

Technische sessie

'T GROOT
ELSTER

9 december 2024

't Groot Clooster





INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

1. Opening avond door ambtelijk opdrachtgever en domeinmanager
2. Korte terugblik op fietstocht en Technische Sessie (TS) 12 september 2024
3. Stand van zaken tot en met december 2024
4. Toelichting op instrument Voorkeursrecht
5. Voorstel te onderzoeken percelen door La Gro Advocaten Planning inzet Voorkeursrecht
6. Toelichting op instrument Voorbeschermingsregels
7. [REDACTED]
8. Toelichting op dossier Afvalwaterzuiveringsinstallatie (AWZI)
9. Verwachte besluitvormingsmomenten in gemeenteraad in 2025
10. Doorkijk naar TS 23 januari 2025 met:
 - a) 1^{ste} versie Gebiedsagenda,
 - b) 1^{ste} versie Gebiedsvisie 't Groot Clooster,
 - c) 1^{ste} concept Nota van Uitgangspunten Havenkwartier,
 - d) toelichting op “kennis maken met” programma.

DIA Geheim

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Deze Technische Sessie maakt onderdeel uit van een **serie** om de **gemeenteraad bij te praten** over de **inhoudelijke en procesmatige stappen** die gezet worden om te komen tot een gebiedsvisie op 't Groot Clooster en een herziening van de Nota van Uitgangspunten voor het Havenkwartier.

Gebiedsontwikkeling is een integrale aanpak en aansturing van een grote hoeveelheid opgaven, vraagstukken, ruimtelijke en maatschappelijke afwegingen, inzet van middelen en instrumenten ten einde beslisinformatie op te leveren aan het college en de gemeenteraad van Heemstede.

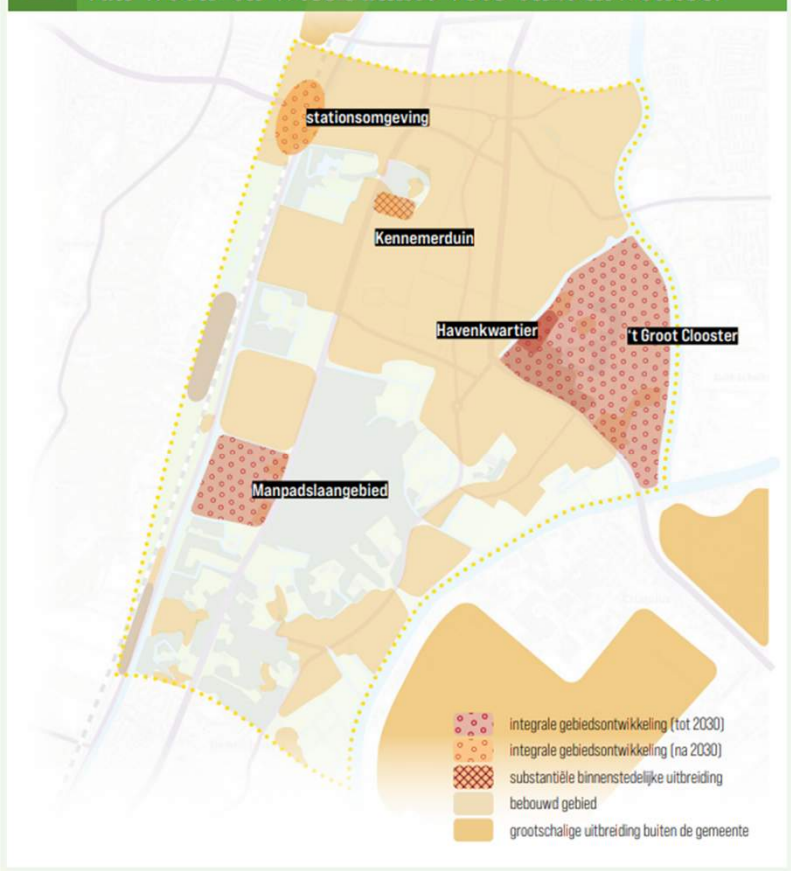
Om te **voorkomen dat grondeigenaren of partijen gaan speculeren**, vooruitlopend op eventuele uitkomsten van de besluitvorming, heeft de **wetgever instrumenten** beschikbaar gesteld aan het bevoegd gezag.

De inzet van die instrumenten is, conform de Omgevingswet, **eerst aan het college** waarna de **gemeenteraad een definitieve keuze** kan maken.

Op die manier worden er **geen onomkeerbare besluiten** genomen door het college van burgemeester en wethouders.

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

2 “We bieden ruimte voor duurzame ontwikkeling van woon- en werkruimte voor onze inwoners.”



Naast binnenstedelijke uitbreiding van de woningvoorraad, waarvan met name het toekomstige plan voor de locatie Kennemerduin een substantiële toevoeging aan de Heemsteedse woningvoorraad oplevert, zetten we de komende jaren in op een integrale gebiedsontwikkeling van het Manpadslaangebied en 't Groot Clooster (inclusief Havenkwartier). Deze ontwikkelgebieden vragen om een integrale benadering, waarbij we zoeken naar de juiste balans tussen wonen, werken, en (recreatieve) natuurontwikkeling. Hiervoor stellen we apart een gebiedsvisie op. Door een zorgvuldige voorbereiding en de doorlooptijden van de ruimtelijke procedures, verwachten we dat deze woningen rond 2030 kunnen worden toegevoegd aan de woningvoorraad. De stationsomgeving is een potentiële ontwikkellocatie voor de langere termijn.

Bij nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen, zoals die hiervoor beschreven, bouwen we natuurinclusief en klimaatadaptief en voldoen we ten minste aan de basisveiligheidsniveaus voor toekomstbestendige woningbouw, zoals het tegengaan van hittestress, waterberging en ecologische ontwikkeling. Zo zorgen we niet alleen voor een veilige leefomgeving nu en in de toekomst, maar het komt ook de leefbaarheid en het welzijn van de inwoners ten goede.

4 “We maken ons voorzieningennetwerk en onze bedrijfslocaties toekomstbestendig.”

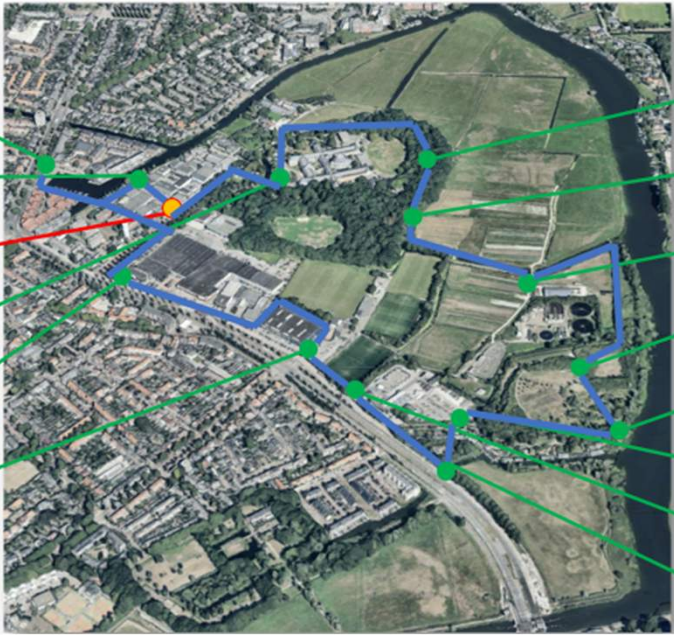


INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Fietstocht 12 september 2024



- Stegor van de haven
- Industrieweg (zicht op de woontoren)
- Toegangslijn Hageveld, Brautwever, Kapelle en Dijkwijk
- Woningen Hageveld
- Achterkant bedrijventerrein Oudekoning (einde)
- Parkeerdek Oudekoning



- Jan Skuytged (zicht op Hageveld)
- Jan Skuytged (zicht op Schalkwijk)
- Heerenboeren
- Meermond (zicht op MACH en AWZI)
- Recreatieve verbindingen / pontje
- Meerlanden en gemeentewerf
- HBC
- Woonboten en entree Heerstrade N201

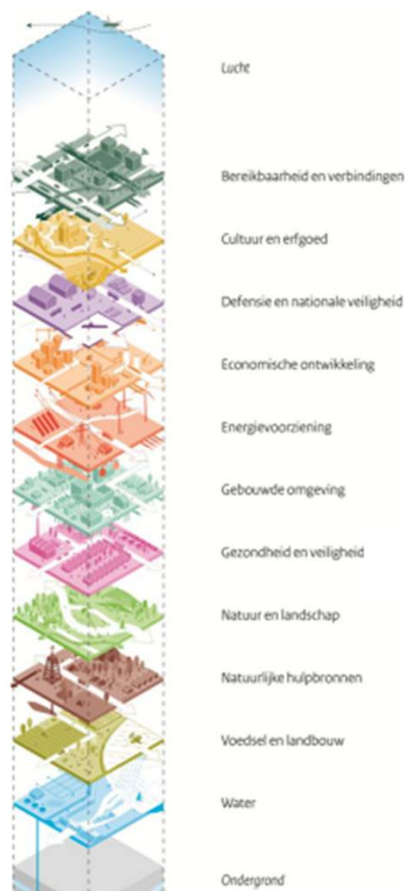


INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES				PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS	

Mogelijke maatschappelijke en ruimtelijke opgaven:

- Ruimte voor werkgelegenheid en detailhandel
- Ruimte voor wonen en (tijdelijke) opvang
- Ruimte voor recreatie, sport en ontspanning
- Ruimte voor afwikkeling verkeerstromen
- Ruimte voor klimaatadaptatie
- Ruimte voor duurzaamheid en energieopwekking
- Ruimte voor voorzieningen
- Ruimte voor erfgoed en cultuur
- Ruimte voor natuur en beschermd provinciaal landschap
- Ruimte voor.....

