



Midterm review over uitvoeringsprogramma 2022-2026

Terugblik 2022-2023 (peildatum 1 april 2024)

Gemeente Heemstede



Voorwoord van het college van de gemeente Heemstede

Heemstede is een mooi dorp. Een groene oase dichtbij zee, met goed onderwijs, betrokken inwoners, unieke ondernemingen, een rijk verenigingsleven en waardevol erfgoed. Deze omgeving biedt voor veel inwoners goede kansen om veilig op te kunnen groeien, goed te leven en te ondernemen en actief en gezond van de tijd na het werkzame leven te genieten. We weten en waarderen wat we hebben, maar staan voor significante opgaven en uitdagingen. De ambities van het college zijn in 2022 samengebracht in een Uitvoeringsprogramma 2022-2026.

De afgelopen twee jaar hebben we samen met onze inwoners gewerkt aan een toekomstbestendig Heemstede door fundamentele stappen te zetten in belangrijke vraagstukken zoals energietransitie, wonen, mobiliteit en natuurbehoud. Het college legt actief verbinding met inwoners door transparante en inclusieve communicatie, maar ook door het ontwikkelen van nieuwe vormen van samenwerking. De jongere generatie betrekken we hier specifiek bij zodat de toekomst van Heemstede niet alleen voor hen, maar ook door hen wordt vormgegeven.

We hebben de afgelopen jaren al flinke stappen gezet hierin. Denk daarbij aan het vaststellen van de woonvisie en nota parkeerbeleid, het verzorgen van (semi) tijdelijke opvang vluchtelingen en statushouders en het vaststellen van het energiepact en bestemmingsreserve energietransitie. Daarnaast is het maandelijkse spreekuur met de burgemeester uitgebreid met een spreekuur met de wethouders. We zijn gestart met een burgerberaad over inzameling van afval. We hebben een jeugdakkoord gepresenteerd en investeren in onze sportvoorzieningen, zoals het verduurzamen van ons zwembad.

In de Midterm review evalueert het college halverwege de bestuursperiode de voortgang van het Uitvoeringsprogramma 2022-2026. In september 2024 presenteert ze een herijking van het Uitvoeringsprogramma 2024-2025.



Inhoud

Inleiding	4
Veilig wonen, werken en leven	5
Klimaatbestendig Heemstede	11
We zorgen voor elkaar	15
Samen richten we Heemstede in	19
Aanvullende werkzaamheden boven op uitvoeringsprogramma	24



Inleiding

Op 18 oktober 2022 heeft het college het Uitvoeringsprogramma college 2022-2026 vastgesteld. Halverwege de termijn wil het college graag een doorkijk geven wat de voortgang is ten aanzien van het Uitvoeringsprogramma van het college. De voortgang wordt in deze rapportage weergegeven in lijn met de opbouw en volgorde van de tekst van het Uitvoeringsprogramma college 2022-2026. Het Uitvoeringsprogramma is onderverdeeld in de 4 blokken hiernaast.

In de groene tabellen op de volgende pagina's wordt weergegeven wat de status is van de maatregelen/acties die zijn opgenomen in het Uitvoeringsprogramma college 2022-2026. Bij het opstellen van het Uitvoeringsprogramma 2022-2026 was niet al het werk voorzien. In de afgelopen twee jaar zijn dan naast de acties, zoals opgenomen in het Uitvoeringsprogramma ook andere resultaten behaald die we toch even apart willen benoemen. Deze zijn opgenomen in de blauwe tabellen (vanaf pagina 23).

Met symbolen en kleuren wordt aangeduid of de actie al dan niet volgens schema is opgepakt. Voor de acties die nog niet gestart zijn, omdat het nog niet gepland is, is geen status meegegeven.



afgerond



loopt conform of voor op planning, ook als het nog niet is afgerond



traject loopt, maar heeft langere doorlooptijd



nog niet gestart, loopt vertraging op

1 Veilig wonen, werken en leven

- Het creëren van woonmogelijkheden voor alle doelgroepen.
- Aandacht voor verkeersveiligheid, met name voor de kwetsbare weggebruikers.
- Regionaal zoeken naar oplossingen voor knelpunten in doorgaand verkeer.
- Het koesteren van natuur, wateren en de mogelijkheden tot recreëren in Heemstede.
- Verantwoord omgaan met erfgoed en steunen lokale cultuurmogelijkheden.
- Aandacht voor handhaving en veiligheid.

2 Klimaatbestendig Heemstede

- Inspanningen om klimaatopgave te volbrengen; daarbij aandacht voor ingrijpende aanpassingen in onze energievoorziening, ruimtelijke omgeving en in ons gedrag.

3 We zorgen voor elkaar

- Zorg op maat en dichtbij, aandacht voor de jeugd en andere kwetsbare groepen.
- Focus op het zijn van een inclusieve gemeente, iedereen moet mee kunnen doen.
- Speciale aandacht voor het minimabeleid en opvang van vluchtelingen en huisvesting en inburgering van statushouders.

4 Samen richten we Heemstede in

- Inwoners en ondernemers zoveel en zo tijdig mogelijk laten meepraten en meebeslissen waar het kan.
- Bereikbaar zijn voor de inwoners, transparant handelen en communiceren.



Veilig wonen, werken en leven



” Met inmiddels een breed pakket aan bevoegdheden houden de Boa's zich onder andere bezig met parkeren, overlast en verkeersveiligheid in de breedste zin van het woord. Hiermee leveren zij een belangrijke bijdrage aan de leefbaarheid in de wijken."

Team Toezicht & Handhaving Heemstede

” Er ligt een nieuwe woonvisie en we zijn trots op de prestatieafspraken met corporaties waarin we onderzoeken hoe we meer huurwoningen aan onze voorraad kunnen toevoegen. Ook zetten we volop in op herontwikkeling, zoals bij Manpadslaangebied. Met een update van ons groenbeleidsplan zorgen we dat onze inwoners verzekerd zijn van behoud van historisch groen."

