

# Uitvoeringsagenda 2024

## Economisch Actieprogramma

26 maart 2024



## Inleiding

Het college heeft op 24 januari 2023 het Economisch Actieprogramma 2023-2027 vastgesteld. Het afgelopen jaar heeft de gemeente gewerkt aan haar economische ambities via de Uitvoeringsagenda 2023. Voor 2024 is een nieuwe uitvoeringsagenda opgesteld. Hierin staan de projecten en acties die we het komende jaar uitvoeren om de economische ambities te realiseren. Deze uitvoeringsagenda bouwt voort op de Uitvoeringsagenda 2023.

De Heemstedse economie staat voor verschillende uitdagingen. De energietransitie, klimaatverandering en uitputting van grondstoffen vragen om een transitie naar een duurzame en circulaire economie. Dit vraagt veel investeringen van ondernemers. Tegelijkertijd worden zij geconfronteerd met toenemende kosten en de uitdagingen van het aantrekken en behouden van personeel en in een gemeente die in snel tempo vergrijst. Ook zijn er zorgen om toenemende leegstand in de winkelgebieden. Daarnaast botsen we steeds vaker tegen de grenzen van wat ruimtelijk haalbaar is. De beschikbare ruimte in Heemstede voor wonen, werken, infrastructuur en duurzaamheid is beperkt.

Deze uitdagingen vragen om een gemeente die keuzes maakt hoe we deze uitdagingen willen aanpakken en welke prioriteiten we hierbij stellen. Ondernemers dragen bij aan werkgelegenheid, maatschappelijke waarde, innovatie en voldoende voorzieningen. De gemeente Heemstede wil middels de Uitvoeringsagenda blijven inzetten op een economie die impact maakt. Een bloeiende economie draagt niet alleen bij aan economische groei, maar ook aan bredere welvaart en maatschappelijke ontwikkeling. Het is hiervoor belangrijk dat Heemstede ook aantrekkelijk blijft voor bedrijven om zich te vestigen.

## Leeswijzer

De nieuwe Uitvoeringsagenda volgt de thema's zoals beschreven in het Economisch Actieprogramma:

1. Detailhandel en horeca
2. Werklocaties
3. Toerisme en recreatie
4. Zzp'ers
5. Circulair en duurzaam ondernemen
6. Arbeidsmarkt en werkgelegenheid

In de bijlage is een overzicht te vinden van de status van de acties uit de Uitvoeringsagenda 2023.

[Typ hier]

## Detailhandel en Horeca

Omschrijving actie	Hoe gaan we dit doen?	Budget	Periode 2024			
			Q1	Q2	Q3	Q4
<b>Horecaoverleg</b> Het stimuleren van een periodiek horecaoverleg ( <i>doorlopend</i> )	We organiseren minimaal 1 keer per jaar een breed horeca overleg ( <i>Horeca Tafel Heemstede</i> ).	€500		■		
<b>(Tijdelijke) Leegstand</b> Het in kaart brengen van leegstand in de winkelgebieden (en dit periodiek herhalen) en mogelijk gebruiken voor pop-up initiatieven	<ul style="list-style-type: none"><li>We monitoren per kwartaal Funda in business voor actuele data over het aanbod van vastgoed.</li><li>Indien vastgoedlocaties voor een langere periode leeg staan, kijken we naar mogelijkheden voor pop-up initiatieven. Dit kan zowel voor tijdelijke horeca zijn als een pop-up winkel, maar ook maatschappelijke of dienstverlenende functies.</li></ul>		■	■	■	■
	<ul style="list-style-type: none"><li>We inventariseren de mogelijkheden voor een leegstandsverordening voor detailhandel en horeca.</li></ul>			■		
<b>Zonering centrumgebied</b>	Het opstellen van een plan voor de zonering van het centrumgebied Bestaande uit kerngebied (concentratiegebied), aanloopgebied (gemengd gebied) en potentieel transformatiegebied (woongebied).			■		



Heemstede

## Werklocaties

Omschrijving actie	Hoe gaan we dit doen?	Budget	Periode 2024			
			Q1	Q2	Q3	Q4
<b>Leegstand</b> Het in kaart brengen van leegstand op de bedrijventerreinen	We monitoren per kwartaal Funda in business voor actuele data over het aanbod van vastgoed.		■	■	■	■
<b>Visie bedrijventerrein en werklocaties</b>	Visie bedrijventerrein en werklocaties valt als onderdeel in de Omgevingsvisie. Ondersteunend aan project Groot-Clooster gaan we inventariseren welk type bedrijvigheid past bij Heemstede	€10.000	■			
<b>Vervanging aantal banen</b>	Bij transformatie van bedrijfslocaties naar woningen kijken we naar het verlies van (potentiële) werkgelegenheid en hoe we deze werkgelegenheid elders kunnen toevoegen door ruimte voor werken te creëren.		■			
<b>Funciemenging wonen en werken</b>	We kijken bij herontwikkelpannen of nieuwbouwprojecten hoe en of we functies kunnen mengen.		■			