Beleid:



Evenwichtige toedeling functies aan locatie:



Gebiedsvisie
't Groot Clooster:

Heemstede:
ca. 9,24 km²

't Groot Clooster:
ca. 1 km²

Deelgebieden:

Bedrijvenstrook
Nijverheidsweg
(Havenkwartier)

Bedrijvenstrook
Cruquiusweg

Afvalwaterzuiverings
installatie AWZI

Sportvelden HBC

De Herenboeren

Gemeentewerf
en milieustraat

Recreatiegebied
Meermond

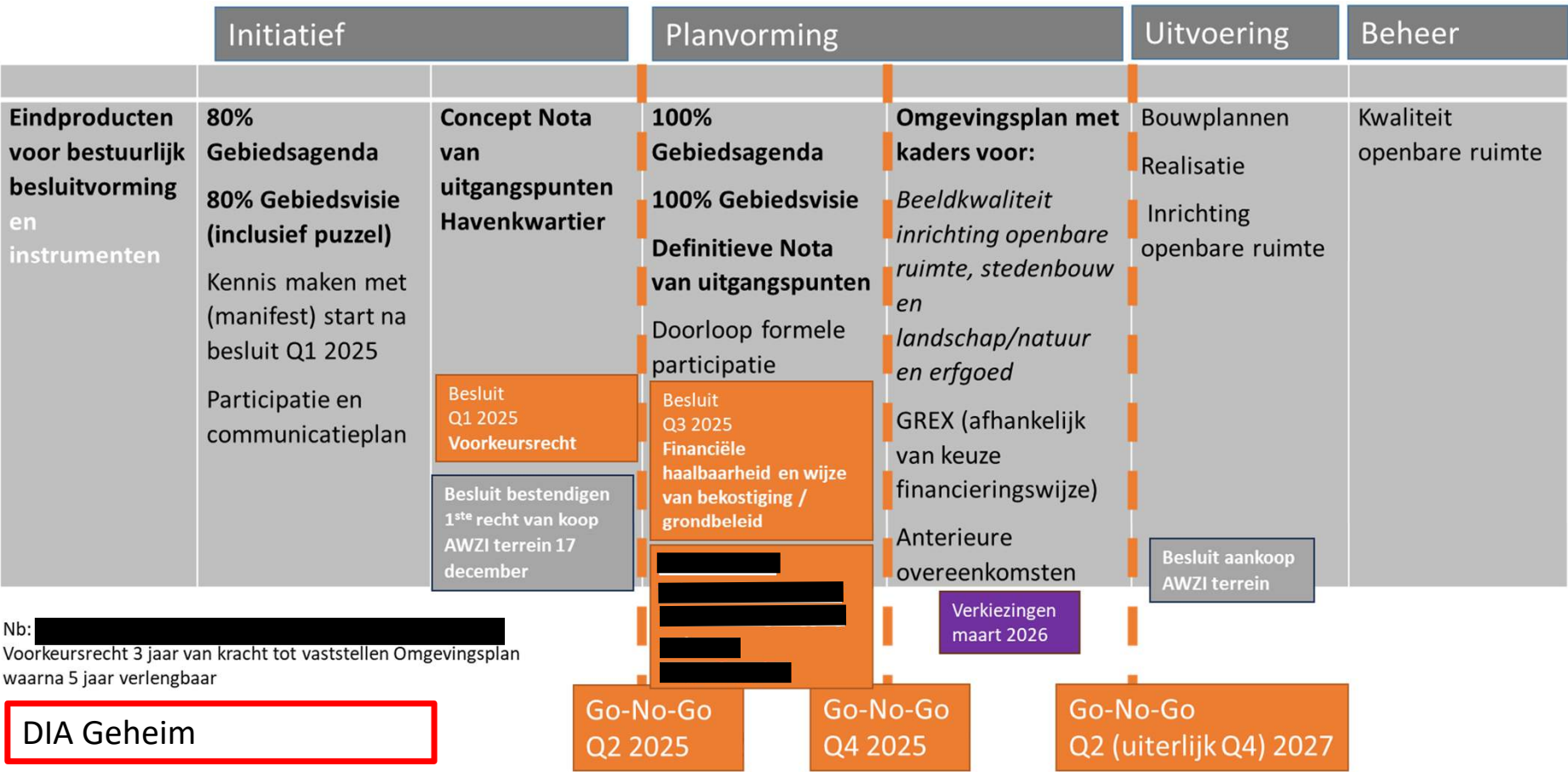
Oude Spaarne

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Stand van zaken uiteengezet in Raadsinformatie-bericht november 2025.

College werkt aan de initiatief fase en levert (concept) documenten over gebiedsontwikkeling op een de gemeenteraad voor go – no go moment.

Nu focus op bescherming van belangen.



Nb: [Redacted]
 Voorkeursrecht 3 jaar van kracht tot vaststellen Omgevingsplan waarna 5 jaar verlengbaar

DIA Geheim

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS





DIA Geheim

Natuur Netwerk
Nederland (NNN)

Eigendom Bisdom

Beschermd Provinciaal
Landschap (BPL)

Gebied Wet
voorkeursrecht gemeente
(Wvg) en
Voorbeschermingsregels
Omgevingsplan

Eigendom gemeente

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

INLEIDING GRONDBELEID, INZET INSTRUMENTEN OMGEVINGWET EN LOCATIES

VOORKEURSRECHT

- I. Waarom niet op alle eigendommen / percelen Voorkeursrecht vestigen?
- II. Waarom de voorgestelde percelen (4 stuks)?
- III. Waarom gefaseerd Voorkeursrecht vestigen?
- IV. Moeten de percelen uiteindelijk verworven worden?
- V. Wanneer gaat de raad formeel een verplichting aan?
- VI. Welke besluiten moeten wanneer en door wie genomen worden (planning)?
- VII. Hoe kunnen we dit gaan bekostigen?

VOORBESCHERMINGSREGELS

- I. Wanneer Voorbeschermingsregels in te zetten als instrument (planning)?

DIA Geheim

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Inzet grondbeleidsinstrumenten



- Voorkeursrecht;
- Grondexploitatie;
- Samenwerkingsvormen;
- Grondverwerving;
- Onteigening.