Eveline Stam, wethouder



Veilig wonen, werken en leven

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Status	Toelichting	
Omgevingsvisie Een integrale langetermijnvisie voor de hele fysieke leefomgeving, waarin we toewerken naar een aantrekkelijke, gezonde, duurzame en veilige leefomgeving om te wonen en te werken. Dit doen we samen met inwoners, ondernemers en organisaties.	Vaststellen omgevingsvisie (programma 8)	2023	+/-	Participatie deel II is volgens planning afgerond in november 2023. Nu zijn we bezig met de visie op hoofdlijnen. Vanwege uitstel besluitvorming over afronding fase 2 (participatie visie op hoofdlijnen).	
Wonen in Heemstede en mogelijke woningbouw We geven loyaal invulling aan de lokale woonopgave. Met buurgemeenten werken we structureel aan regionale woonoplossingen. We werken toe naar de realisatie van meer betaalbare woningen, specifiek voor doelgroepen zoals starters, ouderen, ouderen met zorgbehoefte en woningzoekenden met maatschappelijke beroepen die economisch of sociaal gebonden zijn aan Heemstede. Uitgangspunten: <ul style="list-style-type: none"> Bij nieuwbouwprojecten: bouw van 30% sociale huurwoningen en 36% woningen in het betaalbare middensegment binnen het totaal van projecten Waar nodig buigen we bestaande kaders bij en gaan creatiever en met durf bestaande woningopgaven aan Stimuleren van creatieve woonoplossingen waarbij ook hogere bebouwing tot de mogelijkheden behoort. 	1. Vaststellen woonvisie. Na vaststelling wordt de Huisvestingsverordening vastgesteld en een Doelgroepenverordening (programma 8).	2023	✓	Raadsbesluit 8 juni 2023	
	1.1 Uitvoeringsprogramma woonvisie (doelgroepenverordening en verordening differentiatie woningbouw met vereveningsfonds).			+	Verwacht af te ronden eind 2024
	2. Na vaststelling van de woonvisie wordt de Huisvestingsverordening (o.a. opkoopbescherming, toewijzingsgroepen sociale huurwoningen) geactualiseerd (programma 8).	2023	+/-	Afgerond eind 2024 of Q1 2025. Afhankelijk van de regio gemeenten die verschillende instrumenten uitwerken. Uitgangspuntennotitie is in Q2 2024 gereed.	
	3. We maken meerjarige prestatieafspraken met de woningbouwcorporaties (programma 8).	2023	✓	Afgerond en 13 december 2023 ondertekend.	
	4. Onderzoeken mogelijkheden van uitbreiding van kleinere creatieve woon-werkprojecten (programma 8).	2024	+	Is onderdeel van de bredere verkenning Havenkwartier. Onderzocht wordt hoeveel vierkante meter bedrijvigheid nodig is, daarna wordt de combinatie met wonen onderzocht.	
	5. Verkennen of het invoeren van anti-speculatiebedingen en zelfbewoningsplicht haalbaar is (programma 8).	2023	+/-	De woonvisie is vastgesteld op 8 juni 2023. Daarna heeft de focus gelegen op het opstellen van prestatieafspraken. Gezien de volgordelijkheid, wordt nu ingezet op de vaststellen van deze beleidsnotities.	
	6. We werken aan (structurele) oplossingen met betrekking tot wonen voor vluchtelingen, statushouders en andere doelgroepen met een urgente woonbehoefte, van planvorming tot realisatie (programma 6 en 8).	2023	+	Is een doorlopend proces	
	6.1 Heemsteedse Dreef aangekocht, vanaf voorjaar 2024 16 AMV'ers opvangen.	2023/2024	+	Met de aankoop van de Heemsteedse Dreef zijn veel participatie- en communicatiemomenten met inwoners geweest. Daarnaast wordt het pand verbouwd om geschikt te maken voor de opvang.	



Veilig wonen, werken en leven

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Status	Toelichting
	6.2 Realisatie 10 units op Oude Slot terrein (verhuizing Kohnstammlaan).	2023/2024	✓	Uiterlijk januari 2024 afgerond inclusief weer netjes maken parkeerplaats Kohnstammlaan
	6.3 Verhuizen statushouders en jongeren van units Sportparklaan naar structurele woonplekken.	2023	+	Inclusief weer netjes maken parkeerplaats Sportparklaan. Is in het eerste kwartaal 2024 afgerond.
	6.4 Nota van uitgangspunten flexwonen vastgesteld (2023) en verbouwing Lieven de Keylaan afgerond (2024). Realiseren flexibele schil.	2023/2024	+	Lieven de Keylaan wordt ingezet voor bewoners Glipperweg en is dus geen uitbreiding.
Manpadslaangebied Natuurpark Manpad Havenkwartier, AWZI Inzetten op de herontwikkeling van de gebieden. Constante aandacht voor ruimtelijke plannen, groot en klein, die bijdragen aan een goed woon- en leefklimaat voor Heemstede met aandacht voor duurzame en klimaatadaptieve oplossingen.	1. We maken ontwikkelafspraken met initiatiefnemers voor het natuurpark Manpad en woningen op het Manpadslaangebied (programma 8).	2023	+/-	Aan de hand van de nieuwe kaders uit de Woonvisie is een woningbouwprogramma opgesteld. Dit wordt in de eerste helft 2024 voorgelegd aan de raad.
	2. We zetten in op gebiedsontwikkeling in het Havenkwartier (programma 8).	2023	+	Na vaststelling van de begroting 2024 zijn we gestart met de verdere voorbereidingen.
	3. We onderzoeken de woonmogelijkheden op het terrein van de voormalige waterzuiveringsinstallatie (programma 8).	2023	+	Onderzoek is uitgevoerd. Wordt een onderdeel van de bredere gebiedsontwikkeling Groot Clooster.
Groenbeheer Ons (historische) groen is een kernkwaliteit. We willen dit groen van ons dorp behouden.	Update Groenbeleidsplan om structureel groenbeheer inzichtelijke te maken (programma 5).	2023	+	Begin 2024 afgerond. De definitieve versie is klaar voor bestuurlijke besluitvorming.
Verkeersveiligheid en mobiliteit Bij een veilige weginrichting is speciale aandacht voor de bewegingen en veiligheid van kwetsbare weggebruikers.	1. Herzien parkeernormen naar veranderende woon- en mobiliteitswensen (programma 2).	2023	✓	Vastgesteld in raadsvergadering van 28 maart 2024.
	2. Verkenning werven vrachtverkeer (programma 2).	2023	✓	Onderzoek heeft plaatsgevonden in november 2023 en geeft inzicht in de mogelijkheden om bestemmings- en doorgaand vrachtverkeer te werven. In de volgende fase wordt een Vrachtverkeerscirculatieplan opgesteld.
	3. Opstellen plan om hoofdroutes veiliger te maken met nadruk op oversteekplaatsen en fietsverkeer.	2024	+/-	In 2020 is een prioriteitenlijst gemaakt welke oversteekplaatsen eerst worden verbeterd. De twee openstaande locaties zijn: Kerklaan – Provinciënlaan en Orchideëenlaan – Zandvoortselaan.











