

## Collegebericht

Datum	27 november 2019
Aanleiding	Besproken commissie Middelen 13 november 2019
Onderwerp	Voortgangsrapportage proces beleid Duurzaam Heemstede 2020 - 2024
Portefeuillehouder	Nicole Mulder

Zoals besproken bij de behandeling van het Procesvoorstel beleid Duurzaam Heemstede 2020 - 2024 tijdens de commissie Middelen van 13 november bijgaand een Voortgangsrapportage over het proces tot en met 22 november. Tevens een schematisch overzicht van start tot einde van het proces.

### Het resultaat Beleid Duurzaam Heemstede 2020 – 2024:

Een integraal beleid dat breed wordt gedragen door alle belanghebbenden en dat aansluit bij de landelijke en regionale onderschreven klimaatdoelstellingen. Het verbindende beleid geeft inzicht in de gevolgen voor Heemstede, biedt een instrumentarium om focus aan te brengen in het bestaand beleid en maakt het mogelijk om het beleid te toetsen aan de doelstellingen. Gedurende het proces werkt een integraal projectteam verder uit waar de (jaarlijkse) focus naar toe gaat en deze actie(s) worden in jaarlijkse uitvoeringsprogramma's opgenomen.

Door deze integrale aanpak wordt bestaand beleid in één overzicht **zichtbaar** en worden onderlinge verbanden gelegd. Vervolgens wordt in een Uitvoeringsprogramma vastgelegd waarop de focus wordt gelegd, welke impact dit heeft en wat nodig is om de onderschreven doelstelling te behalen. Om dit beleid op te stellen en de focus meetbaar en inzichtelijk te maken wordt gebruik gemaakt van externe expertise.

In deze voortgangsrapportage beknopt welke doelstellingen Heemstede heeft onderschreven, wie in het projectteam zitten, wat er tot nu toe is gedaan en wat nog wordt uitgevoerd in de komende maanden om tot hiervoor genoemd resultaat te komen.



## 1. Welke doelen heeft Heemstede onderschreven? Dit zijn de kaders voor het proces tot nu toe.

De basis om te komen tot beleid Duurzaamheid Heemstede 2020 – 2024 zijn de doelstelling die ook Heemstede heeft onderschreven. Deze zijn ook beschreven in het procesvoorstel van 1 oktober 2019 maar hieronder nogmaals de akkoorden, programma's en afspraken waaraan Heemstede zich heeft gecommitteerd.

### De Parijsverklaring

Door ondertekening van de zogenaamde Prijsverklaring in 2016 heeft Heemstede zich gecommitteerd aan een gemeentelijke organisatie die geen broeikasgassen produceert in 2030. En dat de gemeente samen met provincies voor 2050 klimaatneutraal zijn.

### Het Klimaatakkoord: de sectortafels Gebouwde omgeving, Elektriciteit, Industrie, Mobiliteit en Landbouw.

Voortvloeiend uit deze Parijsverklaring is vanaf 2018 is gewerkt aan een nieuw Klimaatakkoord. Daarbij wordt gestuurd op de opgave landelijk de broeikasgasuitstoot in 2030 met 49% terug te dringen ten opzichte van 1990. In dit akkoord zijn afspraken gemaakt in vijf verschillende sectoren: gebouwde omgeving, elektriciteit, industrie mobiliteit en landbouw.

### Nationaal Grondstoffenakkoord en daaruit voortvloeiend Maatschappelijk verantwoord Inkopen (MVI) en Circulair aanbesteden.

Na ondertekening van het Manifest Maatschappelijk Verantwoord Inkopen zijn hele concrete inkooptrajecten benoemd in het Actieplan MVI 2019 - 2020 die bijdragen aan duurzaam inkopen door de gemeente Heemstede. Alle toekomstige inkopen en aanbestedingen worden zoveel mogelijk maatschappelijk verantwoord uitgevoerd. Door ondertekening van de MRA Intentieverklaring Circulair Aanbesteden hebben MRA gemeenten afspraken gemaakt om op regionaal niveau in 2030 nagenoeg alle projecten circulair aan te besteden. De gemeente stimuleert ook ondernemers, corporaties en projectontwikkelaars om circulair in te kopen en aan te besteden.

### Deltaplan Ruimtelijke Adaptatie en daaruit voortvloeiende nationale Deltaprogramma's

Het Deltaplan Ruimtelijke adaptatie is een gezamenlijk plan van gemeenten, waterschappen, provincies en het Rijk om Nederland klimaatbestendig en waterrobuust in te richten. Het Deltaplan versnelt en intensificeert de aanpak van wateroverlast, hittestress, droogte en de gevolgen van overstromingen.