Inzet in Het
Ambacht



INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Voorkeursrecht doelen



VERBETEREN
UITGANGSPOSITIE BIJ
RUIMTELIJKE ONTWIKKELING



AANKOOP
GRONDEN



TEGENGAAN
PRIJSOPDRIJVING



TEGENGAAN
VERKOOP AAN
DERDEN



BEVRIEZEN
EIGENDOMSPOSITIES



IN GESPREK KOMEN MET
EIGENAREN OVER
ZELFREALISATIE



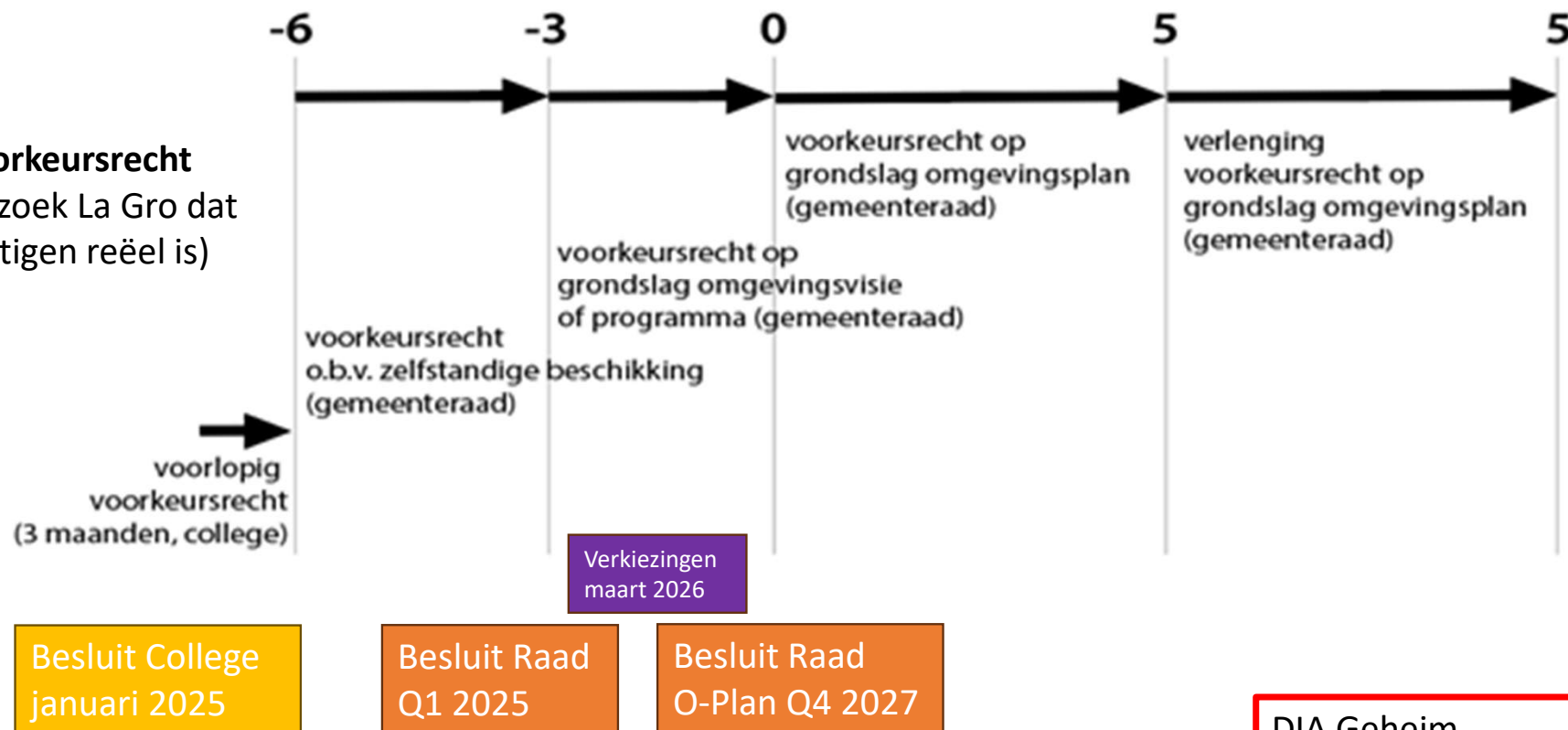
HET IS MENENS

DIA Geheim



INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Tijdslijn bij inzet voorkeursrecht
(Als blijkt uit onderzoek La Gro dat Voorkeursrecht vestigen reëel is)



DIA Geheim

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Financiën



- Financiële onderbouwing onderdeel van voorkeursrechtbeschikking
- Overheid mag niet meer risico's aangaan dan financiële situatie toelaat



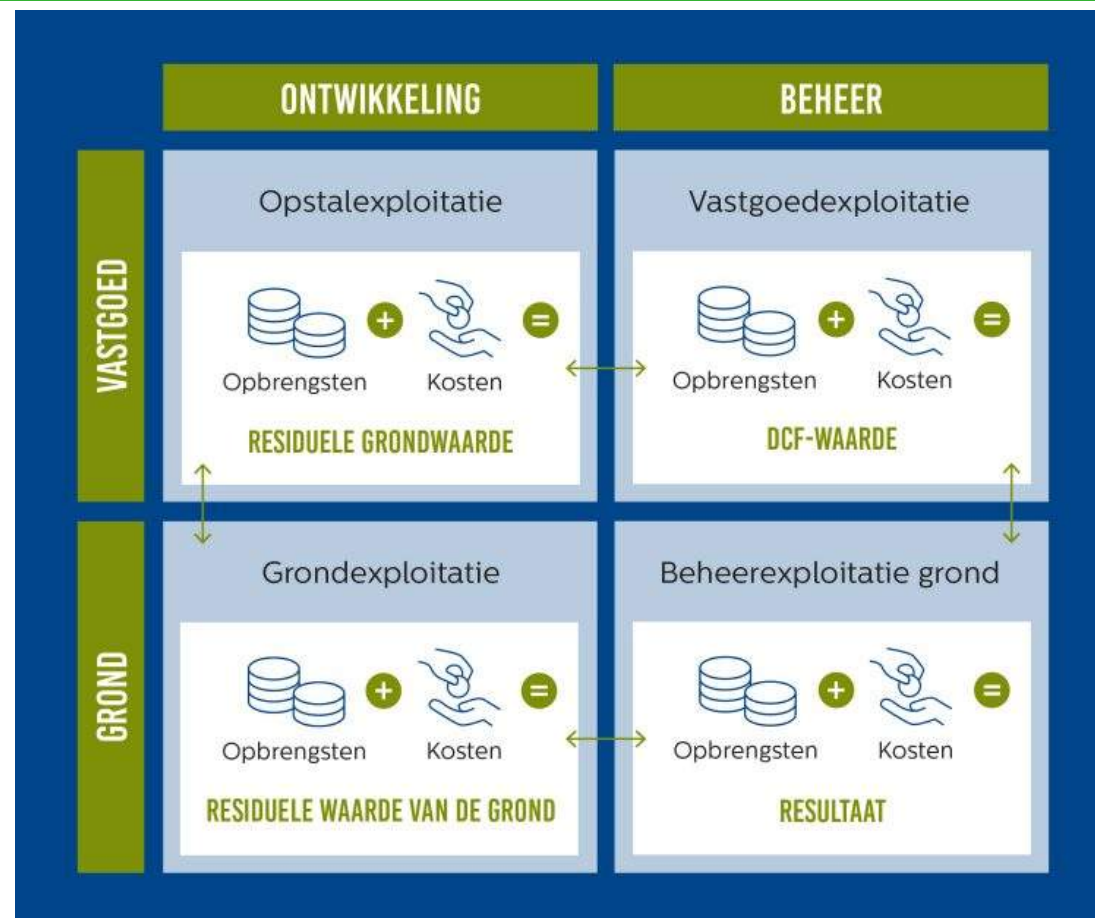
INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Financiële instrumenten O-wet

Een grondexploitatie (soms afgekort tot grex) is een begroting die wordt opgesteld om grondkosten en grondopbrengsten van een ruimtelijk ontwikkelingsplan (zoals een nieuw omgevingsplan) in beeld te brengen.

Aan de kostenkant staan de aankoop van grond, het bouwrijp maken ervan, het inrichten van de openbare ruimte en overhead (onder andere de kosten voor het maken van het plan en de begeleiding van de uitvoering ervan).

Aan de opbrengstenkant staan de verkoop van bouwrijpe grond en alle eventuele subsidies en bijdragen.



INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Heb je nagedacht over communicatie?



- Impact op eigendomsrecht verschuift;
- Negatief sentiment, goede boodschap;
- Meer aandacht voor voorbereiding en nabereiding;
- Meer aandacht voor het goede moment;
- Actieve communicatiestrategie.



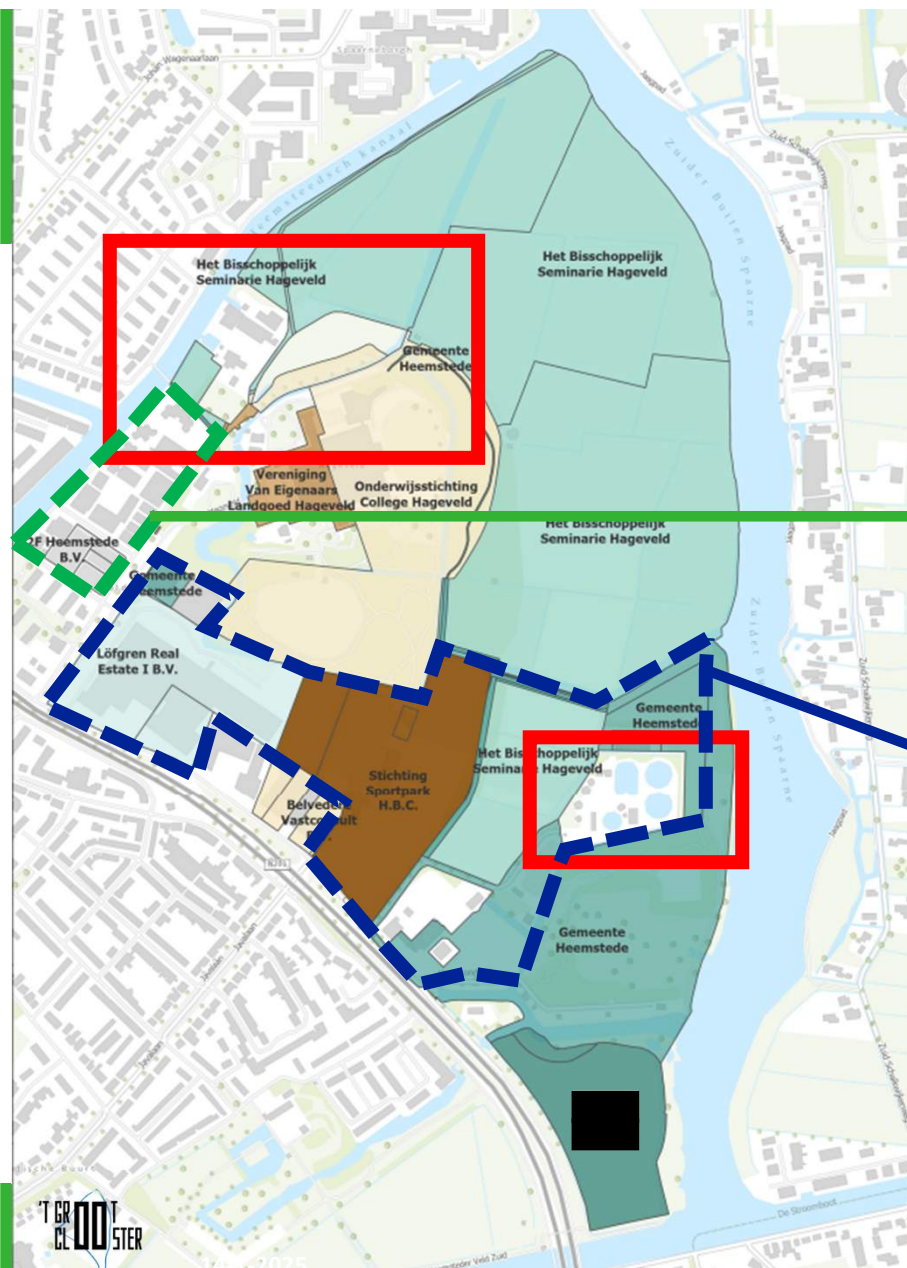
INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Voorbeeld communicatie (Utrecht)