Veilig wonen, werken en leven

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Status	Toelichting
	4. Uitvoering geven aan het uitvoeringsprogramma WCP (1e tranche 2022-2026) (programma 2). <ul style="list-style-type: none"> Johan Wagenaarlaan en Cesar Francklaan (2022-2023) Lanckhorstlaan Glipperweg Zandvoortselaan 	2023 2024 2025 2026	+/-	Het Voorlopig Ontwerp (VO) t.b.v. de invoering naar 30 km wegen van de Johan Wagenaarlaan en Cesar Francklaan is gereed. Het Definitief Ontwerp (DO) wordt begin 2024 vastgesteld.
Regionale mobiliteit We werken aan de realisatie van de bereikbaarheidsvisie Zuid-Kennemerland. We zetten ons in voor hoogwaardig regionaal openbaar vervoer. Daarnaast willen we de leefkwaliteit in de omgeving N201 behouden.	Verbreden fietspaden Zandvoortselaan (programma 2).	2026		Conform het WCP wordt de Zandvoortselaan opnieuw ingericht. Onderdeel hiervan zijn de fietspaden.
	Uitbreiding fietsparkeren station Heemstede-Aerdenhout (programma 2).	2023	+/-	In verband met de fiscaliteit is er vertraging ontstaan. In februari 2024 heeft de commissie Ruimte een zienswijze gegeven over de ontwerpplannen. Start uitvoering is gepland eind 2024.
	Lobby opzetten naar de provincie voor hoogwaardig regionaal openbaar vervoer (programma 2).	2024	+	De OV-propositie voor een nieuwe concessie wordt gezamenlijk met de GR Bereikbaarheid ingediend bij de provincie. We zetten in op een verbinding OV Hub Haarlem en IC-station Heemstede-Aerdenhout, bij voorkeur in combinatie met BRT.
	De haalbaarheid van een (vracht)verkeer verbinding Schalkwijk en Driemerenweg wordt onderzocht (programma 2).	2025		Een onderzoek naar de haalbaarheid van een verbinding Schalkwijk – Driemerenweg is nog niet opgepakt. Wel onderzoeken we hoe de bereikbaarheid en leefbaarheid van Heemstede (N201) verbeterd kan worden (zie ook aanvullende werkzaamheden).



Veilig wonen, werken en leven

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Status	Toelichting
Regionale samenwerking (MRA-)landschap Het behoud en de versterking van het waardevolle landschap en ons cultureel erfgoed.	Uitvoeren werkplan regionale samenwerking Zuid-Kennemerland en regionale samenwerkingsagenda met de provincie N-H (NNN, uitbreiding Nationaal Park) (programma 5).	2024		Regionaal wordt nagedacht over de grote uitdagingen waar ons landschap voor staat. Denk daarbij aan het klimaatadaptief maken en het vergroten van de biodiversiteit, zonder dat de kwaliteit van het landschap verloren gaat. Samen met de provincie wordt gekeken of we status kunnen geven aan de aanwezige landgoederen in de regio ten behoeve van de cultuurhistorische beleving van het landschap.
Behoud erfgoed Behoud erfgoed van Heemstede, als onderdeel van onze lokale identiteit. Behouden van de karakteristieke elementen van ons dorp.	1. Start werkproces met de raad, betrokkenen en inwoners om tot nieuw of aangepast erfgoedbeleid te komen (programma 5).	2023		
	1.1 Herzien verordening erfgoed (programma 5).	2023		Is onderdeel van erfgoedbeleid geworden. Wordt samen opgepakt.
Evenementenveiligheid Evenementen kunnen risico's in zich meedragen. Er is sprake van evenementenveiligheid wanneer evenementen ordelijk en veilig verlopen.	Opstellen evenementenveiligheidsbeleid (programma 1).	2023		
Cyberveiligheid Vergroten van de weerbaarheid rondom cybercrime en gedigitaliseerde vormen van criminaliteit.	Plan van aanpak en opleiden cyberambassadeurs (programma 1).	2023		We gaan dat anders oppakken. We zitten in NH samen veilig projecten. O.a. Hackshield, geldezel projecten. Daarnaast gaan we de verdieping zoeken met projecten van WIJ Heemstede en Seniorenweb.
	Opzetten jaarlijkse oefening cybercrisis (programma 1).	2023		In 2023 is de eerste oefening gehouden. Voor 2024 en 2025 wordt ook weer een oefening gepland.
Ondermijning Evenementen kunnen risico's in zich meedragen. Er is sprake van evenementenveiligheid wanneer evenementen ordelijk en veilig verlopen.	Plan van aanpak en organisatiebrede uitvoering weerbaarheidsscan (naar ondermijning) (programma 1).	2023		Uitvoering loopt door in 2024 en verder. Actualisatie damoclesbeleid in 2023 gedaan.
	Inzet op het thema vastgoed. Partijen verbinden, gesprekken aangaan en inrichten van een concreet barrièremodel (programma 1).	2023		Nemen we mee in de weerbaarheidsscan. In 2024 gaan we uitvoering vastgoedscan oppakken.



Veilig wonen, werken en leven

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Status	Toelichting
Integrale handhaving Integrale handhaving is een gezamenlijke verantwoordelijkheid om de samenleving zo gezond, leefbaar en veilig mogelijk te houden. Uitgangspunten zijn eigen verantwoordelijkheid van inwoners en ondernemers, voorlichten als het kan en handhaven als het moet. Het doel is gedragsverandering gericht op goede naleving.	Politie in gemeentehuis halen (programma 1).	2022	✓	
	Effectieve en intensievere samenwerking o.a. door gezamenlijke teambriefing politie digitaal bijwonen en data gestuurd werken (programma 1).	2023	+	We zijn gestart en hebben resultaten geboekt, maar de komende jaren blijft dit een actie die doorloopt en onze aandacht houdt.



Klimaatbestendig Heemstede

“ Op het gebied van gemeentelijk vastgoed, huisvesting scholen, duurzaamheid en lokale democratie hebben we concrete stappen gezet. Denk aan de realisatie van de wissellocatie basisonderwijs en het energiepact. De subsidie voor groene daken, afvalacties en de hemelwaterverordening dragen bij aan onze duurzaamheidsdoelen.”