Omschrijving actie	Hoe gaan we dit doen?	Budget	Periode 2024			
			Q1	Q2	Q3	Q4
<b>Samenwerking ondernemers</b> Het creëren van een sterkere samenwerking tussen de ondernemers van het bedrijventerrein en de gemeente	Vorbereidende werkzaamheden netwerkbijeenkomst ondernemers 2025					■
	Nieuwsbrief ondernemers bedrijventerreinen			■		
	Het stimuleren van goede bedrijvennetwerken / ondernemersverenigingen op de bedrijventerreinen				■	
<b>Integrale bedrijfscontact-momenten</b>	Het organiseren van integrale bedrijfscontact-momenten minimaal 4x per jaar		■	■	■	■
<b>Accountplan bedrijventerrein</b>	Het opstellen van een accountplan bedrijventerrein, <i>met een overzicht van bedrijven, contactmomenten, ontwikkelingen en plannen</i>			■		



Heemstede

## Toerisme en recreatie

Omschrijving actie	Hoe gaan we dit doen?	Budget	Periode 2024			
			Q1	Q2	Q3	Q4
<b>Thematische en interactieve routes</b>	In 2024 blijven we kijken of Heemstede kan deelnemen aan thematische en interactieve routes. We verkennen actief de mogelijkheid voor de realisatie van een Reuzen tulpenbol.	Circa €7.000,- voor het plaatsen van de reuzenbol. Er is budget beschikbaar voor een cofinanciering van 50%	[Redacted]			
<b>Betrokkenheid MRA / Economic Board</b>	We blijven de Heemstedse belangen onder de aandacht brengen binnen de regio. Doorlopende actie.		[Redacted]			
<b>Het inventariseren van de mogelijkheid en wenselijkheid van het invoeren van toeristenbelasting</b>	We onderzoeken de wenselijkheid en praktisch uitvoerbaarheid in 2024. We willen hiermee ook invulling geven aan de motie 'Laat de toeristen meebetalen'.		[Redacted]			
<b>Actualiseren evenementenbeleid</b>	We gaan in 2024 het evenementenbeleid actualiseren. Een aantal acties worden hierin opgenomen:	€2.000	[Redacted]		[Redacted]	
<ol style="list-style-type: none"><li>Mogelijkheden onderzoeken van een evenementenfonds</li><li>Samenwerking evenementen</li><li>Vernieuwende horeca evenementen</li></ol>	<p><i>We verkennen de praktisch uitvoerbaarheid en wenselijkheid.</i></p> <p><i>Hoe kunnen we de samenwerking met en tussen organisatoren verbeteren?</i></p> <p><i>We gaan identificeren wat het Heemstedse evenementenprofiel is en hoe we dit soort evenementen beter kunnen aantrekken. We verkennen eerst of vernieuwende horeca evenementen aansluiten bij het Heemsteeds profiel.</i></p>					

## Zzp'ers

Omschrijving actie	Hoe gaan we dit doen?	Budget	Periode 2024			
			Q1	Q2	Q3	Q4
Monitoren bedrijven	We maken gebruik van de beschikbare data van de KVK om te monitoren wel type bedrijvigheid zich in Heemstede vestigt.		■	■	■	■
Starten met een 'welkomspakket' voor nieuwe zzp'ers	We inventariseren de mogelijkheden om te starten met een welkomspakket voor nieuwe zzp'ers om praktische informatie te bundelen.	Budget 2025				■



Heemstede

## Circulair en duurzaam ondernemen

Omschrijving actie	Hoe gaan we dit doen?	Budget	Periode 2024			
			Q1	Q2	Q3	Q4
<b>Stimuleren energietransitie</b>	In 2024 is er ook weer budget voor energiescans of andere initiatieven om de energietransitie te stimuleren.	€10.000,- Uitvoeringsprogramma Heemstede Duurzaam				
<b>Toegankelijkheid subsidies</b>	We informeren ondernemers doorlopend wanneer er interessante subsidiemogelijkheden zijn.					
<b>Duurzaam en gezond voedselaanbod</b>	We starten met een nieuwe pilot met Greendish voor minimaal 3 horecaondernemers in Heemstede.	€15.000,- Uitvoeringsprogramma Heemstede Duurzaam				
<b>White-label truck</b>	We onderzoeken de mogelijkheden voor een zogenaamde 'white label' vuilniswagen voor ondernemers. Ondernemers in Heemstede kunnen dan allemaal op dezelfde uniforme manier hun afval gescheiden aanleveren zonder dat ze hun huidige contracten moeten breken. Hiermee bereik je tevens minder vervoersbewegingen van vuilniswagens in Heemstede.	€5.000,- Uitvoeringsprogramma Heemstede Duurzaam 2024				
<b>Vergroenen ondernemers</b>	We stimuleren ondernemers om geveltuintjes aan te leggen om zo de winkelgebieden en bedrijventerreinen te vergroenen.	€5.000 Uitvoeringsprogramma Heemstede Duurzaam				









