

# Rekenkamer gemeente Heemstede

## Concept-Startnotitie

Algemene Gegevens	
1. Werktitel	Opvolgonderzoek sturing op realiseren duurzaamheidsdoelstellingen
2. Opdrachtgever	Rekenkamer Heemstede
3. Opdrachtnemer/ projectleider	
4. Aanleiding/motivatie	<b>Aanleiding</b> In 2020 heeft de rekenkamer een onderzoek uit laten voeren naar de sturing op duurzaamheidsdoelstellingen. Indertijd waren er ruim 30 projecten opgenomen in het gemeentelijk uitvoeringsprogramma voor duurzaamheid. Er waren onvoldoende concrete resultaten benoemd waar ook niet duidelijk op werd of kon worden gestuurd. De belangrijkste aanbevelingen van de rekenkamer gingen over het ontwikkelen van een routekaart, het investeren in monitoring en sturingsinformatie, het versterken van het programmamanagement met aanvullend budget en menskracht en het behouden en versterken van de samenwerking met de partners. Duurzaamheid is nog steeds een actueel en relevant thema en daarom wil de rekenkamer graag nagaan wat er met de aanbevelingen vanuit het onderzoek is gebeurd.
Inhoudsgegevens	
5. Vraagstelling	<p>De Rekenkamer onderzoekt de doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid van het beleid.</p> <p>Onder <i>rechtmatigheid</i> verstaan we: voldoet het aan wettelijke kaders en regelgeving?</p> <p>Onder <i>doelmatigheid</i> (efficiency) verstaan we: zijn de nagestreefde beleidsdoelen behaald tegen zo gering mogelijke kosten?</p> <p>Onder <i>doeltreffendheid</i> (effectiviteit) verstaan we: beantwoordt het resultaat van het beleid aan wat met het beleid wordt beoogd (door de raad) en zijn de gestelde beleidsdoelen verwezenlijkt?</p> <p>De centrale onderzoeksvraag luidt als volgt: <i>In welke mate zijn de aanbevelingen van het rapport naar duurzaamheid opgevolgd?</i></p> <p>De centrale vraag is door de Rekenkamer uitgesplitst naar de volgende onderzoeksvragen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Is er een routekaart of vergelijkbaar instrument met tussenstappen en doelen ontwikkeld om zo effectief te kunnen sturing op het realiseren van de duurzaamheidsdoelstellingen?</li><li>• Welke sturingsinformatie is er aan de Raad verstrekt en wat heeft de Raad hiermee gedaan?</li><li>• Is het programmamanagement versterkt met aanvullend budget en menskracht?</li><li>• Hoe is er vorm gegeven aan het behouden en versterken van de</li></ul>

	<p>samenwerking met de partners zoals de Adviesgroep Duurzaamheid?</p> <p><b>Onderzoeksaanpak</b></p> <p>Documentenonderzoek op basis van onder meer de volgende stukken:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alle raadsdocumenten met betrekking tot duurzaamheid van de afgelopen periode (2021-2023)</li> <li>• Interview met ambtena(a)r(en) met duurzaamheid in hun portefeuille.</li> <li>• Interview met een afvaardiging van de commissie Middelen.</li> <li>• Interview met een afvaardiging van de partners (betrokken burgers)</li> </ul>
6. Gewenst resultaat	<p>Het eindrapport geeft onder meer:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Duidelijkheid of er gestuurd wordt op duurzaamheid.</li> <li>2. Duidelijkheid of er echt is gekeken naar resultaten en zo ja waar dat al dan niet toe heeft geleid.</li> <li>3. Duidelijkheid of de samenwerking met de partners is verstevigd en verbeterd</li> </ol>
7. Betrokkenen / omgeving	<p>ambtenaar met duurzaamheid in werkpakket .</p> <p>Een afvaardiging van de commissie Middelen / de wethouder verantwoordelijk voor het onderwerp duurzaamheid.</p> <p>Klimaatburgemeester</p>
8. (bestuurlijke) Procedure	Zie protocol, ook onder 11. Beslismomenten
<b>Werkwijze en middelen</b>	
9. (project)Organisatie	Projectleider
10. Tijdsplanning, start en einddatum	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vaststellen startnotitie september 2023</li> <li>• Start onderzoek oktober 2023</li> <li>• Afronden onderzoek december 2023</li> </ul>
11. Beslismomenten	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Startbijeenkomst, inclusief bespreking normenkader: september / oktober 2023</li> <li>• Concepteindrapport: januari 2024</li> <li>• Eindrapport t.b.v. ambtelijk wederhoor: januari / februari 2024</li> <li>• Vaststellen reactie op ambtelijk wederhoor: februari 2024</li> <li>• Vaststellen oplegnotitie: februari 2024</li> <li>• Rapport uit voor bestuurlijk wederhoor: februari 2024</li> <li>• Vaststellen definitief eindrapport: maart 2023</li> <li>• Aanbieding aan de Raad: maart 2024</li> </ul>
12. Communicatie-aspecten	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bespreking startnotitie met de Raad september / oktober 2023</li> <li>• Aanbieding aan Raad: maart 2024</li> </ul>