### Programma Van afval naar grondstof (VANG)

Het Programma VANG (Van Afval Naar Grondstof) is voortgekomen uit de Groene Groeistrategie van het Rijk waarin het beleid is weergegeven om het concurrentievermogen van Nederland te versterken en tegelijkertijd de belasting van het milieu en de afhankelijkheid van fossiele energie terug te dringen. Inmiddels is VANG onderdeel geworden van het Rijksbrede Programma voor de Circulaire Economie. Hierin is een ambitie opgenomen om in 2020 tot 75% afvalscheiding te komen. Deze ambitie is verder geconcretiseerd in een streven om in dat jaar nog maximaal 100 kg restafval (fijn en grof samen) per inwoner te produceren, met een doorontwikkeling naar maximaal 30 kg in 2025.



## 2. Overzicht van voortgang per fase van september 2019 tot en met april 2020.

Onderstaand overzicht brengt in beeld wanneer welke fases in het project Duurzaam Heemstede 2020 – 2024 worden uitgevoerd of zijn uitgevoerd en wanneer de raad betrokken wordt in het proces.

*Hier staan we op het moment van dit verslag:*



Fase	SEP 2019	OKT 2019	NOV 2019	DEC 2019	JAN 2020	FEB 2020	MRT 2020	APR 2020
0								
1								
2								
3								
Raad		Proces- voorstel	Commissie middelen	Deze voort- gangs- rapportage	Beoordelen van kaders, acties en voorgesteld be- nodigd instrumentarium	Beleid voorleggen voor ziens- wijze (B stuk)	Definitief vaststellen beleid en uitvoerings- programma 2020 (A-Stuk)	

Fase 1 is afgerond en fase 2 is nagenoeg afgerond in december en tot halverwege januari worden de kaders, acties en het instrumentarium door het projectteam beschreven. In februari beoordeelt de raad deze kaders en worden deze desgewenst aangepast.

Dit is vervolgens de basis voor het beleid Duurzaam Heemstede 2020 – 2024 en worden de concrete acties opgenomen in het Uitvoeringsprogramma. De raad geeft hierop haar zienswijze om dan uiteindelijk in april het beleid vast te kunnen stellen.

Hierna volgt een korte beschrijving van de activiteiten en voortgang per fase. Als eerste in het groene vlak het te behalen resultaat zoals in het procesvoorstel beschreven. Vervolgens een beschrijving van de acties die zijn uitgevoerd om te komen tot het deelresultaat.



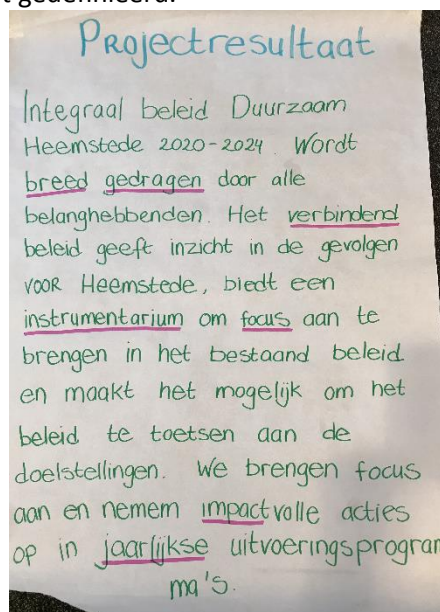
## Fase 0 Samenstellen projectteam, vaststellen van projectdefinitie en beoogd projectresultaat.

**RESULTAAT:** Projectteam is samengesteld en hebben gezamenlijk de projectdefinitie scherp en het beoogd resultaat afgestemd met de stuurgroep.

Samen met een afvaardiging en een zorgvuldig samengesteld projectteam is het beoogd projectresultaat vastgesteld. Het projectteam bestaat uit de volgende leden:

- Projectleider en beleidsmedewerker Duurzaamheid
- Adviseur van Omgevingsdienst IJmond
- Beleidsmedewerker Sociaal domein, sociale zaken
- Afdelingshoofd uitvoering openbare ruimte
- Beleidsmedewerker Verkeer
- Beleidsmedewerker Sociaal domein, welzijn
- Beleidsmedewerker Water
- Beleidsmedewerker Groen en afval
- Hoofd Bureau Bouwkunde
- Beleidsmedewerker Communicatie
- Beleidsmedewerker Economie

De stuurgroep bestaan uit Domeinmanager Ruimte en Wethouder Duurzaamheid. Zij toetsen tweewekelijks de opbrengsten en resultaten van het projectteam. Daarnaast geven ze richting aan de volgende te nemen stappen. De stuurgroep heeft bij de start van het project helder het beoogd resultaat gedeeld met de projectgroep. Er zijn verhelderende vragen gesteld en daarna gezamenlijk het gezamenlijk projectresultaat gedefinieerd.