Anneke Grummel, wethouder

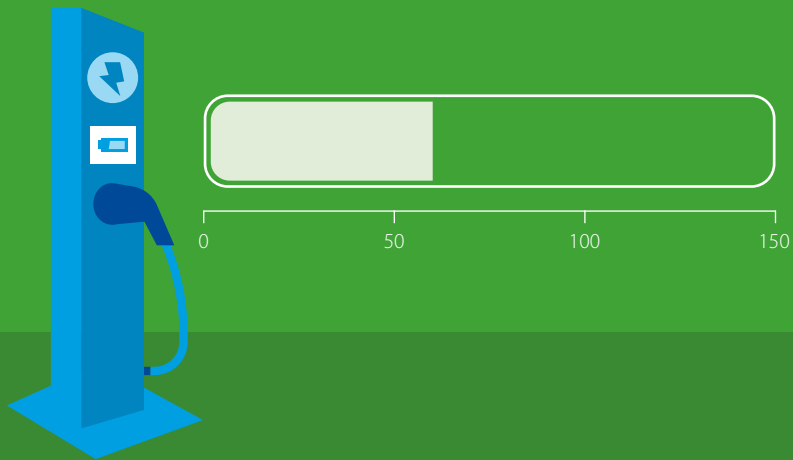


“ Na het realiseren van een zonnepaneelproject in mijn straat ben ik enthousiast energiecoach geworden bij HeemSteedsDuurzamer. 100% van de woningeigenaren waren tevreden met de inmiddels 160 energiecoachgesprekken die ik heb uitgevoerd. Dit is het leukste vrijwilligerswerk wat er is en het geeft mij veel voldoening bij te kunnen dragen aan de energietransitie en CO₂-reductie in Heemstede waar veel slecht geïsoleerde jaren-twintig- en dertig-woningen staan.”








Henk Kievit, energiecoach



We hebben inmiddels een laadpalen plankaart en 60 (van de 150) publieke laadpalen gerealiseerd.









Klimaatbestendig Heemstede

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Status	Toelichting
Energietransitie De gemeente Heemstede, inclusief het gemeentelijk vastgoed, is in 2050 klimaatneutraal conform het landelijk Klimaatakkoord. Conform de vastgestelde doelen uit de routekaart van de Nota Heemstede en het Uitvoeringsprogramma Heemstede duurzaam 2022-2023.	Besluit over de inzet van Enecogelden t.b.v. energie en klimaat (programma 7).	2023		EnergiePact en bestemmingsreserve energietransitie is vastgesteld in de raad van 21 december 2022. Op dit moment wordt hier uitvoering aan gegeven.
	<ul style="list-style-type: none"> Toepassen van opwek van zonne-energie op parkeerterreinen (programma 7). 	2023-2024		De haalbaarheid van het realiseren van zonnepanelen op het parkeerterrein aan de Sportparklaan wordt onderzocht.
	Aanpak Energieopgave Heemstede (programma 7). <ul style="list-style-type: none"> Introduceren (aanvullende) maatregelen ter voorkoming van energiearmoede Uitbreiden aantal energieambassadeurs en energiecoaches Opleiden energieambassadeurs en coaches Isoleren gemeentelijk vastgoed in relatie tot de nieuwe energieaanpak 	2023 2023 2023 2024		Diverse besluiten zijn genomen ter voorkoming van energiearmoede. In 2024 gaan we verder met het realiseren van verdere energiebesparingen.
	Voorlichting verduurzaming woningen (programma 7).	2024		Het geven van voorlichting is een continu proces.
	Herzien Transitievisie warmte (programma 7).	2025		In 2021 is de Transitievisie warmte vastgesteld. We werken op dit moment aan een bronnenonderzoek en verwachten in 2024 te komen met een bronnenstrategie als basis voor de herziening van de Transitievisie en hoe Heemstede van het aardgas af gaat.
	Afval en circulaire economie Heemstede is circulair in 2050. Toewerken naar afvalverwerking waarbinnen de stroom restafval zo klein en de kwalitatief hoogwaardige grondstoffenstroom zo groot mogelijk is waarbij de VANG-doelstellingen het uitgangspunt zijn.	Besluit afvalinzameling. Inwoners worden breed geïnformeerd en geraadpleegd (programma 7).	2023	
Uitwerking en introductie aangepaste afvalinzameling (programma 7).		2024		In afwachting van het advies van het burgerberaad.
Opstellen Actieplan Maatschappelijke Verantwoord Odrachtgeven en Inkopen (programma 7).		2023		Actieplan is opgesteld en op 7 november 2023 door het college vastgesteld.



Klimaatbestendig Heemstede

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Status	Toelichting
Klimaatadaptatie Heemstede is in 2050 klimaatbestendig en waterrobuust.	Bewoners worden voorgelicht op wat ze aan klimaatadaptatie kunnen doen in hun wijk (programma 7).	2023		Heemstede heeft een Waterloket waar informatie kan worden gevonden over klimaatadaptatie. In Q1 wordt de voorlichting uitgebreid. In oktober 2023 is de subsidieverordening groene daken vastgesteld. Daarnaast zijn er eerste stappen gezet met Meerlanden om in 2024 een tegeltaxi te laten rijden die gratis tegels ophaalt bij bewoners.
	Onderzoek naar klimaatadaptieve nieuwbouw (programma 7).	2023		In 2022 is MRA Convenant Toekomstbestendige Woningbouw getekend. Daarna is onderzoek gedaan naar onder andere grondwaterstanden. In december 2023 is de nota Hemelwaterverordening vastgesteld. Dit is nodig om een volgende stap te kunnen zetten naar klimaatadapteve nieuwbouw. Naar verwachting vindt in Q2 2024 een doorvertaling plaats.
Milieubeleid Ontwikkelen sectoraal milieubeleid (bodem, luchtkwaliteit, straling) vanuit wettelijke taak.	Schone lucht akkoord en Lokaal actieplan (programma 7).	2025		
Duurzame mobiliteit Duurzame mobiliteit draagt bij aan een klimaatneutraal Heemstede in 2040.	Strategie laadinfrastructuur aanpassen aan nieuwe nog vast te stellen gridkaart laadpalen (programma 2).	2023		De laadkaart met strategische plekken voor laadpalen is 18 juli 2023 in het college vastgesteld.
	Uitvoeren actieplan aanpak verkeersdruk Heemstede (programma 2).			Verkennd onderzoek naar mogelijkheden voor beleid deelmobiliteit loopt nu. Het onderzoek regionale bewegwijzering is in 2022 uitgevoerd. Besloten is om het regionale project te stoppen vanwege de hoge kosten.
	• Opstellen beleid deelmobiliteit	2025		
	• Vaststellen Nota parkeerbeleid	2023		
	• Regionale bewegwijzering (afhankelijk van go/no go-besluit in 2022)	2023		
Nb. Overige acties t.a.v. mobiliteit, verkeer en bereikbaarheid zijn terug te vinden op pagina 7 en 8.				
Evaluatie werkwijze/proces E-laadpalen (programma 2).	2023		Op 11 april 2023 heeft het college ingestemd met de evaluatie. Op 24 mei heeft de commissie Middelen hierop haar zienswijze kunnen geven.	