## Arbeidsmarkt en werkgelegenheid









Omschrijving actie	Hoe gaan we dit doen?	Budget	Periode 2024			
			Q1	Q2	Q3	Q4
Impact ondernemen en circulaire economie (regionaal)	Dit is een vervolgactie. We blijven in de regio Zuid-Kennemerland periodiek met elkaar in overleg om stappen te zetten op het gebied van impact ondernemen en circulaire economie.		■	■	■	■
Inzetten op actieve bewustwording bij werkgevers voor de mogelijkheden van ondersteuning voor werknemers bij werving en selectie / regelingen en subsidies / kennis en advies, zoals de Harrie Help training, bij mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt	We informeren ondernemers doorlopend wanneer er interessante subsidiemogelijkheden zijn of mogelijkheden tot ondersteuning.		■			









Heemstede

## Bijlage 1. Overzicht Uitvoeringagenda 2023

Actiepunt	Omschrijving	Resultaat	Vervolgactie	Toelichting
<b>Vestigingsbeleid</b>	Het inventariseren van de behoefte naar aanvullend vestigingsbeleid voor de winkelgebieden		2025	Na vaststellen Omgevingsvisie aan de slag met gebiedsgericht vestigingsbeleid om te landen in omgevingsprogramma's voor het centrumgebied en de Jan van Goyenstraat.
<b>BIZ-vastgoed</b>	Het onderzoeken van de mogelijkheid om een BIZ-vastgoed in het centrumgebied op te richten, in samenwerking met de vastgoed ondernemers		Regulier werk	BIZ Vastgoed opgericht. Vanaf 2024 onder reguliere werkzaamheden
<b>Horeca overleg</b>	Het stimuleren van een periodiek horecaoverleg (doorlopend)		2024	Te weinig aanmeldingen, in 2024 kijken naar hoe we dit aantrekkelijker kunnen maken voor horeca om aan te sluiten / beter aansluit bij de behoefte
<b>Leegstand</b>	Het monitoren van Funda in Business voor actuele data over het aanbod van vastgoed		Doorlopend	Leegstand lijkt licht toe te nemen in detailhandel, vraag of dit structurele leegstand is of frictieleegstand
<b>Tijdelijke leegstand</b>	Gebruikmaken van tijdelijk leegstand in de winkelgebieden (pop-up initiatieven)		Doorlopend	Leegstand niet benut voor pop-up initiatieven. In 2024 Leegstandsverordening onderzoeken.
<b>Visie bedrijventerreinen en werklocaties</b>	Het opstellen van een visie voor de bedrijventerreinen en werklocaties		2025	Door gebiedsontwikkeling Groot Clooster wordt in dat kader een visie op bedrijventerreinen en werklocaties ontwikkeld. Dit wordt opgenomen in de Omgevingsvisie.




Actiepunt	Omschrijving	Resultaat	Vervolgactie	Toelichting
<b>Vervanging aantal banen</b>	Als bestaande werklocaties worden getransformeerd wordt er ingezet op vervanging van het aantal banen		Doorlopend	Geen grootschalige transformatieprojecten
<b>Functiemenging wonen en werken</b>	We kijken bij herontwikkelpunten of nieuwbouwprojecten hoe en of we functies kunnen mengen.		2025	Valt onder project Groot Clooster
<b>Vergroenen bedrijventerrein</b>	Delen praktijkvoorbeelden over het vergroenen van bedrijventerreinen		2025	On hold in relatie met project Groot Clooster
GreenBiz IJmond	In gesprek gaan met GreenBiz IJmond over hun aanpak van het vergroenen en verduurzamen van de bedrijventerreinen		2025	In gesprek geweest met GreenBIZ, onderdeel Omgevingsdienst. Mogelijkheden voor Heemstede om aan te sluiten, of dicht tegenaan te gaan zitten. Verder verkennen in gebiedsontwikkeling Groot Clooster
<b>Samenwerking ondernemers</b>	Netwerkbijeenkomst 2023 en 2026		2025	Te weinig budget i.v.m. doorgang BIZ Vastgoed. Keuze om één netwerkbijeenkomst te organiseren in 2025 i.p.v. twee.
	Pragmatisch periodiek overleg beheer bedrijventerreinen		2025	On hold in relatie met project Groot Clooster
	Nieuwsbrief ondernemers bedrijventerreinen		2024	Nieuwsbrief opgesteld voor Zandvoortselaan. Nog niet voor de ondernemers van bedrijventerrein i.v.m. Groot Clooster
<b>Integrale bedrijfscontactmomenten</b>	Het organiseren van integrale bedrijfscontactmomenten		Doorlopend	Verschillende bedrijfscontactmomenten georganiseerd met de wethouder Economie.