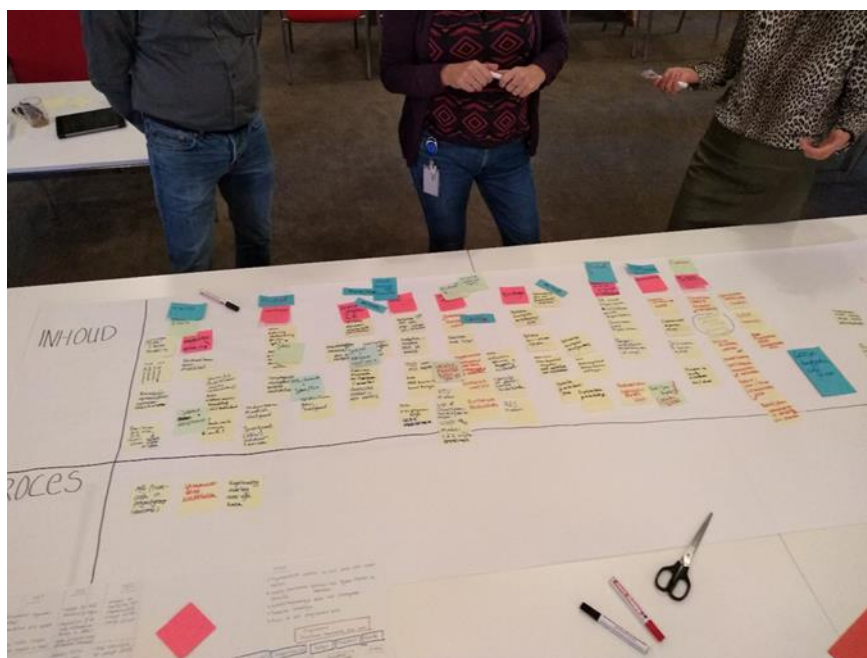


Het projectresultaat is vastgesteld door de stuurgroep en met deze definitie gaat de projectgroep de volgende fase in.

## Fase 1 Ophalen van relevante informatie, mate van participatie bepalen en opstellen van activiteitenoverzicht.

**RESULTAAT:** Het vigerend beleid is in beeld. Er is een duidelijk beeld van de benodigde acties en van de belanghebbenden en hun mate van invloed. Het is duidelijk wie op welk moment welke bijdrage levert om te komen tot het projectresultaat.

Het doel is inzicht in de consequenties en gevolgen van (bestaand) relevant beleid, bepalen van meest effectieve vorm van participatie en met elkaar vaststellen wat nodig is om het beleid Duurzaam Heemstede 2020 – 2024 goed uit te kunnen voeren.



*Foto: optellen van activiteitenoverzicht*

De activiteiten, maatregelen, beleidsdocumenten en projecten en programma's, zijn ingedeeld in de volgende vijf eerder benoemde thema's:

- Circulaire economie
- Ecologie
- Energietransitie
- Klimaatadaptatie
- Duurzame Mobiliteit

Deze vijf thema's sluiten aan bij de door Heemstede reeds onderschreven (klimaat)doelen. Die zijn in het kort beschreven op pagina 1 van deze voortgangsrapportage.



Door het vigerend beleid inzichtelijk te maken en onder een van de vijf thema's te scharen kan de projectgroep de onderlinge verbinding inzichtelijk maken. In een matrix wordt het volgende in beeld gebracht:

- Tijdsfad de periode waarover het beleid, actie of programma gaat
- Inhoudelijke omschrijving waarop het betrekking heeft
- Beschrijving van het vigerend beleid
- Welk onderschreven duurzaamheidsdoel wordt behaald met het beleid, de actie of het programma.
- Typering van het onderwerp, is het vastgesteld beleid, een uit te voeren actie of maatregel, een project of programma?
- Welk budget is beschikbaar voor het specifieke onderdeel?
- Wat is (nog) nodig om het doel te behalen.

In deze fase is nog geen krachtenveld analyse uitgevoerd omdat de projectgroep eerst het vigerende beleid en alle hierboven genoemde punten in beeld wilde brengen. Nu de matrix nagenoeg volledig in beeld is worden de actoren en hun mate van invloed in beeld gebracht.

Op de volgend pagina is in een overzicht per thema het vigerend beleid, de uit te voeren actie of maatregel in schema in beeld gebracht.

