelijk vastgoed, duurzame mobiliteit en extra communicatie. Daarnaast is met het Energiepact door de gemeente 4,4 miljoen gereserveerd voor projecten om de energietransitie te versnellen. Met een behoorlijke uitbreiding van capaciteit kunnen stappen

worden gezet om de klimaatdoelen voor Heemstede te halen en waar nodig ook versnellen. Hieronder de link naar de brief over de klimaatenvolpe middelen.

<https://gemeentebestuur.heemstede.nl/Vergaderingen/Commissie-Middelen/2022/16-november/20:00/Actiepuntenlijst/Actiepunt-22-14-Klimaatenvolpe.pdf>

4. Behoud en versterk de samenwerking met partners

De samenwerking met partners is effectief en leidt tot resultaten in de uitvoering. Dit is een ontwikkeling die zeker doorgezet moet worden. Hierin kan de gemeente zich nog (pro)actiever opstellen richting samenwerkingspartners. Specifiek kan de gemeente de samenwerking verbeteren met de Adviesgroep Duurzaamheid om effectievere resultaten te behalen.

De gemeente heeft de samenwerking met de Adviesgroep Duurzaamheid nuttig ingezet. Daarnaast werken we ook heel nauw samen met de coöperatie HeemSteeds Duurzamer. Inmiddels is dat een coöperatie met ruim 20 energiecoaches die zich inzetten voor het verduurzamen van de woningen in Heemstede. Dit is van grote waarde om inwoners te stimuleren maar ook de informatie die zij aan ons geven, zetten we in om projecten zoveel mogelijk aan te passen op de behoefte van onze inwoners. Daarnaast zijn ook partners als Stedin en Rijnland van groot belang om onze klimaatdoelen te bereiken. Ook met deze partijen hebben we regelmatig strategisch overleg.