Het vestigen van een voorkeursrecht onder de Omgevingswet

Informatie voor de eigenaar van onroerende zaken waarop een voorkeursrecht is gevestigd

Juli 2024



Gefaseerd Voorkeursrecht inzetten,
afweging per perceel of cluster maken, monitoren
ontwikkelingen in gebied

Transformatie Havenkwartier

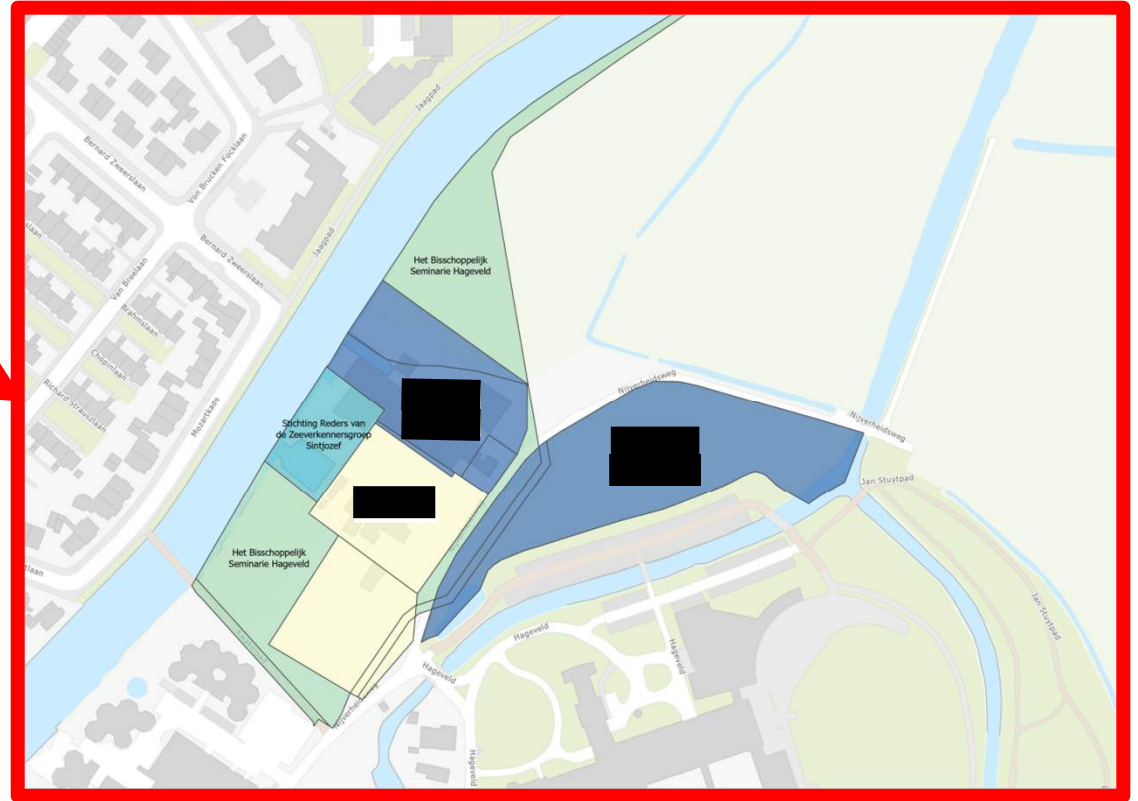
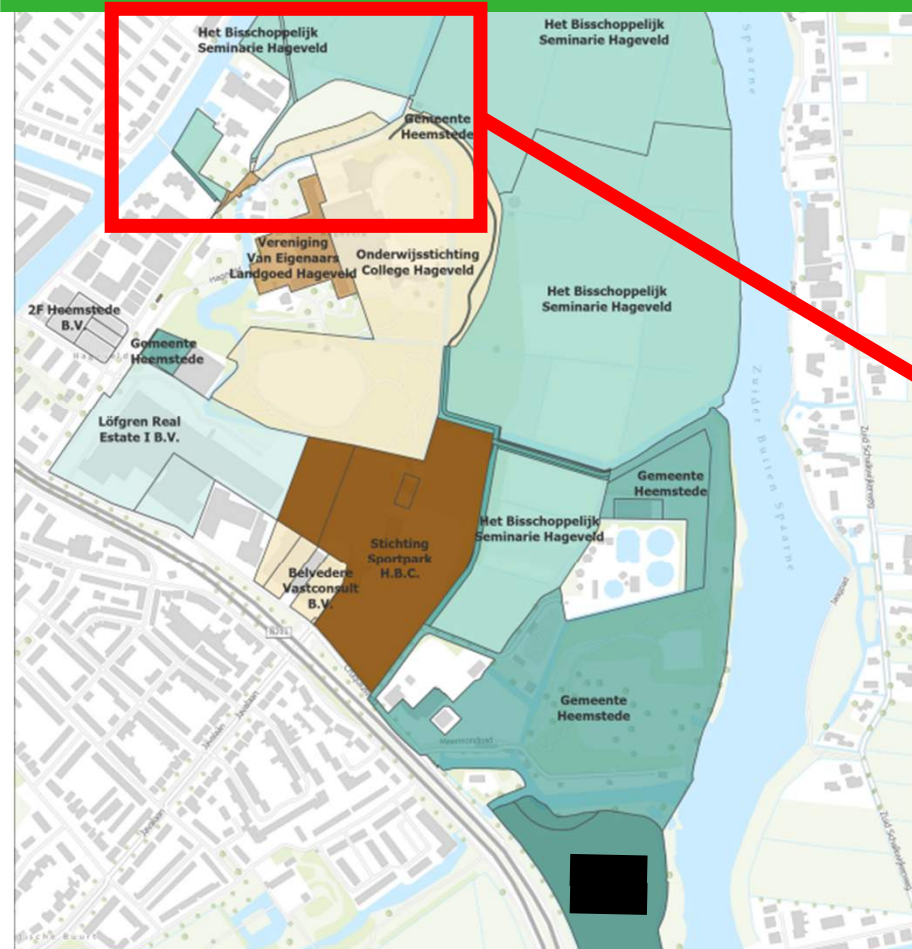
- Grote mate van zelfrealisatie

Schuifpuzzel 't Groot Clooster

- Beperkt aantal eigenaren
- Relatief forse percelen
- Huur- en pachtcontracten gevestigd
- Flinke mogelijkheden voor duurzaamheid en energie/warmte transitie
- Haalbare businesscase voorstelbaar