We zorgen voor elkaar



“Veel mensen weten de weg te vinden naar Plein1; het kloppend hart van een levendig Heemstede. Veel activiteiten zijn organisch ontstaan, door mensen en organisaties met elkaar te verbinden. Elke dag zijn we bezig om het nóg beter te maken. Dat maakt dat Plein1 er is voor de inwoners. Ze bouwen er zelf aan mee.”

Caroline Kloppenburg, programmacoördinator Plein1

“In Heemstede kijken we naar elkaar om. We vangen zestien jonge asielzoekers op, hebben een Jeugdakkoord gepresenteerd en strijden tegen energiarmede. Daarnaast investeren we in onze sportvoorzieningen, zoals ons zwembad. Dat doen we nu en in en de toekomst.”

Sam Meerhoff, wethouder



We zorgen voor elkaar

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Status	Toelichting
Zorg op maat en dichtbij Kwaliteit en bereikbaarheid van zorg en ondersteuning nabij zijn de basisprincipes van ons sociaal domein.	Afronden aanbestedingstraject jeugdzorg met als doel dat: <ul style="list-style-type: none"> Ouders, kinderen en jongeren kunnen omgaan met de gewone hobbels in het opvoeden en opgroeien Dat kinderen en jongeren tijdig de best passende hulp krijgen en zo thuis zo veilig mogelijk kunnen opgroeien De jeugdhulp en onderwijs zich samen in kunnen zetten voor de ontwikkeling van jeugd (programma 6) 	2023		Perceel 1 en 2 zijn ingekocht.
Centrum Jeugd en Gezin Door behoud en versterking van ons eigen Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG) zorgen we dat de toegang voor zorg en ondersteuning voor de jeugd en hun ouders dichtbij en op maat is (programma 6).	<ul style="list-style-type: none"> Jaarlijks klanttevredenheidsonderzoek 	2023		Het jaarlijks tevredenheidsonderzoek is niet van de grond gekomen, dit wordt verschoven naar 2024 en tegelijkertijd met het Wmo klanttevredenheidsonderzoek opgepakt in 2024.
	<ul style="list-style-type: none"> Uitbreiding inzet POH huisartsen voor jeugd inzetten bij zoveel mogelijk huisartsen (voortzetting uit 2021 en 2022) 	2023		
	<ul style="list-style-type: none"> Extra inzet CJG coach op het voortgezet onderwijs met NPO middelen. 	2023		Door de omklap van tweebenenprincipe (van subsidie relatie naar CJG coaches vast in dienst met meer uur) kunnen we de CJG coaches op VO voortzetten.
	We onderzoeken in hoeverre vrijwilligers en digitale technologieën, zoals zorgrobots (lokaal en regionaal) ingezet kunnen worden. Met als doel de schaarse hulpverleners en mantelzorgers te ontlasten (programma 6)	2023		Dit pakken we op in 2024, door andere prioriteiten is dit blijven liggen.
Loket Heemstede Door behoud van de brede blik van loket Heemstede op wonen, zorg en welzijn bieden we ook een nieuwe instroom van inwoners de steun die nodig is. De jaarlijkse klanttevredenheid van het loket blijft op hetzelfde niveau (minimaal 80% tevredenheid) (programma 6).	Start pilots integraal inloopspreekuur loket, energiecoaches en WIJ Heemstede in Plein1	2023		
	Samenwerking met huisartsen versterken, bijvoorbeeld door inzet Welzijn op recept (i.s.m. WIJ Heemstede).	2023/2024		Is onderdeel van GALA/IZA en de nieuwe budgetsubsidie vanaf 2024 met WIJ Heemstede
	Toegang beschermd wonen vormgeven	2023/2024		Door uitstel van het woonplaatsbeginsel is de toegang in 2024 nog centraal geregeld in Haarlem. Vanaf 1 januari 2025 zijn gemeenten zelf verantwoordelijk. Heemstede is hierop voorbereid.



We zorgen voor elkaar

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Status	Toelichting
Wmo Aanbieders van (thuis)zorg zoveel mogelijk in de directe omgeving van Heemstede. Kwaliteitseisen zijn hierbij leidend.	Afronden aanbestedingstraject Wmo voor de producten huishoudelijke hulp, individuele begeleiding, dagbesteding en kortdurend verblijf (programma 6).	2023	✓	
	Regionaal ingroeiplan beschermd wonen gereed (programma 6).	2023	+	Inclusief instellen GR GO Beschermd wonen.
	Lokaal uitvoeringsprogramma beschermd wonen gereed (programma 6).	2024	+	In de eerste helft van 2024 is dit programma gereed.
	Mantelzorg ondersteuning uitgebreid naar jonge mantelzorgers; borging in inclusieagenda (programma 6).	2023/2024	+	De borging moet nog plaatsvinden, in 2024 wordt een start gemaakt met de inclusieagenda.
Kunst en cultuur We moedigen samenwerking, ontmoeting en het werken aan een maakcultuur tussen instellingen, zelfstandig professionals in het cultureel en sociaal domein en inwoners aan. Doelstelling is dat amateurs en inwoners ook zelf expressief en creatief bezig kunnen zijn en zich kunnen presenteren.	Voortzetten budgetten voor kunst- en cultuurbeoefening (programma 5).	2023/2024	+	
	Plan van aanpak cultuurnota 2025 inclusief evaluatie huidig culturaanbod en -onderwijs met inwoners en partners (programma 5).	2024	+	
	Cultuurnota 2025 vastgesteld (inclusief archeologiebeleid) (programma 5).	2025		
Sport Sport speelt een belangrijke rol in het sociale leven en is een belangrijk middel om jongeren weerbaar en gezond te houden.	Scenariokeuze (Plan van aanpak aanbestedingstraject) sportpark Groenendaal en zwembad met daarin een actieve betrokkenheid van verenigingen en inwoners (programma 5).	2023	+	Scenario keuze ligt in februari 2024 voor bij de raad. Daarna verdere uitwerking in 2024.
	Nota sport en bewegen gereed, borging van het lokaal sportakkoord (programma 5).	2025		
We verwelkomen en begeleiden vluchtelingen en statushouders Zie ook onder 'Wonen in Heemstede en mogelijke woningbouw'.	Versnelde huisvesting opgave statushouders (zie programma 8).	2022	+	In 2023 hebben we meer statushouders geplaatst dan de taakstelling. In 2024 gaat de taakstelling omlaag vanwege minder afgegeven vergunningen. Verdere uitwerking zie <i>Woonopgave</i> .