Tussen de diverse beleidsstukken, acties en programma's zijn veel kruisverbanden. Deze zijn in dit overzicht nog niet opgenomen. Nu zijn de beleidsstukken, acties en programma's onder het thema gezet waar de grootste raakvlakken zijn. De onderlinge verbanden, het tijdsfad, budgetten, doelstellingen worden in een uitgebreide matrix in beeld gebracht.



## OVERZICHT VAN VIGEREND BELEID, ACTIES, MAATREGELEN ONDERVERDEELD IN DE VIJF THEMA'S

Energietransitie	Circulaire economie	Ecologie	Klimaat-adaptatie	Duurzame Mobiliteit
Gemeentelijk vastgoed	Duurzaam grondstoffenbeleid (afval) 2020-2023	Ecologische Visie 2020	Beleidsplan klimaatadaptatie	MRA Smart Mobility
Haalbaarheids-onderzoek warmte uit hoofdleidingnet	Samenwerking afvalketen Meerlanden 2020	Ecologisch uitvoeringsplan 2020	Uitvoeringsplan klimaatadaptatie	Interne gemeentelijke mobiliteit
Transitievisie warmte 2021	Actieplan MVI 2019 - 2020 uitvoeren	Ecologisch vervolgonderzoek 2020		Beleid oplaadpalen
Regionale EnergieStrategie (RES) 2019 en verder	MVI: Social Return On Investment (SROI) evaluatie	Beheerpakket bloemenbermen		Opstellen regionale bereikbaarheidsvisie
Vastgoed riothermie werf, plein 1 en	Ambitieniveau MVI vastleggen 2020 en verder	Groenbeleidsplan 2020		Beleid elektrische bedrijfsauto's
Regionaal EnergiebesparingsProgramma (REP)		Beheerplan natuurvriendelijke oevers		
Sociale energietransitie 2020				
Energietransitie en werkgelegenheid				
Verleiding en DMJOP sportparken				
IHP Integraal Huisvestingsplan (onderwijs)				
Verduurzamen sportverenigingen				

De matrix laat een helder beeld zien van waar we op dit moment staan. Met de projectgroep brengen we per beleidsveld, actie, programma en dergelijke in beeld welke prestatie nodig is om de bovenliggende (klimaat)doelen van Heemstede te bereiken (zie p.1).

**Fase 2 Kaders definiëren en een instrumentarium voor de meetbaarheid en de mate van impact gezamenlijk definiëren. Inzichtelijk maken welke effecten er optreden en wat de randvoorwaarden zijn om te komen tot beleid Duurzaam Heemstede 2020 – 2024.**

**BEOOGD RESULTAAT:** Duidelijke kaders in beeld en de haalbaarheid van de kader zijn bepaald. Helder is of en welk instrumentarium nodig is om het deelbeleid te toetsen aan de doelstellingen. En de acties die de meeste impact maken zijn bepaald. Deze kunnen aan de raad worden voorgelegd.

Door het verder verfijnen van de matrix zoals opgesteld in fase 1 komen de kaders steeds beter in beeld. Eind november wordt de matrix aangevuld met de actoren en hun invloed op het behalen van de uiteindelijke doelstellingen.







Door de matrix verder te verfijnen met de actoren en hun mate van invloed doet de projectgroep een voorstel voor de acties en het benodigd instrumentarium die de meeste impact gaat realiseren om de (klimaat)doelen voor Heemstede te bereiken.

De complete matrix wordt voorgelegd aan de stuurgroep die deze toetst en verder completeert.

Het voorstel wordt in januari afgestemd met de raad. De raad beoordeelt het voorstel en vult deze verder aan. Daarna is helder of en welk instrumentarium nodig is om het deelbeleid te toetsen aan de doelstellingen. Tevens zijn dan de acties geformuleerd die de meeste impact realiseren als het gaat om de (klimaat)doelstellingen voor Heemstede.



### **Fase 3 Basis met elkaar vastleggen voor het (concept) beleid Duurzaam Heemstede**

**BEOOGD RESULTAAT:** Input en onderbouwing voor het beleid Duurzaam Heemstede 2020 – 2024 en bijbehorende uitvoeringsprogramma

Deze fase vindt plaats na de afstemming met de raad in januari 2020. Alle opgehaalde informatie wordt samen gevoegd om te komen tot een (concept) beleid Duurzaam Heemstede 2020 – 2024.

De projectleider toets bij de projectgroep en de stuurgroep of dit concept beleid voldoet aan het projectresultaat zoals in fase 0 met elkaar gedefinieerd.

De projectgroep kan nu een duidelijke prioritering aanbrenge welke in het Uitvoeringsprogramma per jaar kan worden opgenomen.

Deze fase vindt plaats na half januari tot eind februari om zo in maart het beleid voor te leggen aan de raad.