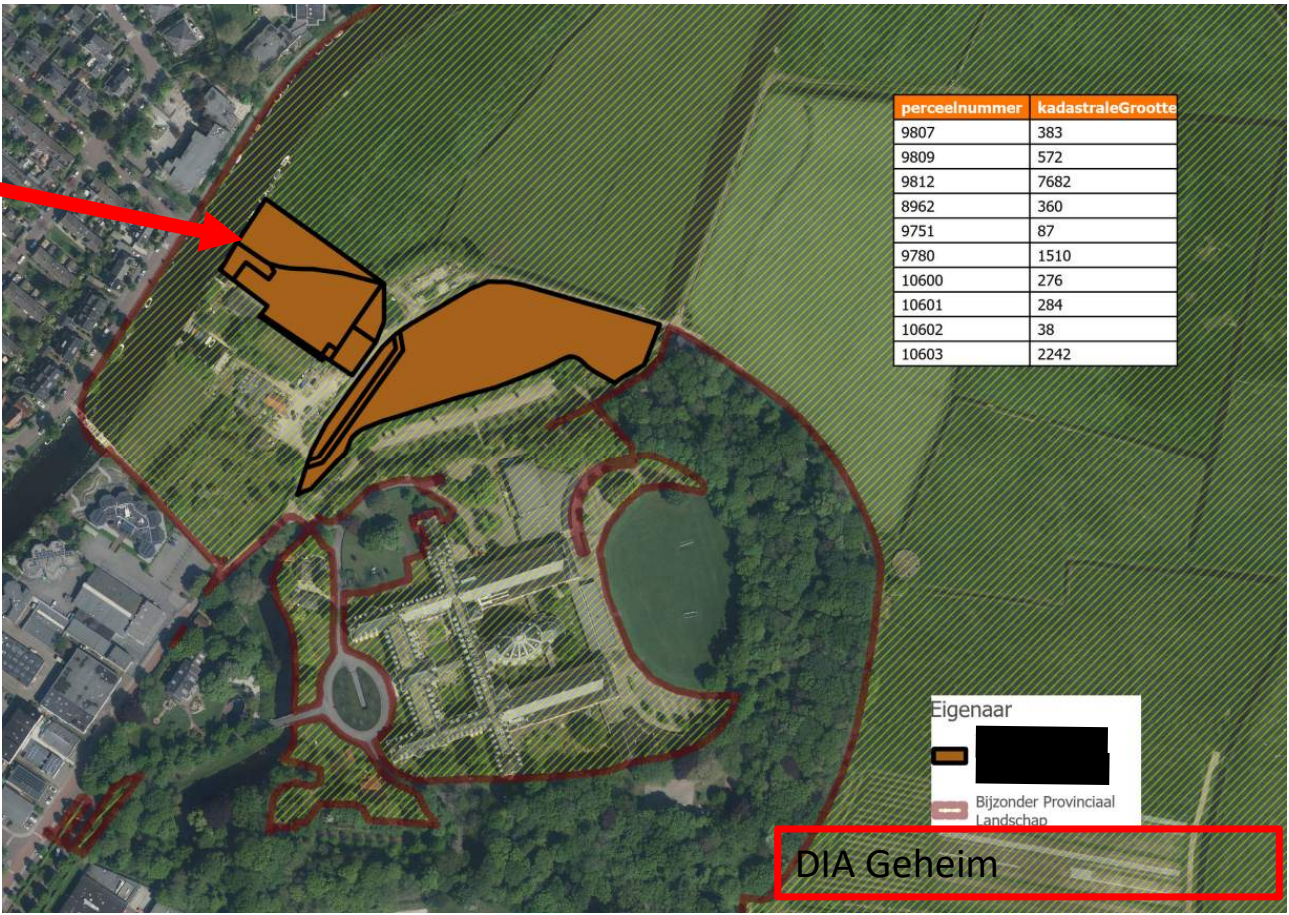
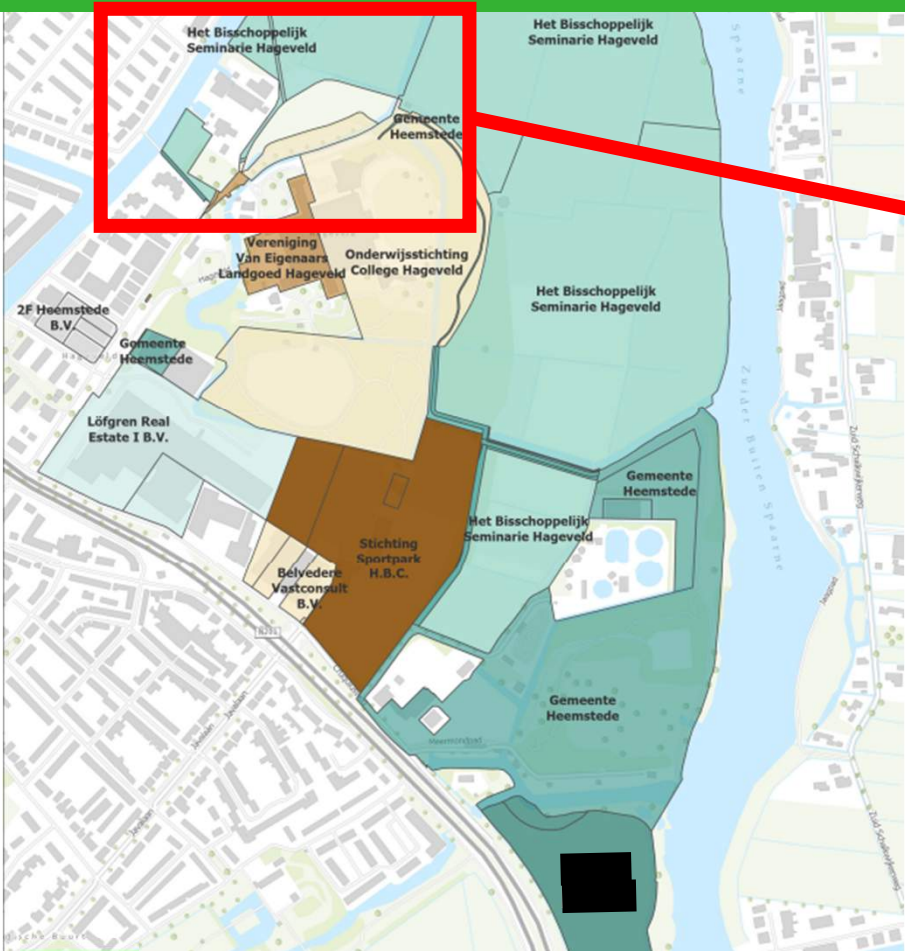
DIA Geheim

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

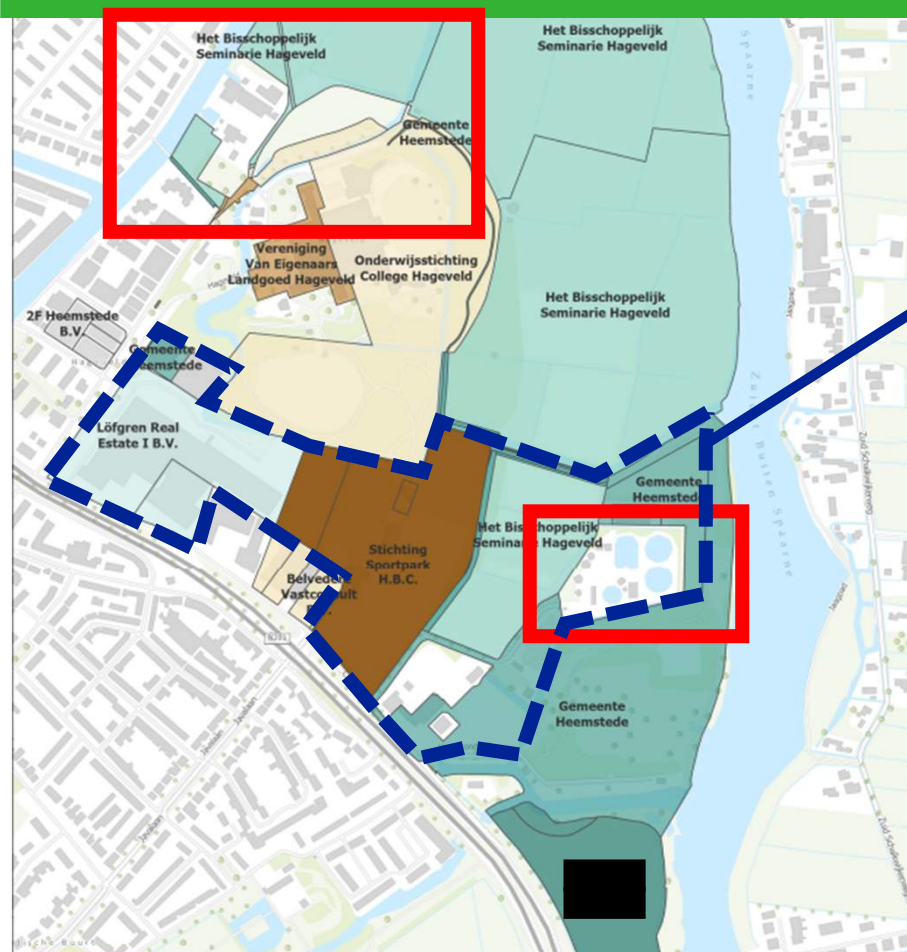


DIA Geheim

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS



INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS



Schuifpuzzel 't Groot Clooster

- Beperkt aantal eigenaren
- Relatief forse percelen
- Huur- en pachtcontracten gevestigd
- Flinke mogelijkheden voor duurzaamheid en energie/warmte transitie
- Haalbare businesscase voorstelbaar

LÖFGREN REAL ESTATE I B.V.