We zorgen voor elkaar

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Status	Toelichting
	Alle statushouders krijgen een intakegesprek en begeleiding om te bepalen welke onderwijs- en/of arbeidsroute het beste bij ze past (programma 6).	2022	+	
	We evalueren de invoering van de nieuwe Wet inburgering en zijn verschillende routes en sturen (eerder) bij wanneer nodig (programma 6).	2024/2025		
Meer werk in minimabeleid Meer inwoners kunnen gebruik maken van de geboden ondersteuning uit het minimabeleid en het arsenaal aan ondersteuning wordt uitgebreid. In het bijzonder willen we energiearmoede tegengaan.	Verhogen van de ondergrens van het minimabeleid in de volle breedte. Daarmee wordt de inkomensgrens voor het gemeentelijk minimabeleid voor alle doelgroepen 130% (programma 6).	2023	✓	Vastgesteld door het college op 13 december 2022
	Naast de eenmalige energiebijdrage aan minima worden diverse regelingen ingezet, zoals bijvoorbeeld de witgoed-regeling (zie Aanpak energieopgave Heemstede onder energietransitie) (programma 7).	2023/2024	+	
Kinderen en jongeren van 0-23 jaar een stem geven Kinderen krijgen de mogelijkheid om hun talenten en ideeën te ontplooien en hun democratisch bewustzijn te vergroten. Door hen te betrekken bij de lokale democratie, te laten meedoen en ruimte te geven voor inbreng.	Plan van aanpak en opstellen Jeugdakkoord in samenwerking met jongeren en partners, inclusief evaluatie en herijking huidig beleid en inzet tot nu toe (programma 0).	2023	✓	Zie raadsinformatiebericht 15 november 2022.
	Jeugdakkoord vastgesteld en ondertekend (programma 0).	2024	+	
Huisvesting primair onderwijs Behalen doelstellingen van het IHP 2019-2039.	Wissellocatie voor onderwijshuisvesting gerealiseerd (programma 4).	2023	+	Enige vertraging door bezwaarprocedure aanbesteding.
	Start nieuwbouw schoolgebouw Nicolaas Beetsschool (programma 4).	2024	+	
	Start renovatie van de Crayenesterschool (programma 4).	2025		In het geactualiseerde uitvoeringsprogramma wordt deze actie aangevuld in Actualisatie IHP, inclusief financiële doorrekening programma 4.



Samen richten we Heemstede in

“ Het goede contact met de belastingdienst is vastgelegd in een convenant in het kader van Doorontwikkeling Horizontaal Toezicht (DHT), zodat de samenwerking sterk blijft en wij vol vertrouwen met elkaar samenwerken.”

Arianne de Wit, wethouder

“ Door Heemstede te benaderen vanuit de buurtanalyse brengen wij in kaart welke behoeften er zijn per buurt en wie daar al actief is. Zo kunnen we onze inwoners nog beter van dienst zijn en passende hulp aanbieden, daar waar nodig.”

Koen Siegrest, Adviseur Wijkbeheer en Bewonerscontacten



“ Heemstede heeft een gezellig winkelcentrum dat zich uitstrekt over de Raadhuisstraat en Binnenweg. In vele van de 190 winkels staat de ondernemer zelf in de zaak. Met de ruime keuze aan horeca en terrassen is het een dagje winkelen waard. Samen met de gemeente werken we aan goede bereikbaarheid, betaalbare parkeertarieven en een goed ondernemersklimaat.”

Rogier Heijn, voorzitter Stichting BIZ Heemstede Centrum





De eerste bijeenkomst van het burgerberaad beloofde veel. Het burgerberaad gaat onderzoeken op welke manier Heemstede het beste afval kan gaan inzamelen. Of een nieuwe vorm van afvalscheiding en inzameling een succes wordt, hangt af van de medewerking van alle Heemstedenaren. Daarom vragen wij het burgerberaad ook daarover mee te denken.














Samen richten we Heemstede in

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Status	Toelichting
Lokale democratie We zorgen dat zoveel mogelijk Heemstedenaren kunnen meepraten en meebeslissen. We zijn bereikbaar voor inwoners en handelen transparant. We voeren de actiepunten uit de Quick Scan Lokale Democratie uit. We communiceren duidelijk en gestructureerd en hanteren meedenk- en beslisafwegingskader.	Beleid lokale democratie 2022, inclusief uitvoeringsprogramma met concrete projecten voor de jaren erna (programma 0).	2023	✓	Beleid Versterken lokale democratie is op 30 november 2023 in de raad vastgesteld.
	Experimenteren met nieuwe vormen van lokale democratie en de uitkomst van de werkgroep Samen Besluiten (programma 0).	2023	+	Besluit is in 2023 genomen, uitvoering in 2024.
	Continueren van het jaarlijks initiatievenbudget (programma 0).	2023	✓	
	Samenwerken aan de wijk (pilot Geleerdenwijk) (programma 0).	2023	✓	
	Evalueren pilot samenwerken aan de wijk (programma 0).	2024	+	Gepland in 2024.
Inclusieve samenwerking De gemeente is er voor iedereen. Voorzieningen en straten zijn toegankelijk voor iedereen. Iedereen kan meedoen.	Plan van aanpak Inclusieagenda in samenwerking met inwoners, ervaringsdeskundigen en partners gereed (programma 6).	2024	+	
	Inclusieagenda vastgesteld.	2025		
	Evalueren routekaart Regenbooggemeente (programma 6).	2024	+	
	Continueren inzet sociale coalitie naar bredere thema's dan alleen eenzaamheid, zoals verbinding tussen welzijn en zorg en GGZ in de wijk (programma 6).	2023/2024	+	
	We zetten de samenwerking met de werkgroep toegankelijkheid structureel voort en breiden de huidige verordening toegankelijkheid uit, dit landt in het inclusieagenda in 2025 (programma 6).	2025		Structurele voortzetting is al in 2023 vormgegeven. Landing in inclusieagenda 2025.
	We passen waar mogelijk de ruimten in Plein1 aan zodat deze beter passen bij de gebruikers (programma 6).	2023	✓	We hebben de multifunctionaliteit van de ruimten vergroot.
	We starten een buurttuin i.s.m. de gebruikers in en om Plein1 die voor alle inwoners toegankelijk is (programma 6).	2023	✓	