Actiepunt	Omschrijving	Resultaat	Vervolgactie	Toelichting
<b>Thematische en interactieve routes</b>	Het stimuleren van de ontwikkeling van een aantal thematische en interactieve wandel-, fiets-, en vaarroutes die passen bij het DNA van Heemstede		Doorlopend	We hebben het ontwikkelen van thematische routes gestimuleerd. Zo is Heemstede toegevoegd aan Belevingstops voor de historische Trekvaart. Daarnaast zijn we in gesprek over de reuzenbollen route.
<b>Betrokkenheid MRA / Economic Board</b>	Nauwe betrokkenheid bij de positionering, (regionale) marketing en promotie van Heemstede in de MRA		Doorlopend	Actief deelgenomen in kennissessies en werkgroepen
<b>Samenwerking evenementen</b>	Het stimuleren van samenwerking tussen de verschillende winkelgebieden en partners bij evenementen		2024	On hold in relatie met nieuw Evenementenbeleid (2024)
<b>Vernieuwende horeca evenementen</b>	Stimuleren van gezamenlijke vernieuwende horeca evenementen, zoals een culinaire wandeling of andere culinaire events		2024	On hold in relatie met nieuw Evenementenbeleid (2024)
<b>Monitoren bedrijven</b>	Monitoren welke bedrijven onlangs zijn opgericht, een nieuwe vestiging hebben geopend of failliet zijn gegaan via de Kamer van Koophandel (KvK)		Doorlopend	
<b>Initiatieven Heemstede Duurzaam</b>	Het aanjagen van duurzaamheidsinitiatieven voor ondernemers via Heemstede Duurzaam		Doorlopend	

Actiepunt	Omschrijving	Resultaat	Vervolgactie	Toelichting
<b>Stimuleren energietransitie</b>	Gratis energiescans ondernemers			30 energiescans uitgegeven in januari 2023. Door dit succes hebben we nog een extra strippenkaart afgenomen. Hiervan zijn nog een aantal energiescans beschikbaar.
	Zonnepanelen opwekken op Heemstedse bedrijfspanden		Doorlopend	Er is een project Zonne-energie op grote daken project opgezet (via team Duurzaamheid). Dit project kijkt naar kansen voor zonne-energie op grote (bedrijfs)panden.
	Doe de deur dicht campagne		Opnieuw in agenda 2024	In januari 2023 en november 2023 langs geweest met bordjes "doe de deur dicht" om deze campagne te stimuleren onder de ondernemers.
<b>Taskforce koopkracht en energiecrisis</b>	Het opstarten van een taskforce koopkracht en energiecrisis om goede tips en ideeën te delen			Taskforce bleek niet nodig. Het onderwerp is wel toegevoegd als vast agendapunt bij het detailhandel overleg.
<b>Toegankelijkheid subsidies</b>	Inventariseren hoe we bestaande subsidies beter onder de aandacht kunnen brengen en toegankelijker kunnen maken voor ondernemers		Doorlopend	Ondernemers geïnformeerd over subsidies
<b>Duurzaam en gezond voedselaanbod</b>	Het stimuleren van horecaondernemers in het verduurzamen en gezonder maken van hun voedselaanbod		Optioneel opnieuw in 2024	We hebben in 2023 een pilot uitgevoerd bij 5 lokale horecaondernemers om voedselverspilling tegen te gaan en een meer plantaardig aanbod op het menu te stimuleren.



Heemstede

Actiepunt	Omschrijving	Resultaat	Vervolgactie	Toelichting
<b>White-label truck</b>	Inventariseren kansen voor een White-Label truck, voor ondernemers winkelgebieden en bedrijventerreinen		Opnieuw in agenda 2024	Gesprekken lopen met Haarlem
<b>Impact ondernemen</b>	Meer samenwerking op het gebied van impact ondernemen met de gemeente Haarlem		Doorlopend	Regionale werkgroep die zich richt op impact ondernemen en circulaire economie. Ook geland in Zuidkennemer Agenda 2023
<b>Campagne werken bij Heemstedse bedrijven</b>				Gesprekken gehad met de BIZ voor het organiseren van een banenmarkt samen met INretail. Hiervoor bleek te weinig animo.