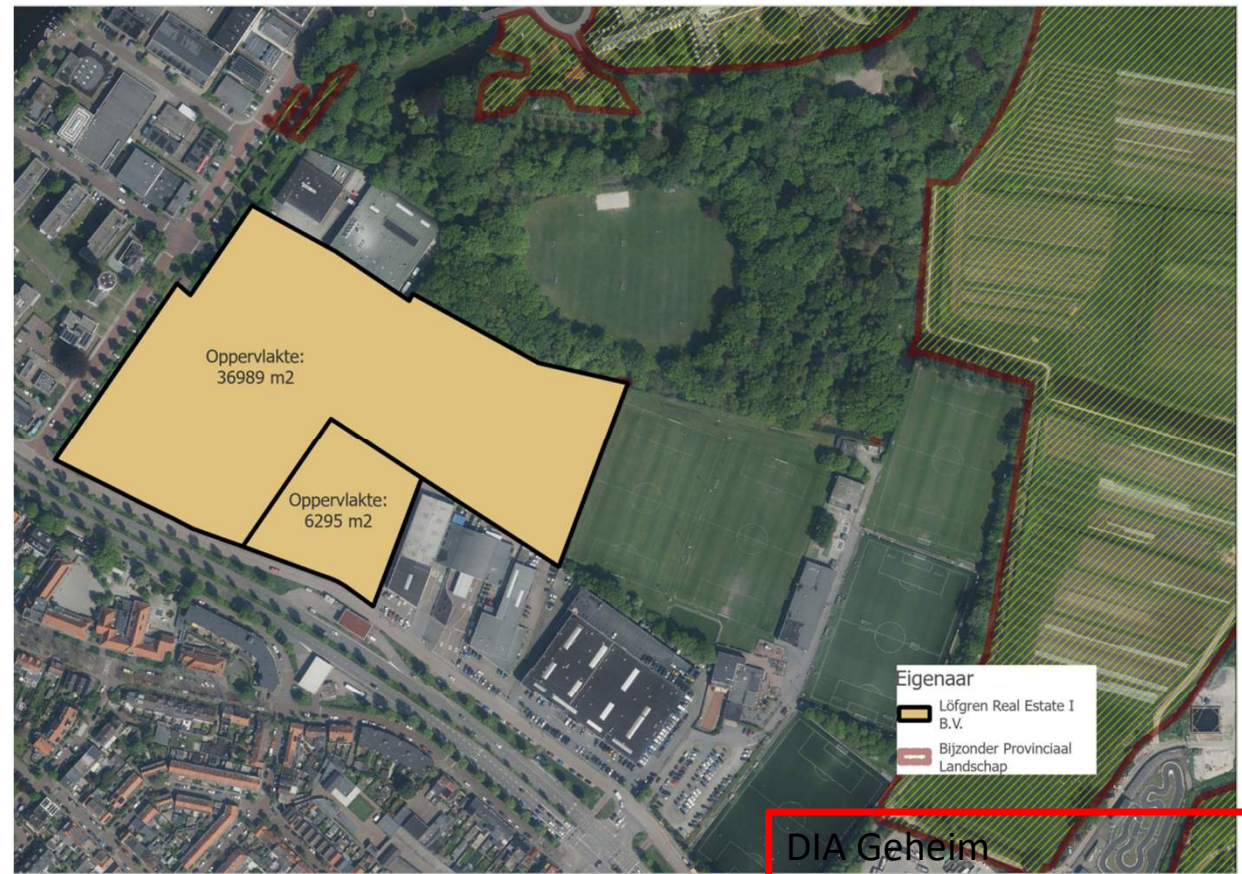
**STICHTING SPORTPARK
H.B.C.**

**HET BISSCHOPPELIJK
SEMENARI HAGEVELD
(pachter aan Herenboeren)**

DIA Geheim

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

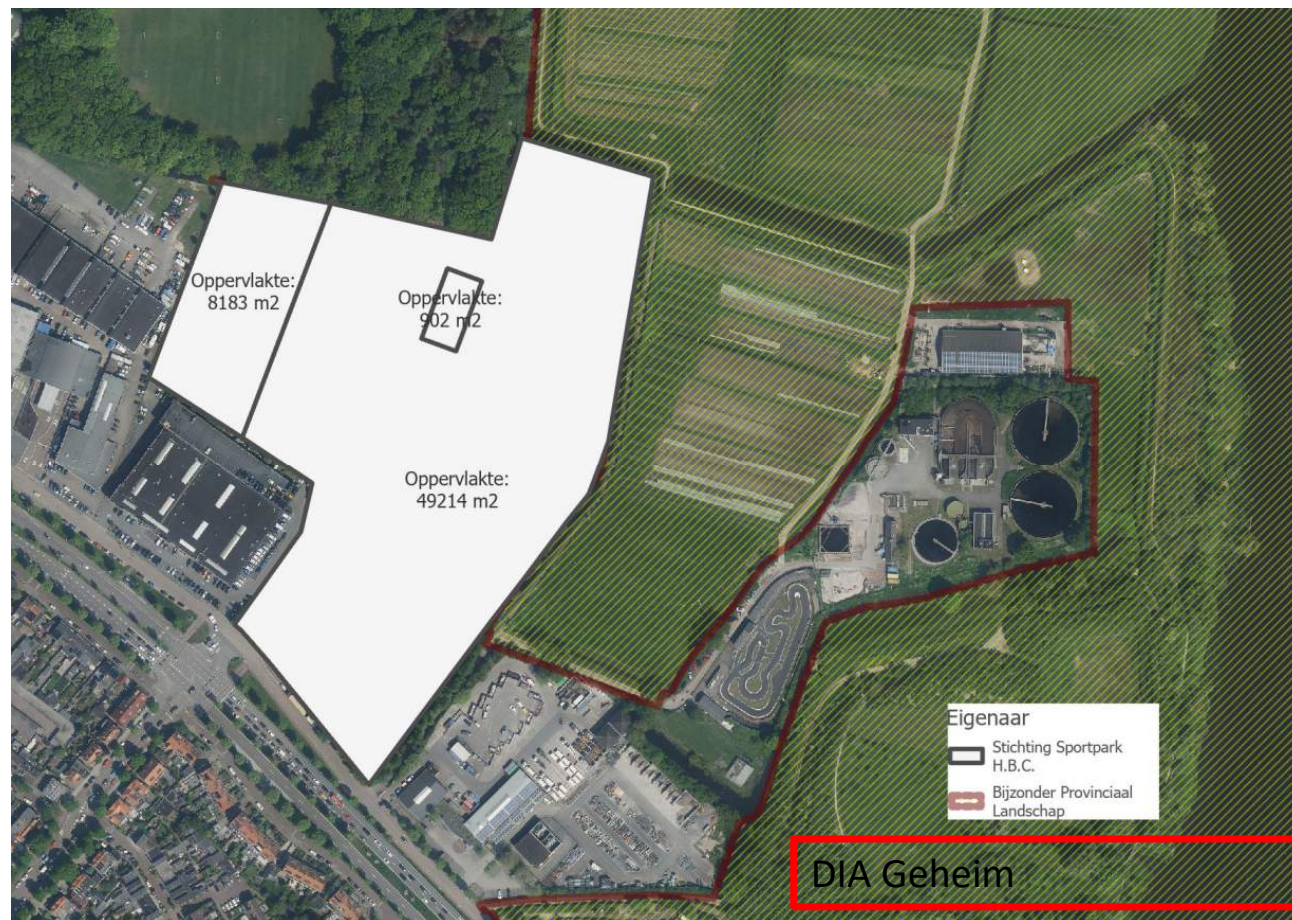
LÖFGREN REAL ESTATE I B.V.



DIA Geheim

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

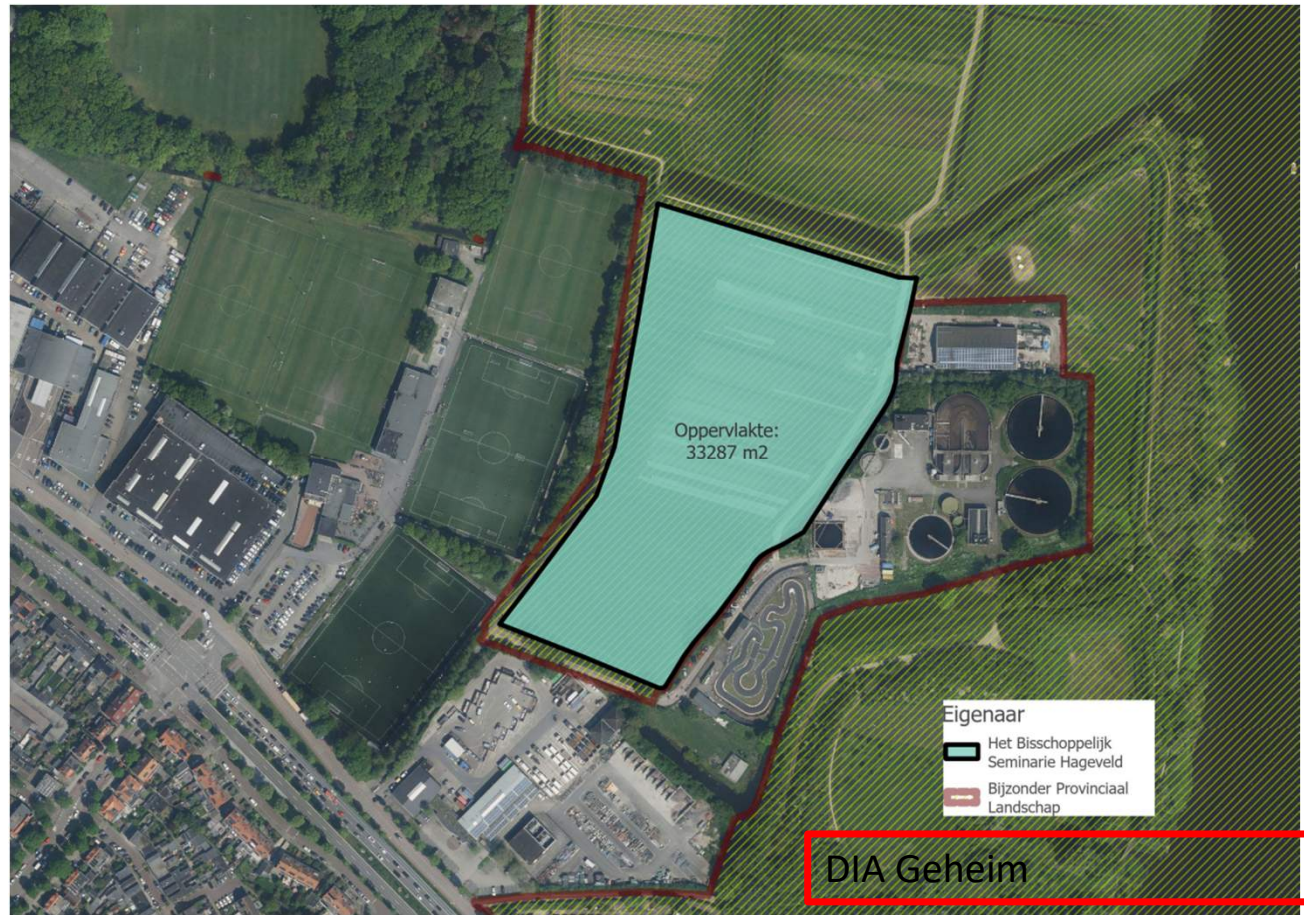
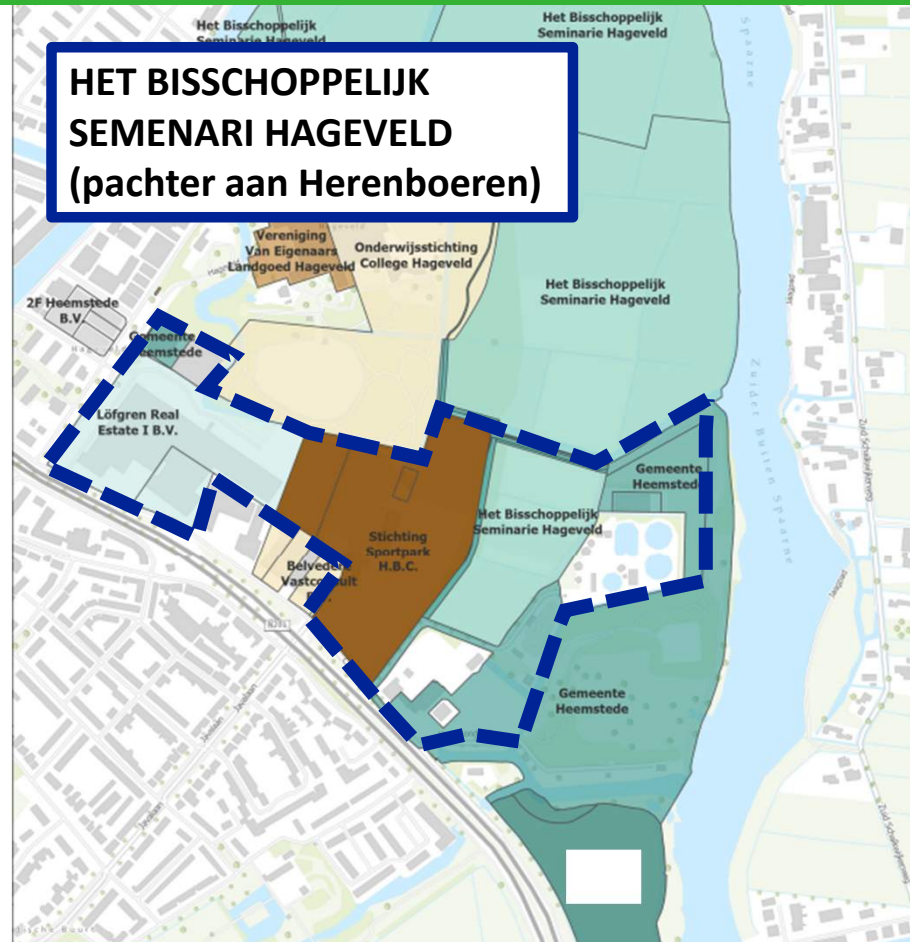
STICHTING SPORTPARK H.B.C.