Samen richten we Heemstede in

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Status	Toelichting
Herdenken, vieren en (h)erkennen Inwoners, belangengroepen en andere stakeholders erkennen en elkaar laten ontmoeten om het verleden en heden te herdenken en te vieren	Ontwikkelen gemeentelijke speld voor inwoners als bijzondere blijk van waardering (programma 0).	2023/2024		
	Meer eenheid brengen in de omgeving van het vrijheidsbeeld en het boek in samenwerking met partners, o.a. plaatsen van corona herdenkingsboom (programma 0).	2023		Eerst is onderzocht of het beeld opgeknapt moest worden. Dit onderzoek heeft uitgewezen dat opknappen niet nodig is. De rest van de omgeving komt bij regulier onderhoud aan bod.
	Extra namen toevoegen aan het Indië monument op begraafplaats (programma 0).	2023		Loopt.
	Project Joods struikelstenen (programma 0).	2024		Inmiddels zijn er 8 struikelstenen gelegd in Heemstede, daarmee lopen we voor op de uitvoering in 2024.
We communiceren helder en direct met inwoners Monitoren van onze voortgang, we communiceren open en transparant.	Onderzoek naar effectiviteit van communicatiemiddelen en -boodschap.	2023		Pakken we op bij onderzoek dienstverleningsconcept in Q2 2024. In 2023 wel onderzoek effectiviteit social mediakanalen gedaan en strategie daarvoor gemaakt.
	Halverwege de bestuursperiode stelt het college een tussentijdse evaluatie (midterm review) op over de voortgang van de realisatie van de ambities (programma 0).	2024		Midterm review wordt in het voorjaar 2024 aan de raad aangeboden.
We zorgen voor toegankelijke onlinecommunicatie met al onze inwoners Ook inwoners met een beperking hebben toegang tot de informatie op de website.	Plan van aanpak voor toegankelijker maken van de gemeentelijke website (programma 0).	2023		Plan is gemaakt en voor grootste deel uitgevoerd. Vervolg nog in 2024 en dan beleggen in organisatie als regulier taakveld.
Het college is zichtbaar en toegankelijk voor inwoners	Opzetten van reguliere contactmomenten tussen college en inwoners (programma 0).	2023		'In gesprek met de wethouder/burgemeester' vast vorm gegeven en momenten zijn geagendeerd.
Regionale samenwerking Heemstede is en blijft een sterk een onafhankelijke gemeente waarbij de samenwerkingsverbanden belangrijk zijn.	Doorvoeren wijziging Wet gemeenschappelijke regelingen (programma 0).			Wettelijke deadline voor aanpassing is 01 juli 2024. Planning is dat deze termijn gehaald wordt.
	Evaluatie convenant regionale samenwerking.			Is uitgevoerd.
	Besluit tot vorming GR Bedrijfsvoering (programma 0).			GR is opgericht.



Samen richten we Heemstede in

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Status	Toelichting
	Verbeteren van de governance zorg en veiligheid (programma 1 en 6).	2023	+/-	Uitwerking heeft meer tijd nodig. Is van de regio afhankelijk.
Lokale economie Behouden van een aantrekkelijk ondernemersklimaat.	Uitvoeringsplan Economisch actieplan (programma 3).	2022	✓	Op 6 december 2022 heeft de commissie Middelen een zienswijze gegeven. Op 24 januari heeft het college het Economische actieprogramma 2023-2027 vastgesteld.
	Evaluatie BIZ (2020-2025 en in dialoog blijven met ondernemers. Samen werken aan een aantrekkelijk ondernemersklimaat (programma 3).	2026		
Veilig winkelen en veilig verkeer in de winkelstraten Samen met belanghebbenden werken aan de verkeersveiligheid, overzichtelijkheid en toegankelijkheid voor alle verkeersdeelnemers in onze winkelstraten	Verkeersveiligheidsonderzoek (langzaam verkeer) Raadhuisstraat-Binnenweg door (programma 3).			
	<ul style="list-style-type: none"> De verkeersintensiteit en doorstroming op de Raadhuisstraat en Binnenweg te inventariseren 	2023	+	
	<ul style="list-style-type: none"> Te onderzoeken op welke wijze de fietsveiligheid op de Raadhuisstraat en Binnenweg kan worden vergroot en hierbij alternatieve inrichtingsmaatregelen te verkennen. 	2023	+/-	
	<ul style="list-style-type: none"> Drop-offpunt/distributiehub voor pakketbezorging te verkennen 	2024	+	
Dienstverleningsconcept Samen nemen we onze verantwoordelijkheid voor een hoog dienstverleningsniveau voor de gehele gemeentelijke organisatie.	Opstellen nieuw dienstverleningsconcept en ontwikkelen servicenormen (programma 0).	2023		Dit project zit in de opstartfase. Belanghebbenden worden betrokken bij het vormgeven van de visie. We komen met een integrale visie over de wijze waarop wij invulling geven aan dienstverlening voor onze inwoners, ondernemers en interne organisatie.
	Groei van het online aanbod dienstverlening (programma 0).	2023	+	Dit betreft een continu proces. Zodra er doorontwikkeling mogelijk is op het online aanbod dienstverlening, onderzoeken we of dit past in Heemstede en gaan we zo nodig over tot het implementeren daarvan.
	Organisatorische aanpassingen daarop.	2023/2024	+/-	In 2023 zijn we gestart met het opstellen van een plan om de backoffice van Publiekszaken aan te passen aan de geldende regelgeving. In 2024 vindt de realisatie plaats en onderzoeken we welke verdere aanpassingen mogelijk/wenselijk zijn.



Aanvullende werkzaamheden boven op uitvoeringsprogramma

Bij het opstellen van het Uitvoeringsprogramma 2022-2026 was niet al het werk voorzien. In de afgelopen twee jaar zijn dan naast de acties, zoals opgenomen in het Uitvoeringsprogramma ook andere resultaten behaald die we toch even apart willen benoemen. Deze zijn terug te vinden in onderstaande blauwe tabellen.