DIA Geheim

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

HET BISSCHOPPELIJK SEMENARI HAGEVELD (pachter aan Herenboeren)



DIA Geheim

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Eigenaar	BPL, kans op wijzigen regime voor PNH	Bestemming (functie Omgevingsplan) DIA Geheim	Bijzondere zaken afgelopen periode	Wel of geen voorkeursrecht vestigen (juridische analyse La Gro)
Agrarisch bedrijf (4.759m2 en 7.682m2)	BPL, kans wordt reëel ingeschat vanwege bebouwd karakter perceel	Landgoederen en groene gebieden Bestemmingsplan 2017, deels functie Agrarisch en deels Agrarisch met waarden	[REDACTED]	[REDACTED]
Bisdom Ca. 30.000m2	BPL, kans wordt klein ingeschat vanwege open karakter perceel	Boerderij Herenboeren, Cruquiusweg 45A e.o. Omgevingsvergunning 2021	[REDACTED]	[REDACTED]
HBC Ca. 58.000m2	Nee	Landgoederen en groene gebieden - eerste herziening Bestemmingsplan 2017 Functie Sport, Waarde Archeologie 5	[REDACTED]	[REDACTED]
Löfgren Real Estate Ca. 40.000m2	Nee	Bestemmingsplan Bedrijventerreinen 2013 Functie gemengd 13, Waarde Archeologie 5	[REDACTED]	[REDACTED]

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Andere instrumenten?



- VOORBESCHERMINGSREGELS > gaat verkoop niet tegen, bevriest alleen ruimtelijke mogelijkheden, maximaal 1,5 jaar
- Omgevingsplan >>> toelatingsplanologie, geen zekerheid tot realiseren, gaat verkoop niet tegen, beperkte mogelijkheden voor afdwingen woningbouwprogramma
- PPS/AO >>> faciliterend grondbeleid afwachtende houding gemeente

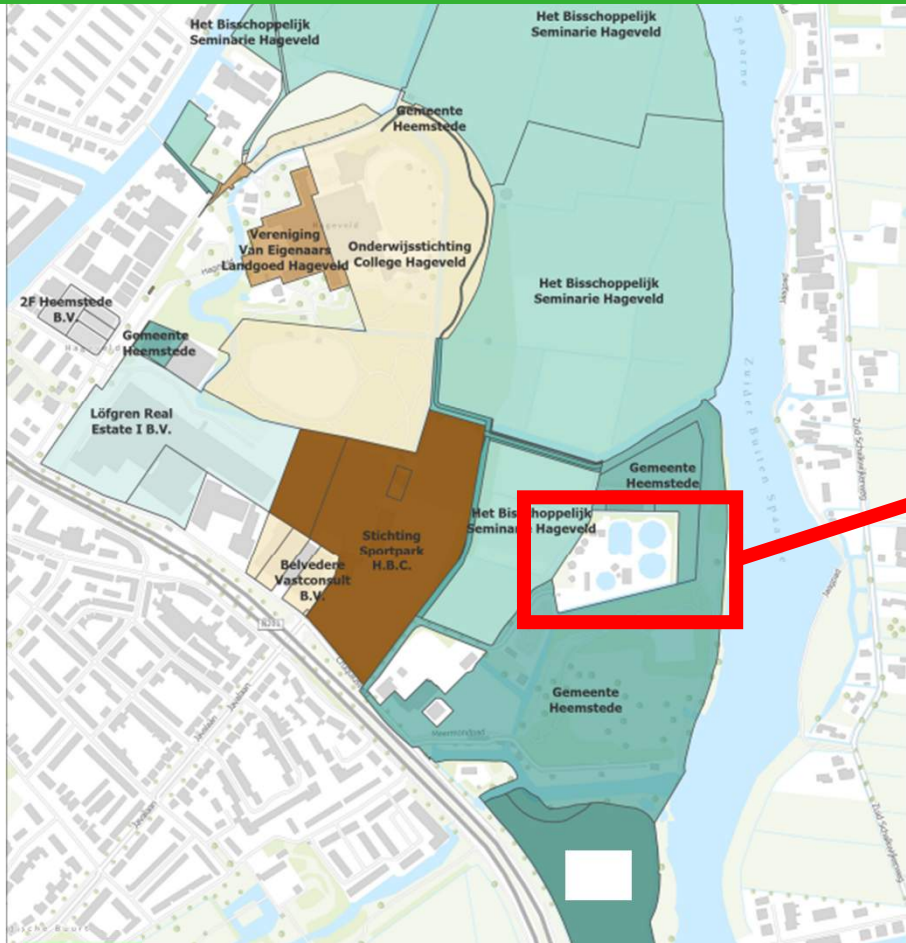


INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Waarom voorbeschermingsregels in het omgevingsplan?

- Heeft de gemeente nieuwe plannen met een locatie of gebied?
- Dan is vaak een wijziging van de regels in het omgevingsplan nodig om die nieuwe plannen mogelijk te maken.
- In de periode van voorbereiding van die regels bestaat het gevaar dat burgers en bedrijven de huidige mogelijkheden van het omgevingsplan nog snel gaan benutten.
- Dat kan het realiseren van de nieuwe plannen van de gemeente (waarvoor de nieuwe regels in voorbereiding zijn) moeilijk maken.
- Om dat te voorkomen, kan de gemeente met een voorbereidingsbesluit de mogelijkheden uit het geldende omgevingsplan bevriezen.

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS



INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

DIA Geheim

- Eerste recht van koop (gemeente Heemstede van Hoogheemraadschap van Rijnland HHvR) is bestendigd per 4 december 2024



Hoogheemraadschap van
Rijnland

uw kenmerk: 1283281
 uw brief van: 14 november 2024
 ons kenmerk: 24.151292 / E09010
 bijlagen:
 Inlichtingen:
 doorkiesnummer:
 onderwerp: Optierecht van eerste koop
 afvalwaterzuiveringsinstallatie
 Cruquiusweg 45 Heemstede

Aangetekend
 Gemeente Heemstede
 College van B&W
 T.a.v. [redacted]
 Postbus 332
 2100 AJ HEEMSTEDE
Op voorhand per e-mail:

Leiden, 04-12-2024

Geachte [redacted],

Wij verwijzen naar het ambtelijk overleg van 11 november 2024, uw brief van 14 november 2024 en het bestuurlijk overleg van 26 november 2024. Het gaat over het perceel waarop de afvalwaterzuiveringsinstallatie (AWZI) Heemstede is gevestigd. Meer informatie hieronder.



INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Technische sessie 9 december inzake
Voorkeursrecht, voorbeschermingsregels, AWZI

DIA Geheim

Bevestiging HHvR inzake 1^{ste} recht van
koop AWZI

Technische sessie 23 januari inzake Kennis maken met,
concept stukken (80%) Gebiedsagenda, visie en NvU

Collegebesluit 27 januari omtrent 1^{ste} fase
vestigen Voorkeursrecht

Besluit Raad (uiterlijk 24 april)
bestendigen Voorkeursrecht

Februari / maart 2025 Kennis maken met traject

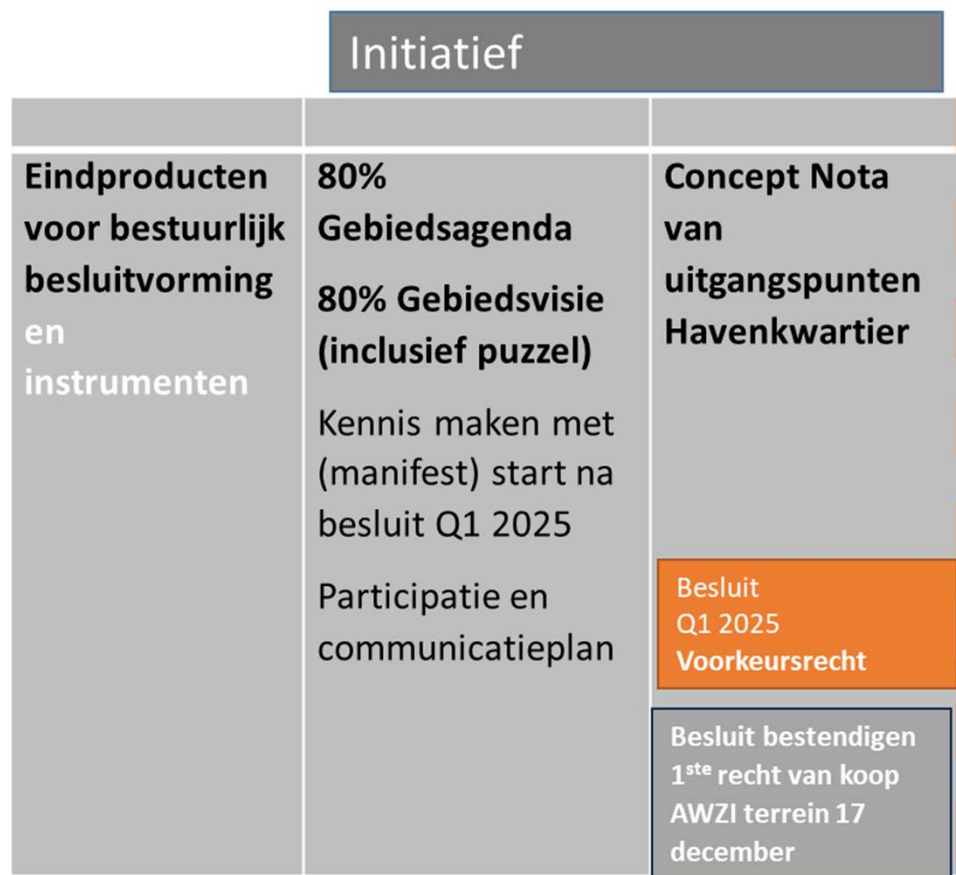
TS en Cie. Ruimte mei 2025

Planning op hoofdlijnen tot en met go no-go moment gemeenteraad
(data afhankelijk van akkoord griffie en agendacie.)

Besluit Raad Go – No go uiterlijk
juni 2025 inclusief participatieplan

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Wat leveren we op ten behoeve van Go-No go?



Beeld- en inputverslag van 'kennis maken met' traject



DIA Geheim

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Wat gaan we doen na het Go-No go moment?

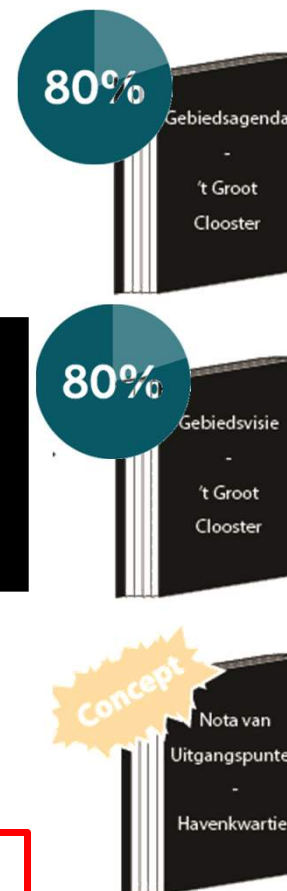
Of:

1. door met integrale gebiedsontwikkeling (zie globale aanpak tot volgend go-no-go moment hiernaast)
2. gedeeltelijke gebiedsontwikkeling (deelgebieden)
3. alleen transformatie Havenkwartier en opheffen voorkeursrecht
4. Geheel stoppen met ruimtelijke ontwikkelingen

Nb. Een go-no-go moment in de besluitvorming van de raad is in dit gebiedsproces (tot een eventueel besluit over het omgevingsplan) altijd een omkeerbaar besluit.

DIA Geheim

Beeld- en
inputverslag
van *'kennis
maken met'*
traject



Gebiedsvisie 't Groot
Clooster met
bestuurlijke agenda
voor (boven)
regionale opgaven

Definitieve Nota van
Uitgangspunten
Havenkwartier

Participatie
rapportages en nota
van beantwoording

Behandeling in raad
voorzien Q4 2025

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

**1^{ste} versie Gebiedsagenda,
toelichting door de heer [REDACTED]
[REDACTED] van Posad Maxwan**

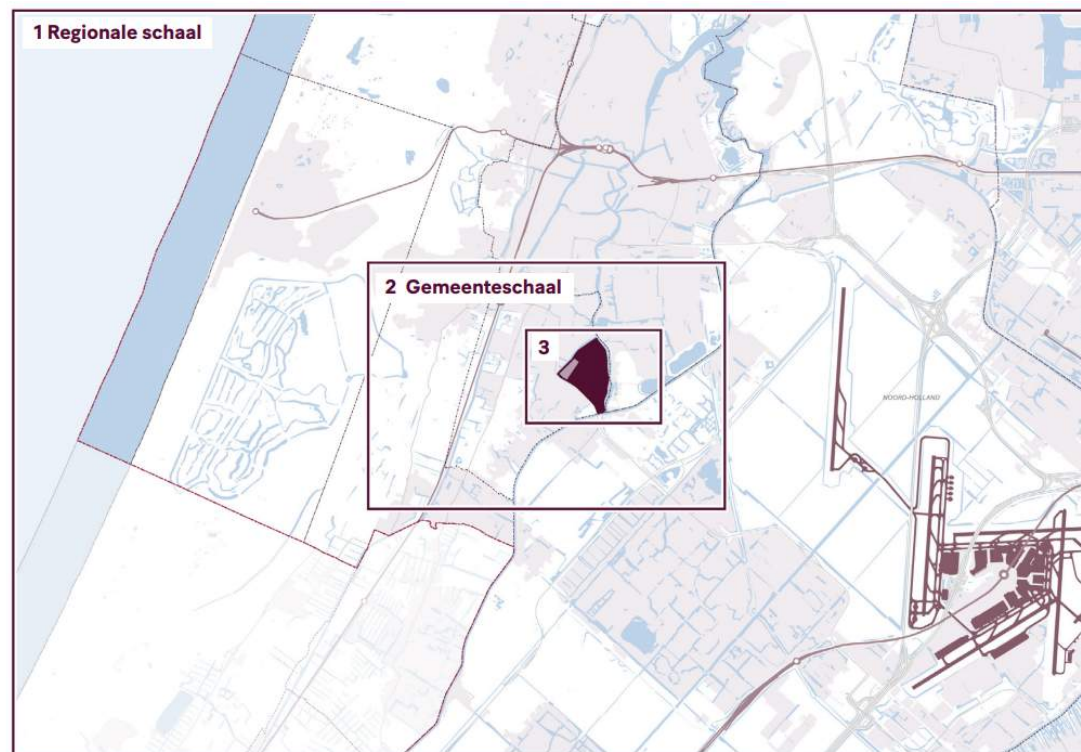


**Gebiedsagenda
't Groot Clooster Heemstede**

december 2024



POSAD MAXWAN
strategy x design



Duiding van de projectlocatie; 1. Projectlocatie beschouwd op regionale schaal, 2. Projectlocatie beschouwd op schaal van de gemeente, 3. Projectlocatie 't Groot Clooster



INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

1^{ste} versie Gebiedsvisie en 1^{ste} concept Nota van Uitgangspunten Havenkwartier, toelichting door de heer [REDACTED] van Echo Urban Design



Gebiedsanalyse

Identiteiten

- Havengebied
- Woongebied en maatschappelijk
- Werkgebied en infrastructuur
- Bosnatuur en cultuurhistorie
- Open polderlandschap
- Spaarne oevers

Deelgebieden

- A Havenkwartier: kans tot transformatie
- B Cruquiusweg: kans tot intensivering
- C Milieustraat Meerlanden: te behouden
- D RWZI: kans tot transformatie

Overgangen met harde contrasten

- Infrastructuurle barrière Cruquiusweg
- Ruimtelijke barrière (hekken, groene afschermingen, bebouwing)
- Lange zichtlijnen

Gebiedsentrees

- 1 Brug Kwakelpad: langzaamverkeer
- 2 Brug Van den Eijndekade: autoverkeer + langzaamverkeer
- 3 Cruquiusweg: autoverkeer + langzaamverkeer
- 4 Tunneltje onder de weg door



Havenkwartier
12 november 2024

ECHO

5/43

INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

Toelichting Kennis maken met traject door mevrouw [REDACTED] van Kickstad

KICKSTAD

Kennismaken 't Groot Clooster



INLEIDING			INSTRUMENTEN en LOCATIES			PROCES	
Opening	Terugblik	Stand van zaken	Voorkeursrecht	Voorbeschermingsregels	AWZI	Besluitvorming	Doorkijk TS