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Toelichting
Veilig wonen, werken en leven			
Vastgoedbeleid Doelmatig bezit en inzet van gemeentelijk vastgoed.	Herijken vastgoedbeleid (programma 0).	2024-feb	Aanscherping van het afwegingskader, de methodiek, de classificatie en het proces van sturen op het vastgoed is en bestuurlijke wens.
	Onderzoek ambtswoning. In 2023 is een herijking gewenst m.b.t. de ambtswoning. De raad heeft gevraagd onderzoek te doen naar een mogelijke alternatieve ambtswoning.	2024-feb	
Verkeersveiligheid en mobiliteit De gemeente is er voor iedereen. Voorzieningen en straten zijn toegankelijk voor iedereen.	Opstellen parkeervisie (programma 2).	2023	In de raad van 20 december 2023 vastgesteld.
Regionale mobiliteit We werken aan de realisatie van de bereikbaarheidsvisie Zuid-Kennemerland. We zetten ons in voor hoogwaardig regionaal openbaar vervoer. Daarnaast willen we de leefkwaliteit in de omgeving N201 behouden.	Onderzoek N201 (programma 2).	2023/2024	Dagelijks rijden circa 24.000 voertuigen over de N201 (Heemstedse Dreef). Vanwege de uitbreiding van het aantal woningen in Haarlemmermeer en Haarlem, zal hierdoor ook het aantal voertuigen op deze locatie toenemen. Onderzoek is noodzakelijk naar de impact en de mogelijke oplossingen om de leefbaarheid in stand te houden. In het najaar wordt dit aan de raad gedeeld.
	Breed regionaal mobiliteitsonderzoek N201/N208 (programma 2). Aansluiten onderzoek Lijnennetstudie OV Regio (programma 2).	2023/2024	In Haarlem (Schalkwijk) wordt een OV hub gerealiseerd. Het is wenselijk om de aansluiting met station Heemstede en de verbinding Schiphol, Hoofddorp te verbeteren. Nieuwe innovatieve systemen vormen hier een onderdeel van.



Aanvullende werkzaamheden boven op uitvoeringsprogramma

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Toelichting
Klimaatbestendig Heemstede			
Energietransitie De gemeente Heemstede, inclusief het gemeentelijk vastgoed, is in 2050 klimaatneutraal conform het landelijk Klimaatakkoord. Conform de vastgestelde doelen uit de routekaart van de Nota Heemstede en het Uitvoeringsprogramma Heemstede duurzaam 2022-2023.	Netcongestiemanagement Heemstede.	2024-2026	Gestart met in kaart brengen wat netcongestie voor Heemstede betekent. Onderzoeken welke oplossingen in Heemstede kansrijk zijn in het kader van netcongestie om stagnatie in energietransitie om stagnatie in energietransitie en warmtetransitie trajecten in Heemstede te voorkomen.
	Uitvoeren van EnergiePact Heemstede.	2023-2026	Subsidie Versnellen verduurzamen van scholen is in 2023 opgezet. In 2024, 2025, 2026 uitvoeren van acties uit Energiepact. Waaronder zonne-energie gemeentewerf en gebiedsuitvoeringsplan voor wijk met urgentie energiebesparing.
Duurzame mobiliteit Duurzame mobiliteit draagt bij aan een klimaatneutraal Heemstede in 2040.	Samen met MRA-elektrisch strategie voor snellaadstations in Heemstede.	2023	In 2023 is in de MRA regio onderzocht welke locaties strategisch zijn voor snellaadstations. In Heemstede zijn twee locaties aangewezen als snellaadstation en in 2024 wordt het hele proces doorlopen om deze te realiseren.



Aanvullende werkzaamheden boven op uitvoeringsprogramma

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Toelichting
We zorgen voor elkaar			
Zorg op maat en dichtbij Kwaliteit en bereikbaarheid van zorg en ondersteuning nabij zijn de basisprincipes van ons sociaal domein.	<u>Voorkomen zorgvraag volwassenen:</u> Aanvraag voor GALA/IZA (gezond actie leven akkoord en Integraal Zorg akkoord) vastgesteld en middelen ontvangen van het Rijk tot en met 2027. Inzet binnen regio op bepaalde thema's zoals ouderen. Signaalpunt eenzaamheid ingezet.	2023-sep	GALA staat voor het stimuleren van gezondheid, sport en bewegen, aanpak eenzaamheid, cultuurparticipatie en het versterken van de sociale basis. Het gaat her dan ook echt om de preventieve ondersteuning van inwoners vooruitlopend op eventuele zorg. IZA gaat over het toegankelijk houden van de zorg en hangt daar dus mee samen.
	Focusbuurten vastgesteld voor zorg en welzijn. Met als doel om inwoners te ondersteunen en preventief deel te laten nemen aan activiteiten van bv het welzijnswerk in de eigen wijk (programma 6).	2023-nov	Naar aanleiding van de bespreking van de buurtanalyse in de sociale coalitie zijn deze focusbuurten boven komen drijven. Concreet betekent het dat deze focusbuurten centraal staan bij de opdrachten van de gemeente aan welzijn- en zorgorganisaties. Maar ook dat partners zelf die keuze maken.
Sport Sport speelt een belangrijke rol in het sociale leven en is een belangrijk middel om jongeren weerbaar en gezond te houden.	Concessie met de exploitant van het zwembad, sportcentrum en sportpark verlengd tot en met 2027 door een afwijkingsbesluit te nemen.	2023-okt	Collegebesluit 7 november 2023.
	DMJOP's sportpark en zwembad/sportcentrum afgerond en vastgesteld.	Q2 en Q3 2023	Commissie Samenleving 3 oktober 2023 Collegebesluit 19 december 2023.
Meer inwoners betaald werk Inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt ondersteunen om betaald werk te vinden.	Scenario's voor regionaal participatiebedrijf Spaarne Werkt zijn onderzocht en er is door het bestuur besloten welk scenario verder wordt uitgewerkt.	2023-nov	Het onderzoek naar een duurzame toekomst voor Spaarne Werkt (n.a.v. wijzigingen in de Participatiewet) heeft in 2023 plaatsgevonden.
Huisvesting primair onderwijs Behalen doelstellingen van het IHP 2019-2039.	Herijking planning IHP voor drie scholen, de Jacoba-school en Crayenester, inclusief vm. Bronstee. Inclusief financiële doorrekening van het hele IHP laten uitvoeren.	2023-nov/ dec	Verwachte herijking in het college van april 2024.

Maatschappelijk effect/ambitie	Maatregelen/acties	Gepland	Toelichting
Ondersteuning van de raad			
Zorgen dat de raad in staat is haar kaderstellende en controlerende rol te vervullen. Op basis van de aangereikte informatie moet ze weloverwogen besluiten kunnen nemen.	Het opstellen van zorgvuldige raadsinformatieberichten, college- en raadsvoorstellen. Het verzorgen van raadsinformatieavonden en het beantwoorden van schriftelijke (340 deelvragen) en technische vragen (1.095 deelvragen). En het adviseren (geven preadvies) op en uitvoering geven aan moties en amendementen (88 maal)		

